



## **XVI Jornadas de Auditoria Interna do BANCO DE PORTUGAL**

**"Os impactos para a auditoria interna da  
transformação digital no sistema  
financeiro"**

# **O valor acrescentado da auditoria interna para a eficácia da *Corporate Governance***

**J. Azevedo Rodrigues**

10 dezembro de 2018





# SUMÁRIO

## **Governance e Auditoria Interna**

*1 - Reflexões sobre contributos da auditoria para a Governance*

*2 - Desafios para a Auditoria Interna*

*3 - Transformação Tecnológica*



## GOVERNANCE E AUDITORIA INTERNA

### 4 CARATERÍSTICAS DE UMA BOA GOVERNANCE

**Transparência**

***Accountability***

**Eficácia/Eficiência**

**Responsabilidade.**

### PAPEL DA AUDITORIA NO PROCESSO DE C.G.

***Risk Assessment***

**Segurança via controlos**

***Compliance***

**Consulta e Operações.**



# 1 – Contributos da Auditoria para a Governance

*A Governance espera da sua função de auditoria interna contributos positivos para a melhoria da sua eficácia e eficiência, ajudando a Entidade a alcançar os seus objetivos.*



- **Enfoque no Plano Estratégico;**
- **Apropriada comunicação e difusão;**
- **Uma auditoria “AGILE”;**
- **Gestão efetiva do risco;**
- **Recursos e competências que aportem valor.**



## 2 – Desafios para a Auditoria Interna

*A Governança espera da função de auditoria interna o seu empenho para salvaguardar a integridade, a adequação e eficácia dos controlos internos e das informações físicas, contabilísticas, financeiras e operacionais da Entidade.*

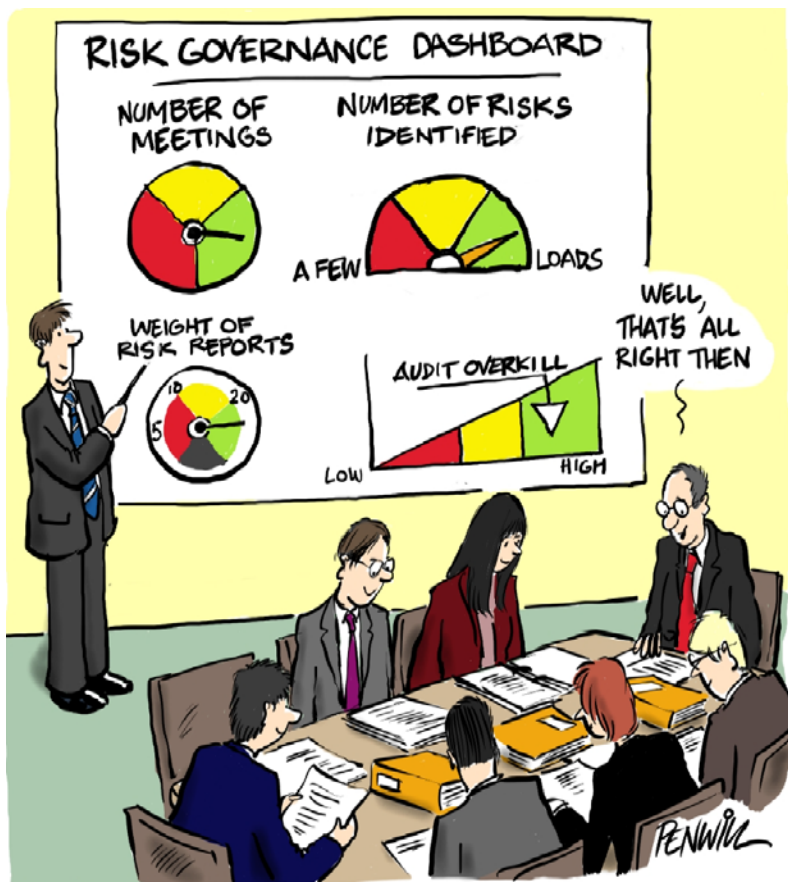


- Segurança e “cyber risk”;
- Relato intuitivo e tempestivo;
- Uma cultura de risco;
- Digitalização e “Data Science”;
- Relacionamento com contrapartes.



## 3 – Transformação Tecnológica

*Todas as entidades, independentemente da sua dimensão, serão transformadas em resultado dos avanços tecnológicos. A auditoria interna tem de estar preparada a ajudar a esta transformação.*



- Inteligência artificial;
- Ciência de dados e *analytics*;
- Uma Auditoria mais “AGILE”;
- Auditoria e IT Governance;
- Transformação cultural.



XVI Jornadas de Auditoria Interna do Banco de Portugal:

"Os impactos para a auditoria interna da transformação digital no sistema financeiro"

O valor acrescentado da auditoria interna para a eficácia da *Corporate Governance*

Obrigado  
Questões ?