



**BNP PARIBAS**  
**LEASING SOLUTIONS**

**BNP Paribas Lease Group**

S.A. com o capital de 285.079.248 EUR

Sede social: Le Métropole – 46/52 rue Arago – 92800 PUTEAUX

632 017 513 RCS Nanterre

# **RELATÓRIO E CONTAS**

## **EXERCÍCIO DE 2011**

**Reunião do  
Conselho de Administração  
de 28 de março de 2012**

# Índice

- Introdução e perspectivas
- Atividade
- Estruturas e informações jurídicas
  
- Apresentação das contas da Sociedade
- Aplicação dos resultados
- Demonstrações financeiras
- Anexos e notas
  
- Quadro das filiais e participações
- Resultados da Sociedade nos últimos cinco exercícios
  
- Documentos apresentados à Assembleia-Geral Ordinária de 23 maio de 2012
  - Ordem de trabalhos
  - Textos das resoluções
  
- Conselho de Administração
  - Constituição
  - Lista dos mandatos dos administradores
  - Quadro de remunerações

Senhores(as) Acionistas,

Convocámo-vos em Assembleia-geral, em conformidade com o disposto na lei e nos nossos estatutos, para vos prestar contas da atividade comercial e financeira da Sociedade e para submeter à vossa aprovação as contas relativas ao exercício de 2011.

Este relatório refere-se ao BNP PARIBAS LEASE GROUP SA (BPLG) e suas filiais, mas também aborda as tendências do conjunto económico das sociedades que integram a atividade de *leasing* no seio do BNP PARIBAS ("*Leasing Solutions*").

|                                     |
|-------------------------------------|
| <b>INTRODUÇÃO E<br/>PERSPETIVAS</b> |
|-------------------------------------|

O desempenho financeiro da atividade do *Leasing Solutions* registou uma melhoria significativa pelo segundo ano consecutivo com destaque para o excelente desempenho da nova produção num ambiente de mercado difícil e volátil.

Para além de ter concluído a implementação do seu plano industrial elaborado em 2009 com vista à integração da Fortis Lease e do BPLG, o *Leasing Solutions* levou a cabo, no início de 2011, uma revisão estratégica visando um posicionamento duradouro em sintonia com o futuro contexto regulamentar.

Assim, as linhas de atividade especializadas ELS e TS implementaram nos respetivos perímetros as medidas consequentes desta revisão estratégica. Em paralelo, celebraram, ao longo do exercício, acordos com grandes construtores em condições de rentabilidade duradouramente coerentes com os rácios Basileia 3.

Os novos modelos de organização implementados com os bancos de retalho desde 2009 tiveram um sucesso absoluto no exercício de 2011 e traduziram-se por um grande reforço da penetração do *leasing* junto dos clientes desses bancos.

Finalmente, as atividades não estratégicas beneficiaram das medidas adotadas em 2010 e desenrolaram-se com um controlo perfeito dos riscos operacionais e de crédito.

Na sequência da revisão estratégica, algumas atividades foram reclassificadas em 2011 neste perímetro.

Seguidamente, apresentamos, em detalhe, as atividades por financiamento e por linha de ativos.

|           |
|-----------|
| ATIVIDADE |
|-----------|

### **Bank Leasing Services - BLS**

*2011 foi o ano de confirmação do sucesso do nosso modelo de Servicing:*

Lançado no final de 2009, em França, e alargado, no início de 2010, à Bélgica, Itália e Luxemburgo, a nossa atividade de *Servicing* junto das redes dos 4 grandes bancos nacionais do Grupo teve, em 2011, mais um grande sucesso. Efetivamente, foi a confirmação de uma frutuosa colaboração entre as redes bancárias e o BNP Paribas Leasing Solutions, cujo objetivo comum consiste em satisfazer os clientes do Grupo BNP Paribas através de uma oferta de produtos e uma qualidade de serviços capazes de melhor responder às suas necessidades.

#### *Atividade em 2011:*

Apesar de um ambiente económico ainda muito desfavorável no conjunto dos países da Europa, a nossa atividade de *Servicing* registou uma grande progressão em 2011 com o total de financiamentos a atingir os 3,11 mil milhões €. Os novos contratos de *leasing* aumentaram 28% relativamente a 2010 e 62% relativamente a 2009, ano de lançamento do *Servicing*.

Em **França**, a produção atingiu perto de 1,5 mil milhões € – de novo, um grande crescimento relativamente ao ano anterior (+24%, após a progressão de 18% em 2010) –, valor bem acima das nossas projeções orçamentais. A progressão foi notável tanto no financiamento da locação de bens de equipamento (+28%) como no *leasing* bens imobiliários (+16%). No imobiliário, de assinalar um ano recorde em termos de novos contratos, o que deixa antever um excelente desempenho em 2012.

Em **Itália**, o montante da nova produção ascendeu a 850 milhões €, uma progressão de 22% relativamente a 2010. Também neste exercício, a progressão foi forte no *leasing* imobiliário (+20% em relação a 2010), enquanto os bens de equipamento exibiam igualmente uma excelente dinâmica com um crescimento de 28% nos novos contratos. Neste último setor, a progressão foi acentuada no financiamento de Médias Empresas e sensivelmente mais modesta no das empresas muito pequenas e dos empresários individuais. Aliás, esta última categoria de clientes constituirá um alvo privilegiado em 2012.

Na **Bélgica**, a atividade BLS prosseguiu nas bases da segunda metade de 2010. Assim, em 2011, os novos financiamentos atingiram cerca de 650 milhões €, uma progressão de 57% relativamente a 2010. Este crescimento foi sustentado tanto pelo mobiliário (+57%) como pelo imobiliário (+55%). Neste último setor, é de assinalar que, graças à contribuição do portal Extranet implementado no final de 2010, as equipas conseguiram tratar mais 45% de processos sem aumento dos efetivos. Com efeito, esta ferramenta tratou mais de 65% dos pedidos de financiamento dos clientes de Retalho.

Finalmente, no Luxemburgo, a produção, à altura de 125 milhões €, manteve-se estável em relação a 2010. Num quadro em que os financiamentos praticamente não aumentaram, o BNP Paribas Leasing Solutions conseguiu manter a sua quota de mercado a um nível elevado (perto de 35%). No 1º trimestre de 2011, à imagem do que havia sido feito no final de 2010 na Bélgica, foi implementado um portal Extranet na rede de agências.

#### Perspetivas para 2012:

Após 2 anos de muito grande crescimento desta atividade, 2012 deverá ser assinalado por uma estabilização ou, mesmo, por um ligeiro recuo. Tal será o caso, por exemplo, da Itália, onde a produção deverá sofrer uma contração, nomeadamente no mercado do *leasing* imobiliário. Para além dos objetivos de volume de produção, a ênfase será particularmente colocada, por um lado, na rentabilidade e no nível das margens e, por outro, no controlo dos riscos, onde o objetivo consiste em manter uma carga de risco próxima da de 2011.

O *Leasing Solutions* participou ativamente no projeto do Grupo BNP Paribas "One Bank for Corporates in Europe", tendo sido celebrados, no decurso de 2011, protocolos de acordo com as equipas de CTBE (*Corporate & Transaction Banking in Europe*) de 8 países (Alemanha, Áustria, Espanha, Holanda, Hungria, Portugal, Roménia e Reino Unido). O objetivo consiste em oferecer aos clientes de CTBE destes países a possibilidade de obtenção de financiamentos em *leasing*.

#### Technology Solutions – TS

Em 2011, os mercados exibiram uma tendência em linha direta com os dois anos anteriores, com um mercado informático em crescimento, nomeadamente no setor do *software*, e um mercado burótico em baixa. De facto, este último foi penalizado pelos acontecimentos de março, no Japão, que perturbaram as entregas e provocaram atrasos em grandes projetos, alguns dos quais do domínio público.

Neste ambiente difícil, a atividade TS manteve um nível satisfatório, com uma produção de 2,3 mil milhões € e mais de 144.000 novos contratos (+5%).

As margens desta produção mantiveram-se a um nível elevado, se bem que ligeiramente inferior ao de 2010, num contexto de taxas *swap* favoráveis, mas marcado pelos impactos da subida do custo da liquidez. As receitas complementares registaram um grande aumento graças a novas iniciativas na área das seguradoras e à partilha de boas práticas entre as *Business Units*.

2011 também foi um bom ano no plano das parcerias, com os trabalhos de implementação de acordos celebrados com grandes fabricantes de burótica, com a intensificação das relações com grandes editores de *software* e com a celebração de novas parcerias europeias, em particular no domínio da informática.

Por outro lado, em 2011, a *Internacional Business Line* continuou a centrar as suas atenções na qualidade do serviço prestado aos parceiros, apoiando-se na segunda edição do inquérito de satisfação, que, agora, abrange as suas 7 *Business Units*. A

melhoria dos resultados ilustra o trabalho já realizado neste domínio na sequência da elaboração e implementação de planos de ação.

Em matéria de risco de crédito, apesar de um ambiente ainda difícil para as empresas, os indicadores situam-se, globalmente, em terreno positivo e a carga de risco constatada encontra-se a um nível próximo do modelo de negócio na maior parte das *Business Units*.

Globalmente, as *Business Units* tiveram um exercício satisfatório e com bons desempenhos comerciais. Mais particularmente, as *Business Units* situadas em França (a de maior dimensão), na Itália e no Reino Unido obtiveram resultados muito significativos. A comercialização de produtos de valor acrescentado prosseguiu com o lançamento de um produto inicialmente dedicado ao mercado da burótica sob a forma de contrato expresso em custo por cópia com gestão dos excedentes pelo *Leasing Solutions*. Do mesmo modo, prosseguiram os investimentos na nossa ferramenta de *front-office* "*Lease Offers*" através de uma nova versão que permite, nomeadamente, a alteração de uma operação já endereçada ao *Leasing Solutions*.

Por outro lado, a venda direta praticada em França, agora sob a nova marca BNP Paribas Rental Solutions, teve um excelente ano, tanto em volume como em margens.

As perspetivas para 2012 são globalmente positivas apesar das dificuldades económicas e de mercado que se anunciam. Em particular, a *Internacional Business Line* deverá beneficiar:

- da continuação da dinâmica de aprofundamento e alargamento da carteira de *Key Accounts*;
- do desenvolvimento do BNP Paribas Rental Solutions graças à nova organização implementada em França e aos investimentos em Itália e na Bélgica;
- dos esforços desenvolvidos pelas *Business Units* no sentido do crescimento das receitas extra-margens de juro.

A contribuição para a rentabilidade não deverá diminuir em 2012.

### **Equipment & Logistic Solutions – ELS**

Em volume, a produção de 2011 (2,985 mil milhões €) manteve-se estável relativamente a 2010, enquanto as margens se reduziram ligeiramente (-0,06%).

No seu conjunto, o PLB gerado pela produção ELS em 2011 progrediu 5% em relação ao exercício anterior, o que se deveu ao desenvolvimento de fórmulas de valor acrescentado, tais como a *Wholesale Finance*, cujos volumes aumentaram 30%.

Entretanto, a *Internacional Business Line* realizou uma revisão estratégica visando segmentar todas as suas fontes de receitas em função da carga de risco gerada e da correspondente rentabilidade, procurando elaborar planos de ação adaptados em cada uma das *Business Units*.

Em matéria de risco de crédito, os indicadores registaram uma melhoria, regressando a um nível compatível com o modelo de negócio, exceção feita ao mercado da construção, que permanece afetado pelo ainda difícil contexto económico, nomeadamente, na Itália.

Em 2011, todas as *Business Units* de ELS tiveram um exercício satisfatório com crescimento da respetiva contribuição para os lucros, exceto em Itália, que regista desempenhos de risco em divergência do modelo de negócios. A revisão estratégica desde então levada a cabo em Itália permitiu redefinir os segmentos suscetíveis de gerar rentabilidade a longo prazo e proceder aos necessários ajustamentos estruturais.

Os vários mercados exibem diferentes perfis em termos de desempenho anual e de perspetivas.

#### **Mercado Agrícola:**

O ambiente económico foi favorável ao setor da agricultura. No segmento dos tratores, o número de novas vendas em 2011 registou um crescimento da ordem dos dois dígitos, atingindo as 120.000 unidades. O segmento das ceifeiras-debulhadoras teve uma grande expansão, atingindo perto de 5.800 unidades na Europa Ocidental.

No mercado agrícola, o *Leasing Solutions* conseguiu, graças à pertinência das suas ofertas e à força dos laços com os seus parceiros, fazer de 2011 um ano muito favorável, com uma subida de 13% na nova produção no G7 (em linha com o mercado). A rentabilidade das operações aumentou graças, nomeadamente, à manutenção da carga de risco a um nível baixo, devido, nomeadamente, à subida dos preços das matérias-primas agrícolas.

Contudo, as perspetivas para 2012 são menos favoráveis para o mercado dos equipamentos agrícolas, prevendo-se uma quase estabilidade das vendas de tratores (+0,5%) e um recuo do mercado das ceifeiras-debulhadoras (-4%).

#### **Mercado da Movimentação de Cargas:**

Após a marcada recuperação do mercado da Movimentação de Cargas industriais em 2010 (+26%), 2011 foi um ano de crescimento das vendas de novos equipamentos, se bem que a um ritmo inferior (+9%).

O mercado beneficiou dos efeitos da retoma da produção industrial no Norte da Europa assim como de renovações no mercado dos equipamentos de armazém.

Em 2011, a nova produção do *Leasing Solutions* sofreu um ligeiro recuo em perímetro constante relativamente ao exercício anterior, o que reflete a opção por uma ainda maior seletividade em termos de alvos comerciais e de riscos.

No mercado da Movimentação de Cargas, o *Leasing Solutions* conseguiu manter, em 2011, o seu nível de margens em 3%, ao mesmo tempo que reduzia sensivelmente a carga de risco.

### **Mercado dos Equipamentos de Construção:**

Em 2011, o mercado da construção repetiu a progressão relativamente ao exercício anterior, com as vendas a atingir 25.000 equipamentos na gama pesada (contra 20.000 em 2010) e mais de 70.000 equipamentos na gama ligeira (+23%). Porém, este crescimento geral esconde fortes recuos em Itália, Espanha e Portugal (-20% em média), que foram mais do que compensados pelo dinamismo do Norte da Europa (nomeadamente, da Alemanha).

Neste contexto, a nova produção de *Leasing Solutions* em 2011 manteve-se estável, enquanto as margens recuaram ligeiramente (-0,39%). A melhoria dos riscos é sensível, com uma descida de um terço das cobranças duvidosas, embora estas continuem elevadas em Itália, em Espanha e, em menor medida, em França.

Para 2012, antecipa-se um crescimento de 5% dos volumes na gama ligeira e de 13% na gama pesada, o qual deverá ser novamente suportado pelo Norte da Europa.

### **Mercado dos Transportes:**

Após o ponto baixo histórico de 2009 e a retoma iniciada no final de 2010, este mercado começou a abrandar a partir do verão de 2011. Em toda a União Europeia, foram vendidas 1,9 milhões de unidades (contra 2,5 milhões antes da crise). As vendas de Veículos Utilitários Ligeiros cresceram 7% e as dos Veículos Industriais 29%. Neste último segmento, a dinâmica continua diferente entre os tratores, com uma recuperação acentuada, e os transportadores (núcleo da nossa atividade em Aluguer de Longa Duração), muito menos ativos (+4% em França).

O abrandamento deverá prosseguir, em particular nos tratores, já que os construtores reduziram os seus ritmos de produção num cenário de incertezas económicas. O segmento dos transportadores deverá permanecer estável, com a continuação da renovação das frotas.

Neste vasto mercado, 2011 foi ocasião para o *Leasing Solutions* proceder a uma clarificação das suas opções em favor de uma abordagem especializada das ofertas de grande valor acrescentado segundo 3 eixos:

- aluguer de longa duração e gestão de parques de veículos industriais, domínios para o qual o grupo criou uma nova marca, a BNP Paribas Rental Solutions, para sublinhar a nossa vontade de desenvolvimento em França e no Reino Unido;
- financiamento das vendas dos concessionários de Veículos Utilitários Ligeiros, relativamente ao qual o nosso elevado nível de serviços com ferramentas especializadas para tratamento dos fluxos constitui uma forte vantagem competitiva; e finalmente
- celebração de um acordo, no final de 2011, com a Iveco em França e na Alemanha.

Esta reorientação estratégica implementada em 2011 conduziu a uma reorganização com reflexos em França, onde, no início de novembro, foi posto fim à comercialização da *leasing* de Veículos Industriais em abordagem direta e implementada uma organização antes especializada no Aluguer de Longa Duração. Esta reorganização teve um impacto no último trimestre e no cômputo do ano, que progrediu de 13% em encomendas e de 17% em entregas.

### **Outras atividades a nível internacional**

#### **Departamento Índia e China:**

Na Índia, o ano de 2011 foi marcado por uma boa atividade económica. O PIB deverá registar uma variação homóloga de +7% no ano fiscal de 2011-2012 e prevê-se uma ligeira progressão no exercício seguinte. O setor das infraestruturas, em que o SREI BNPP desenvolve a sua atividade, continua a ser objeto de investimentos consideráveis por parte tanto dos agentes económicos como do governo. A inflação, a um nível próximo dos 2 dígitos, exigiu múltiplas intervenções do banco central nas taxas de juro, do que resultou, em 2011, uma subida acentuada das taxas de curto prazo.

A atividade do SREI BNPP prosseguiu a sua clara evolução em termos de rentabilidade.

Em 2011, a produção progrediu 48% relativamente ao ano anterior, em linha com as previsões de início de ano (+2%). Neste contexto e apesar da forte concorrência de alguns bancos, a *joint-venture* confirmou a sua posição de líder, alcançando mais de 30% do mercado do financiamento de bens de equipamento.

Enquanto prosseguia o crescimento da sua atividade nuclear, o SREI BNPP confirmou o interesse da diversificação para a atividade *Technology Solutions* e iniciou uma nova diversificação para a atividade *Agriculture*, continuando a apoiar-se nos parceiros internacionais do BNPP *Leasing Solutions*.

O refinanciamento da *joint-venture* continua a ser feito junto de um grupo de 40 bancos indianos que, confiantemente, sustentam o desenvolvimento da mesma. A gestão de tesouraria e a gestão da estrutura de ativos e passivos mantiveram-se no centro das atenções, com uma supervisão sempre rigorosa dos custos de refinanciamento, cuja progressão foi limitada a +130 pontos de base desde março de 2010 apesar dos +350 pontos de base de subida das taxas diretoras no mesmo período. A *joint-venture* deu particular atenção ao aumento das suas margens (+100 pb), prosseguindo a sua determinada política de faturação dos serviços.

Em 2012, a *joint-venture* pretende manter a quota de mercado, continuando a fazer evoluir o seu modelo de negócio no sentido de mais serviços de valor acrescentado. O objetivo consiste em diversificar as fontes de financiamento, nomeadamente através do recurso aos mercados.

Na China, o *Leasing Solutions* pretende servir os seus parceiros multinacionais através da Jiangsu Financial Leasing, sociedade detida a mais de 30% pelo Banco de Nanjing, no qual o BNP Paribas detém uma participação.

Em paralelo, o *Leasing Solutions* decidiu acompanhar a implantação dos grandes construtores chineses fora das fronteiras da China. Um primeiro acordo-quadro foi celebrado com o líder de equipamentos de escavação Liugong, visando apoiar através do nosso grupo, num primeiro tempo, o desenvolvimento das vendas na Índia, Polónia e Turquia e, depois, o alargamento ao Magreb.

#### **Direção Internacional Europa-Mediterrâneo:**

Na **Áustria**, a produção atingiu 60 milhões €, uma progressão face a 2010, mas 5% aquém do previsto no orçamento. O PLB cresceu ligeiramente em relação ao exercício anterior, mas os custos gerais aumentaram devido ao lançamento de um projeto de alteração da plataforma informática.

2012 será assinalado pela migração informática e pela continuação do crescimento da nossa atividade, visando estabilizar o montante dos créditos.

Em **Portugal**, a produção de 2011 foi ligeiramente inferior à de 2010 a nível de vendas, mas a cooperação com os bancos teve um excelente arranque.

2012 deverá ser assinalado por um abrandamento económico e por uma atenção muito particular à carga de risco.

Na **Hungria**, após a queda, em 2010, dos investimentos no setor agrícola, principal mercado do *Leasing Solutions*, os volumes tiveram uma excelente progressão de 65% relativamente a 2010, embora ficando 24% aquém dos objetivos orçamentais. Os custos gerais foram muito penalizados por uma taxa específica sobre a atividade bancária, mas os efeitos da mesma foram compensados pela grande descida da carga de risco. Os resultados voltaram a crescer relativamente ao exercício anterior e, para 2012, a aposta reside na diversificação controlada para novos mercados, de modo a reduzir a dependência do mercado agrícola.

Na **Polónia**, a atividade comercial de *Leasing Solutions* voltou a aumentar em relação ao exercício anterior, embora sem atingir os objetivos orçamentais. Os custos gerais aumentaram relativamente a 2010, devido à reorganização comercial, mas ficaram aquém do orçamentado.

A carga de risco específica situou-se num nível excecionalmente baixo.

2012 será um ano marcado pela abertura de uma sucursal da JV CFS na Polónia, assim como pelo desenvolvimento das nossas outras parcerias.

Na **Roménia**, o mercado agrícola, em que o *Leasing Solutions* centrou as suas atenções, foi novamente sustentado, em 2011, pelos subsídios FEADER. A boa relação com os nossos parceiros permitiu obter uma subida de produção de 4% em relação a 2010 e ainda com uma excelente margem, se bem que em descida.

Graças a um risco ainda muito baixo e ao controlo do crescimento dos custos gerais face ao do PLB, a sociedade obteve bons resultados e uma rentabilidade elevada.

Para 2012, está prevista uma diversificação controlada para outros mercados, com particular relevância para uma atividade de *renting*.

Finalmente, a Direção Internacional contribui, desde o início de 2011, com os seus conhecimentos e experiências especializados para as entidades *leasing* de *International Retail Banking*.

### **Atividades não-estratégicas:**

No seu segundo exercício, a equipa dedicada da divisão *Non Core Business* (atividades não-estratégicas) viu o seu perímetro alargar-se com o fim das atividades de *Specialised Asset Solutions* (SAS), quando foi deliberado interromper os financiamentos imobiliários para investidores (em França) e os financiamentos de aviões de negócios (nomeadamente na Suíça) e de equipamentos portuários, navios e simuladores de voo (Holanda), sucessivamente considerados como não-estratégicos.

Tal como no exercício anterior, a ênfase foi colocada no controlo dos riscos de todas as naturezas:

- riscos de contraparte, com grande diminuição das entradas em contencioso e uma carga de risco muito moderada;
- riscos operacionais naturalmente associados a atividades em vias de extinção.

Para 2012, para além de um controlo contínuo dos riscos, o nosso objetivo consistirá na continuação de uma gestão dinâmica destes créditos em simultâneo com uma procura sistemática da redução da nossa exposição.

## **ESTRUTURA JURÍDICA**

### **DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL E PARTICIPAÇÕES**

Em 31/12/2011, o capital da Sociedade é detido a 100% pela sociedade BNP Paribas Leasing Solutions SA com sede no Luxemburgo. Esta última sociedade é, por seu turno, detida a 65% pela BNP Paribas SA, a 1,66% pela sociedade O.G.D.I. e a 33,34% pela BGL BNP Paribas SA.

Por conseguinte, a maioria do capital é controlado pela sociedade BNP Paribas SA.

Em anexo, é apresentada uma descrição detalhada das filiais e das participações do BNP Paribas Lease Group SA.

### **OPERAÇÕES DE ESTRUTURA**

Em 2011, realizaram-se as seguintes operações de reestruturação:

- fusão entre o BNP Paribas Lease Group SpA e a Fortis Lease SpA e mudança de nome da sociedade fundida para "BNP Paribas Lease Group Leasing Solutions SpA";
- aumento de capital da *joint-venture* "SREI Equipment Finance Private Limited" (a "JV") entre a SREI Infrastructure Finance Ltd e o BNP Paribas Lease Group SA na Índia; e

- tendo em vista a simplificação das estruturas do grupo e face a uma atividade até então suspensa, a dissolução da sociedade FAC Location, filial detida a 100% pelo BPLG.

### **FUNCIONÁRIOS ACIONISTAS**

Em conformidade com o disposto no Artigo L 225-102 do Código Comercial, informamos que as ações detidas, no último dia do exercício de 2011, pelo pessoal da Sociedade e pelo pessoal das sociedades a esta associadas nos termos do Artigo L 225-180 representam menos de 3% do capital da Sociedade.

### **DELEGAÇÕES DE PODERES EM VIGOR PARA EFEITOS DE AUMENTO DE CAPITAL**

Em conformidade com o disposto no Artigo L 225-100, alínea 7, do Código Comercial, informamos que, em 31 de dezembro de 2011, não se encontra em vigor qualquer delegação de poderes da Assembleia-geral no Conselho de Administração para efeitos de aumento de capital no quadro dos Artigos L 225-129-1 e L 225-129-2.

### **REMUNERAÇÕES E PLANOS DE OPÇÕES**

Em conformidade com o Artigo L 225-102-1 do Código Comercial, informamos, conforme quadro em anexo, que, durante o exercício de 2011, não foram atribuídas quaisquer remunerações ou benefícios de qualquer natureza (salários, prémios de presença, benefícios em espécie, etc.) a qualquer mandatário social, titular de um mandato social numa sociedade com títulos registados num mercado regulamentado. Mais informamos que não foi implementado na Sociedade qualquer plano de opções (opções de compra ou de subscrição).

### **ATIVIDADES DE INVESTIGAÇÃO E DESENVOLVIMENTO**

A Sociedade não realiza quaisquer atividades de investigação e desenvolvimento.

### **COMPOSIÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

Uma vez que o mandato de administrador de Philippe BISMUT expira por ocasião desta assembleia, o Conselho de Administração propõe a renovação do mesmo por um período de três anos ou seja até à Assembleia-geral convocada para deliberar sobre as contas do exercício de 2014.

Uma vez que o mandato de administrador de Jean-Daniel WURTZ expira por ocasião desta assembleia, o Conselho de Administração propõe a nomeação, em sua substituição, de François VILLEROY DE GALHAU por um período de três anos

ou seja até à Assembleia-geral convocada para deliberar sobre as contas do exercício de 2014.

O Conselho de Administração, após ter recebido as demissões de Rudi COLLINS e de Paolo-Alberto DE ANGELIS dos seus mandatos de administrador, propõe a nomeação, em sua substituição, de Luc HENRARD e de Carlo LESSEL na qualidade de administradores por um período de três anos ou seja até à Assembleia-geral convocada para deliberar sobre as contas do exercício de 2014.

Uma vez que o mandato de revisor oficial de contas efetivo da PRICEWATERHOUSECOOPERS Audit expira por ocasião desta assembleia, o Conselho de Administração propõe a renovação do mesmo por um período de seis anos ou seja até à Assembleia-geral convocada para deliberar sobre as contas do exercício de 2017.

Como o mandato de revisor oficial de contas suplente de Pierre COLL expira por ocasião desta assembleia, o Conselho de Administração propõe a nomeação, em sua substituição, de Anik CHAUMARTIN por um período de seis anos ou seja até à Assembleia-geral convocada para deliberar sobre as contas do exercício de 2017.

#### APRESENTAÇÃO DAS CONTAS DO BPLG SA

Propomos a continuação deste relatório com o exame das contas da sociedade – relativamente às quais não teve lugar, posteriormente ao encerramento do exercício, qualquer facto relevante suscetível de as afetar – a complementar com os comentários incluídos nos respetivos anexos e notas.

As contas de 2011, comparadas às de 2010, conforme seguidamente apresentadas, refletem a situação líquida do BNP PARIBAS Lease Group SA determinada conforme as normas e princípios aplicáveis às instituições de crédito.

O **total do balanço** é de 7.243 milhões €, uma diminuição de 450 milhões € relativamente a 2010. A evolução das principais componentes da atividade foi a seguinte: as operações de crédito com clientes ascendem a 1.293 milhões € (contra 1.288 milhões € em 2010); as operações de *leasing* e de locação com opção de compra ascendem a um total de 1.448 milhões € e as operações de locação simples ascendem a 2.298 milhões €. Paralelamente, as dívidas junto de estabelecimentos de crédito representativas do nosso nível de refinanciamento caíram 6% para 6.349 milhões € e os capitais próprios diminuíram 16% para 396 milhões €.

Nas **rubricas extra-patrimoniais**, as responsabilidades assumidas ascendem a 1.020 milhões € (916 milhões € em 2010). As responsabilidades de terceiros registaram uma ligeira diminuição e situam-se à altura de 1.049 milhões € (1.179 milhões € em 2010).

A **Demonstração de Resultados** revela um aumento do Produto Líquido Bancário (PLB) de 20% para 371 milhões €. Os custos gerais subiram 3,4% para

231 milhões €. Os Resultados Operacionais Brutos ascendem a 132,3 milhões €, um aumento de quase 74%. O resultado antes de impostos cifrou-se em 114 milhões (80,58 milhões € em 2010).

O resultado líquido depois de impostos é de 72,59 milhões € contra 63,06 milhões € em 2010.

Recorde-se que, na sua qualidade de estabelecimento de crédito, o BPLG SA se encontra sujeito à obrigação regulamentar de manter uma contabilidade financeira das suas operações de locação, a qual revela um resultado financeiro antes de impostos em 2011 de 71,906 milhões € e uma reserva financeira líquida de impostos em 31 de dezembro de 2011 de 631,477 milhões €.

### Informação sobre os prazos de pagamento

Em conformidade com as novas disposições do Artigo L 441-6-1 do Código Comercial, o Conselho de Administração apresenta as informações relativas aos prazos de pagamento dos seus fornecedores durante os exercícios de 2010 e 2011:

|                        |            | - 30 dias     | 30 a 60 dias | mais de 60 dias | Total (c/IVA) |
|------------------------|------------|---------------|--------------|-----------------|---------------|
| Dívidas vincendas*     | 31/12/2011 |               | 2 390 209,04 | 6 020,05        | 2 396 229,09  |
|                        | 31/12/2010 |               | 1 827 800,27 | 10 222,25       | 1 838 022,52  |
| Dívidas vencidas**     | 31/12/2011 | 50 670 017,41 | 1 359 858,31 | 269 821,29      | 52 299 697,01 |
|                        | 31/12/2010 | 54 523 982,50 | 24 237,55    |                 | 54 548 220,05 |
| Montante total (c/IVA) | 31/12/2011 | 50 670 017,41 | 3 750 067,35 | 275 841,34      | 54 695 926,10 |
|                        | 31/12/2010 | 54 523 982,50 | 1 852 037,82 | 10 222,25       | 56 386 242,57 |

\* Dívidas com prazo de pagamento posterior ao fecho das contas

\*\* Dívidas com prazo de pagamento anterior ao fecho das contas

## APRESENTAÇÃO E APLICAÇÃO DOS RESULTADOS

As contas apresentadas referem um lucro do exercício de 72.590.578,74 €. Recorde-se que o resultado da Sociedade no exercício de 2010 foi de 63.066.265,58 €.

A sociedade apresenta, nesta data, resultados transitados de 83.771,52 €.

Por conseguinte, a sociedade poderá proceder a uma distribuição de dividendos à altura de 71.091.637,47 € (3,99 euros x 17.817.453 ações) com resultados a transitar de 61.712,79 €.

Solicitamos-vos a aprovação das contas do exercício de 2011, cujos resultados propomos que sejam aplicados da forma seguinte:

|                                                                                        |   |                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---|------------------------|
| Resultado líquido do exercício                                                         |   | 72.590.578,74 €        |
| Resultados transitados                                                                 |   | 83.771,52 €            |
| Dotação para a reserva especial proveniente da reversão da provisão para investimentos | - | 1.521.000,00 €         |
| Dividendos                                                                             | - | <u>71.091.637,47 €</u> |
| Saldo a transitar para o exercício seguinte                                            |   | 61.712,79 €            |

Recorde-se, também, que os montantes dos dividendos distribuídos por ação nos últimos exercícios foram os seguintes:

|                         | <u>2008</u> | <u>2009</u> | <u>2010</u> |
|-------------------------|-------------|-------------|-------------|
| • Dividendo distribuído | 0,52        | 0           | 8,29        |
| • Dividendo excepcional | + 4,56      |             |             |

Por conseguinte, solicitamos-vos a aprovação das propostas de resolução que vos serão apresentadas.

O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

## CONTAS DA SOCIEDADE EXERCÍCIO DE 2011

- Balanço
- Demonstração de Resultados
- Anexo

## BNP PARIBAS LEASE GROUP

## BALANÇO - COMPARAÇÃO 2011-2010

(em milhares de euros)

| ATIVO                                                | 2011             | 2010             | PASSIVO                                              | 2011             | 2010             |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| CAIXA, BANCOS CENTRAIS, CONTA C.P.                   | 14               | 12               | BANCOS CENTRAIS, CONTA C.P.                          | 0                | 0                |
| DÍVIDA PÚBLICA E TÍTULOS SIMILARES                   | 0                | 0                | DÍVIDAS A INSTITUIÇÕES DE CRÉDITO                    | 6.349.960        | 6.756.290        |
| DÍVIDAS DE INSTITUIÇÕES DE CRÉDITO                   | 1.330.499        | 1.304.221        | OPERAÇÕES COM CLIENTES                               | 39.300           | 37.550           |
| OPERAÇÕES COM CLIENTES                               | 1.293.324        | 1.288.596        | DÍVIDAS TITULADAS                                    | 0                | 0                |
| OBRIGAÇÕES E OUTROS TÍTULOS DE RENDIMENTO FIXO       | 75.818           | 79.165           | OUTRAS RUBRICAS DE PASSIVO                           | 174.673          | 163.428          |
| ACÇÕES E OUTROS TÍTULOS DE RENDIMENTO VARIÁVEL       | 0                | 0                | CONTAS DE REGULARIZAÇÃO                              | 245.068          | 233.479          |
| PARTICIPAÇÕES E OUTROS TÍTULOS DETIDOS A LONGO PRAZO | 144.459          | 136.619          | PROVISÕES                                            | 38.079           | 29.725           |
| PARTICIPAÇÕES EM EMPRESAS ASSOCIADAS                 | 519.961          | 523.657          | DÍVIDAS SUBORDINADAS                                 | 6                | 6                |
| LEASING E LOCAÇÃO COM OPÇÃO DE COMPRA                | 1.448.844        | 1.989.437        | FUNDO PARA RISCOS BANCÁRIOS EM GERAL (FRBG)          | 0                | 0                |
| LOCAÇÃO SIMPLES                                      | 2.298.787        | 2.214.999        | CAPITAIS PRÓPRIOS EXCEPTO FRBG                       | 396.828          | 472.970          |
| IMOBILIZAÇÕES INCORPÓREAS                            | 8.267            | 7.883            | CAPITAL SUBSCRITO                                    | 285.079          | 285.079          |
| IMOBILIZAÇÕES CORPÓREAS                              | 13.102           | 13.114           | PRÉMIOS DE EMISSÃO                                   | 0                | 0                |
| CAPITAL SUBSCRITO NÃO REALIZADO                      | 0                | 0                | RESERVAS                                             | 30.691           | 29.490           |
| ACÇÕES PRÓPRIAS                                      | 0                | 0                | DIFERENÇAS DE REAVALIAÇÃO                            | 0                | 0                |
| OUTROS ATIVOS                                        | 45.509           | 51.308           | PROVISÕES REGULAMENTARES E SUBSÍDIOS DE INVESTIMENTO | 8.383            | 9.409            |
| CONTAS DE REGULARIZAÇÃO                              | 65.332           | 84.434           | RESULTADOS TRANSITADOS                               | 84               | 85.925           |
|                                                      |                  |                  | RESULTADOS DO EXERCÍCIO                              | 72.591           | 63.066           |
|                                                      |                  |                  | ADIANTAMENTOS SOBRE DIVIDENDOS                       | 0                | 0                |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                                | <b>7.243.914</b> | <b>7.693.447</b> | <b>TOTAL DO PASSIVO</b>                              | <b>7.243.914</b> | <b>7.693.447</b> |

**BNP PARIBAS LEASE GROUP****DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS - COMPARAÇÃO 2011-2010**

(em milhares de euros)

| DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS                                                         | 2011           | 2010           |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| JUROS E PROVEITOS SIMILARES                                                        | 97.593         | 101.341        |
| JUROS E ENCARGOS SIMILARES                                                         | -187.867       | -223.402       |
| PROVEITOS COM OPERAÇÕES DE <i>LEASING</i> E SIMILARES                              | 1.186.072      | 1.391.004      |
| ENCARGOS COM OPERAÇÕES DE <i>LEASING</i> E SIMILARES                               | -978.490       | -1.217.553     |
| PROVEITOS COM OPERAÇÕES DE LOCAÇÃO SIMPLES                                         | 1.254.459      | 1.363.997      |
| ENCARGOS COM OPERAÇÕES DE LOCAÇÃO SIMPLES                                          | -1.121.299     | -1.219.835     |
| PROVEITOS COM TÍTULOS DE RENDIMENTO VARIÁVEL                                       | 13.168         | 12.393         |
| COMISSÕES (RECEITAS)                                                               | 13.431         | 11.141         |
| COMISSÕES (ENCARGOS)                                                               | -1.115         | -1.673         |
| GANHOS E PERDAS EM OPERAÇÕES DE CARTEIRAS DE NEGOCIAÇÃO                            | 17             | 1              |
| GANHOS E PERDAS EM OPERAÇÕES DE CARTEIRAS DE INVESTIMENTO E ASSIMILADAS            | -3.347         | 1.747          |
| OUTROS PROVEITOS DE EXPLORAÇÃO BANCÁRIA                                            | 107.033        | 106.876        |
| OUTROS ENCARGOS DE EXPLORAÇÃO BANCÁRIA                                             | -8.327         | -16.886        |
| <b>PRODUTO LÍQUIDO BANCÁRIO</b>                                                    | <b>371.327</b> | <b>309.150</b> |
| GANHOS OPERACIONAIS GERAIS                                                         | -231.323       | -223.813       |
| DOTAÇÕES PARA AMORTIZAÇÕES E DEPRECIAÇÕES DE IMOBILIZAÇÕES CORPÓREAS E INCORPÓREAS | -7.703         | -9.234         |
| <b>RESULTADOS OPERACIONAIS BRUTOS</b>                                              | <b>132.301</b> | <b>76.102</b>  |
| CUSTO DO RISCO                                                                     | -18.361        | -480           |
| <b>RESULTADOS OPERACIONAIS</b>                                                     | <b>113.940</b> | <b>75.622</b>  |
| GANHOS E PERDAS EM IMOBILIZAÇÕES                                                   | 100            | 4.966          |
| <b>RESULTADOS ANTES DE IMPOSTOS</b>                                                | <b>114.040</b> | <b>80.588</b>  |
| RESULTADOS EXTRAORDINÁRIOS                                                         | 0              | 0              |
| IMPOSTO SOBRE O LUCRO DO EXERCÍCIO                                                 | -41.089        | -17.640        |
| DOTAÇÕES E REVERSÕES DO FRBG E DE PROVISÕES REGULAMENTARES                         | -360           | 118            |
| <b>RESULTADO LÍQUIDO</b>                                                           | <b>72.591</b>  | <b>63.066</b>  |

**BNP PARIBAS LEASE GROUP**

**RUBRICAS EXTRAPATRIMONIAIS - COMPARAÇÃO 2011-2010**

| (em milhares de euros)        |                  |                  |
|-------------------------------|------------------|------------------|
|                               | 2011             | 2010             |
| <b>COMPROMISSOS ASSUMIDOS</b> | <b>1.020.331</b> | <b>916.126</b>   |
| COMPROMISSOS DE FINANCIAMENTO | 1.013.365        | 890.684          |
| GARANTIAS PRESTADAS           | 6.967            | 25.441           |
| COMPROMISSOS SOBRE TÍTULOS    |                  |                  |
| <b>COMPROMISSOS RECEBIDOS</b> | <b>1.049.948</b> | <b>1.179.339</b> |
| COMPROMISSOS DE FINANCIAMENTO | 285.780          | 237.367          |
| GARANTIAS RECEBIDAS           | 764.168          | 941.972          |
| COMPROMISSOS SOBRE TÍTULOS    |                  |                  |

## ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS BNP PARIBAS LEASE GROUP SA

Exercício de 1 de janeiro a 31 de dezembro de 2011

### 1. FACTOS RELEVANTES DO EXERCÍCIO

- As consequências fiscais decorrentes da inspeção dos anos 2005 a 2007 à sociedade BNP Paribas Lease Group foram pagas e as provisões existentes foram reintegradas em 31/12/2011.
- O BPLG SA está a ser objeto de uma inspeção geral à contabilidade desde 23 de junho de 2011. Esta fiscalização incide sobre o período de 1 de janeiro de 2008 a 31 de dezembro de 2010. Foi constituída uma provisão registada nas contas em 31 de dezembro de 2011.
- Foi constituída uma provisão para depreciação dos títulos Mezzanine de Vela 2 num montante de 3,4 milhões de euros, aumentando o *stock* de provisões para 9,6 milhões de euros, para um valor bruto de 85,5 milhões de euros.
- O BPLG SA saldou as suas responsabilidades por garantia no âmbito de financiamentos concedidos à ULC Ukraine. Um prejuízo por renúncia a dívida foi registado nas contas em 31 de dezembro de 2011 num valor de 8,6 milhões de euros.
- No âmbito do Plano de adaptação 2011 da área de Leasing, foi registada uma dotação líquida nas contas em 31 de dezembro de 2011, num valor de 7,2 milhões de euros.

### 2. PRINCÍPIOS CONTABILÍSTICOS E MÉTODOS DE VALORIZAÇÃO

As contas do BNP PARIBAS Lease Group foram elaboradas em conformidade com as disposições regulamentares aplicáveis à banca, conforme previstas, em particular no Regulamento 91-01 do Comité de Regulamentação Bancária relativo à elaboração e publicação das contas anuais das instituições de crédito, conforme alterado pelos Regulamentos CRC 2000-03, CRC 2004-16 e CRC 2005-04 do Comité de Regulamentação Contabilística.

Em conformidade com o disposto no Regulamento 2002-03 do Comité de Regulamentação Contabilística e com as especificações constantes do Aviso 2003 G do Comité de Urgência, os créditos em risco são repartidos em créditos de cobrança duvidosa e em créditos incobráveis, correspondendo esta última categoria, principalmente, aos créditos vencidos e vincendos em operações canceladas de leasing e de locação simples. Refira-se que nenhum crédito foi reestruturado em condições exteriores ao mercado.

Desde 1 de janeiro de 2005, o BPLG aplica o Artigo 13 do Regulamento nº 2002-03 do Comité de Regulamentação Contabilística relativo às modalidades de cálculo das depreciações a título de créditos de cobrança duvidosas e de créditos incobráveis, depreciações essas assentes numa avaliação atualizada dos fluxos recuperáveis. Em conformidade com o regulamento, a incidência da atualização foi contabilizada assim que o seu resultado se tornou significativo à luz dos montantes objeto de estimativas prudentes.

As atualizações negativas são contabilizadas no Produto Líquido Bancário, enquanto as atualizações positivas são contabilizadas como custos do risco.

O BNP PARIBAS Lease Group detém 4 sucursais fora do território francês e dentro da Zona Euro:

- . uma sucursal em Itália,
- . uma sucursal em Espanha,
- . uma sucursal na Alemanha,
- . uma sucursal em Portugal.

A atividade destas sucursais é idêntica à do BNP PARIBAS Lease Group. As contas destas sucursais em 31 de dezembro de 2011 estão integradas nas contas do BNP PARIBAS Lease Group e foram processadas em conformidade com as normas relativas às disposições regulamentares aplicáveis aos bancos franceses.

#### A) CONVERSÃO DAS OPERAÇÕES DENOMINADAS EM DIVISAS

Estas operações obedecem às regras constantes do Regulamento nº 89.01 do Comité de Regulamentação Bancária. Os elementos de ativo, de passivo e extrapatrimoniais são convertidos em euros à taxa de câmbio em vigor à data de fecho das contas.

Os custos e os proveitos em divisas são convertidos em euros ao câmbio do último dia do mês do respetivo lançamento.

As diferenças resultantes da conversão de títulos de participação e de filiais em divisas com financiamento em euros são registadas na conta de títulos.

Os outros ganhos ou perdas cambiais, quer latentes, quer definitivos, são registados no final do período na demonstração de resultados e constituem os resultados cambiais.

## **B) DÍVIDAS DE INSTITUIÇÕES DE CRÉDITO**

Esta rubrica corresponde, nomeadamente, às disponibilidades de tesouraria e aos empréstimos concedidos a instituições de crédito. As dívidas de instituições de crédito são repartidas em disponibilidades à vista e em dívidas de terceiros a prazo.

Na demonstração de resultados, as dotações e as reversões de provisões e de imparidades, as perdas por créditos incobráveis e as recuperações de créditos amortizados são agrupados na rubrica "Custos do risco". Os juros correspondentes à remuneração do valor contabilístico dos créditos depreciados ou à redução dos efeitos de atualização são contabilizados em "Juros obtidos".

As dívidas de instituições de créditos são registadas no balanço pelo respetivo valor nominal acrescido de juros incorridos não vencidos.

## **C) OPERAÇÕES COM CLIENTES**

Os montantes registados nesta rubrica referem-se, essencialmente, aos créditos em circulação, incluindo os créditos de cobrança duvidosa liquidados de provisões sobre agentes económicos que não sejam instituições de crédito. Os créditos de cobrança duvidosa são constituídos por prestações não pagas e pelos capitais remanescentes em dívida, de créditos com atrasos de pagamento superiores a 3 meses, 6 meses (imobiliário) e 9 meses (autarquias) com aplicação do princípio do contágio. Poderão ser considerados prazos mais curtos, nomeadamente no caso de créditos tornados exigíveis ou depreciados.

Assim que o pagamento das prestações iniciais de um crédito de cobrança duvidosa tiver sido reatado numa base regular, tal crédito poderá ser reintegrado na categoria dos créditos sãos.

São considerados como créditos incobráveis: os créditos sobre contrapartes cujas condições de solvabilidade sejam tais que, após um período razoável de classificação na categoria de créditos de cobrança duvidosa, não seja previsível uma reintegração em créditos sãos; os créditos relativamente aos quais foi exigido o pagamento antecipado e os créditos classificados como de cobrança duvidosa há mais de ano, objeto de incumprimento de pagamento e relativamente aos quais não existam garantias de recuperação quase integral.

O montante das imparidades necessárias à cobertura dos créditos de cobrança duvidosa são é determinado do seguinte modo:

- na entrada em cobrança duvidosa, é, por defeito, utilizada uma base estatística para avaliar o nível da provisão a efetuar;
- no caso de montantes inferiores a 30 mil euros e, previamente à afetação de uma provisão manual, a estimativa é feita numa forma *de facto* estatística;
- no caso de montantes superiores a 30 mil euros, a provisão será efetuada manualmente e, caso a estimativa não seja, não opinião de peritos, possível de efetuar, será utilizada a base estatística.

A base estatística corresponde aos preços médios de venda praticados pela sociedade nos 18 meses anteriores, aos quais é aplicada uma taxa de perda estatística disponível por família de risco.

Na demonstração de resultados, as dotações e reversões de provisões e imparidades, as perdas por créditos incobráveis e as recuperações de créditos amortizados são agrupados na rubrica "Custos do risco". Os juros correspondentes à remuneração do valor contabilístico dos créditos depreciados ou à redução dos efeitos de atualização são contabilizados em "Juros obtidos".

Os créditos sobre clientes são registados no balanço pelo respetivo valor nominal acrescido de juros incorridos não vencidos.

## D) TÍTULOS

A contabilização dos títulos encontra-se descrita nas disposições do regulamento CRC 2005-01. Os títulos são classificados nas categorias seguintes: "*Títulos de Transação*", "*Títulos de Colocação*", "*Títulos de Investimento*", "*Títulos de Carteira*", "*Outros Títulos Detidos a Longo Prazo*", "*Títulos de Participação*" e "*Participações em Empresas Associadas*".

### *Títulos de Transação*

Os títulos originalmente comprados/vendidos com vista à posterior venda/compra a curto prazo e os títulos detidos no âmbito de uma atividade de corretor primário (*market maker*) são avaliados individualmente ao preço de mercado.

As variações de valor contribuem para os resultados desta carteira. Os títulos registados como Títulos de Transação não podem ser reclassificados em nenhuma outra categoria contabilística e continuam a obedecer às regras de apresentação e avaliação dos Títulos de Transação até à respetiva eliminação do balanço por cessão, reembolso integral ou declaração em perdas.

O BPLG não detém Títulos de Transação.

### *Títulos de Colocação*

Trata-se de títulos não inscritos em nenhuma das outras categorias existentes. Os Títulos de Colocação são avaliados pelo valor mais baixo de entre o preço de aquisição e o preço provável de negociação (cotação de bolsa, se estiverem cotados). Estes títulos constituem "Ações e outros títulos de rendimento variável" ou "Ações e outros títulos de rendimento fixo".

### *Títulos de Investimento*

Trata-se de títulos adquiridos com a manifesta intenção de conservação até à respetiva maturidade. Os Títulos de Investimento correspondem a bilhetes de médio prazo negociáveis destinados a uma conservação duradoura e relativamente aos quais existem recursos de financiamento de carácter permanente e afetados duradouramente. Estes títulos são registados à data da subscrição pelo respetivo valor nominal na rubrica "Obrigações e outros títulos de rendimento fixo".

Em 31 de dezembro de 2011, o BPLG não detém Títulos de Investimento.

### *Títulos de Carteira*

São títulos envolvidos numa atividade de carteira, ou seja, correspondem a investimentos realizados de modo regular e com o único objetivo de obtenção de mais-valias no médio prazo, sem intenção de investimento duradouro no *goodwill* da sociedade emitente.

Os Títulos de Carteira são contabilizados individualmente pelo valor mais baixo de entre o custo histórico e o valor de utilidade. Este último é determinado tomando em consideração as perspetivas gerais de evolução do emitente e o horizonte de detenção. O valor de utilidade dos títulos cotados é determinado, essencialmente, com base na cotação de mercado durante um período suficientemente longo.

O BPLG não detém Títulos de Carteira.

*Outros Títulos Detidos a Longo Prazo, Títulos de Participação e Participações em Empresas Associadas* Os Outros Títulos Detidos a Longo Prazo correspondem a investimentos realizados sob a forma de aquisição de títulos com a intenção de conservação duradoura e na perspetiva da obtenção, a mais ou menos longo prazo, de uma rentabilidade satisfatória, sem intervenção na gestão das empresas emitentes, mas com a intenção de favorecer o desenvolvimento de relações profissionais duradouras com as mesmas, através da criação de uma ligação privilegiada.

Os Outros Títulos Detidos a Longo Prazo são contabilizados individualmente pelo valor mais baixo de entre o custo histórico e o valor de utilidade.

As mais ou menos-valias na cessão e os movimentos de dotações ou reversões de imparidade são registados na rubrica "Ganhos e perdas em imobilizações" da demonstração de resultados.

Os dividendos recebidos são registados à data do respetivo encaixe na rubrica "Receitas com títulos de rendimento variável" na demonstração de resultados.

Os Títulos de Participação e as Participações em Empresas Associadas correspondem a participações relativamente às quais o BNP Paribas Lease Group SA detém uma influência considerável nos órgãos de administração das sociedades emitentes e a participações de carácter estratégico para o desenvolvimento das suas atividades. Tal influência é presumida sempre que a percentagem da participação seja igual ou superior a 10 %.

Os Títulos de Participação são contabilizados individualmente pelo valor mais baixo de entre o valor de aquisição e o valor de utilidade. Este último é determinado com base num método de avaliação multicritério assente nos elementos disponíveis – tais como a atualização dos *cash flows* futuros, a soma das participações, o ativo líquido reavaliado e as relações comumente utilizadas que lhes respeitem – para apreciar as perspetivas de rentabilidade e de realização de cada posição.

As mais ou menos-valias na cessão e os movimentos de dotações ou reversões de imparidade são registados na rubrica "Ganhos e perdas em imobilizações" da demonstração de resultados.

Os dividendos são registados na rubrica "Proveitos com títulos de rendimento variável".

## E) LEASING, LOCAÇÃO COM OPÇÃO DE COMPRA E LOCAÇÃO SIMPLES

Estas rubricas referem-se às imobilizações dadas em locação líquidas das respetivas amortizações contabilísticas. Em conformidade com o Aviso nº 2006-C de 4 de outubro de 2006, que esclarece o disposto do Aviso nº 2004-15, as disposições do Regulamento do Comité de Regulamentação Contabilística nº 2002-10 relativo à amortização e à depreciação de ativos não se aplicam às operações de leasing e de locação financeira.

- **Valor bruto**  
O valor bruto dos equipamentos abrange o conjunto dos elementos constitutivos do preço de venda, o custo do equipamento e as despesas de aquisição.
- **Amortização**  
Os equipamentos dados em locação são objeto de amortização linear ao longo do respetivo período de utilização. As amortizações acumuladas à data de fecho de cada exercício situam-se entre:
  - por um lado, o mínimo linear (por efeito do disposto no Artigo 39b do CGI); e,
  - por outro, o limite de degressividade admitido.
- **Créditos de cobrança duvidosa**  
Estas rubricas integram, também, os créditos de cobrança duvidosa líquidos de provisões relativos a operações de leasing, locação com opção de compra e locação simples. Os créditos de cobrança duvidosa são constituídos por prestações vencidas e não pagas de operações não canceladas em risco de não recuperação e por prestações não pagas sempre que o atraso ultrapasse 3 meses (9 meses no caso das autarquias). Relativamente às operações canceladas, o crédito é constituído por todas as prestações vencidas e não vencidas após eventual dedução do preço de cessão do equipamento. A classificação de um crédito são em crédito de cobrança duvidosa efetua-se automaticamente e aplica-se o princípio do contágio.
- **Provisões para créditos de cobrança duvidosa**  
O montante das provisões necessárias à cobertura dos créditos de cobrança duvidosa é determinado com base na quota-parte do risco do BNP PARIBAS LEASE GROUP; é aplicada uma taxa de provisionamento diferenciada conforme o processo se encontre em gestão, recuperação amigável ou contencioso, antes ou após a venda do equipamento.
- **Depreciação de imobilizações temporariamente não locadas (ITNLs)**  
O montante das depreciações consideradas necessárias à cobertura das ITNLs, mais especificamente à cobertura das menos-valias potenciais de equipamentos relativos a contratos de cobrança duvidosa objeto de rescisão litigiosa, é calculado com base na diferença entre o valor de venda estimado (base estatística ou manual) e o valor contabilístico líquido em 31/12/2010.

## F) IMOBILIZAÇÕES

### a) Imobilizações incorpóreas

Respeitam, principalmente, às aplicações informáticas adquiridas ou desenvolvidas pelo BNP PARIBAS LEASE GROUP lançadas pelo respetivo custo de aquisição (preço de compra mais despesas acessórias e excluídas despesas de aquisição das imobilizações) ou custo de produção.

Estas imobilizações são objeto de amortização linear segundo o respetivo período de vida útil (em regra, 12 meses) até um máximo de 5 anos.

### b) Imobilizações corpóreas

#### Imóveis:

As imobilizações corpóreas da sociedade BNP PARIBAS LEASE GROUP são constituídas pela totalidade dos bens imobiliários necessários ao seu funcionamento. Estes bens são duradouramente destinados contribuir para as atividades da empresa.

Desde 1 de janeiro de 2005, o BPLG aplica os seguintes regulamentos:

- Regulamento 2002-10 do Comité de Regulamentação Contabilística (CRC) relativo à amortização e à depreciação de imobilizações corpóreas conforme o previsto no CRC 2003-07;
- Regulamento 2004-06 do Comité de Regulamentação Contabilística (CRC) relativo à definição dos ativos e em que são definidos os elementos que podem ou devem ser incorporados no custo de aquisição de um ativo.

O método de avaliação utilizado é o método retrospectivo. As principais opções feitas foram as seguintes:

- . imobilização dos custos de aquisição e imputação desses custos na componente estrutural;
- . incorporação na componente estrutural dos custos financeiros suportados no âmbito da construção e diretamente imputáveis a esta última;
- . consideração de um valor residual nulo para todas as componentes de imóveis.

Os imóveis foram objeto de uma decomposição baseada na análise histórica dos imóveis em *stock* e que visou definir as seguintes componentes:

- . estrutura,
- . fachada,
- . instalações gerais e técnicas,
- . instalações básicas.

Foi definido um período de amortização para cada componente dos imóveis consoante o tipo de imóvel. Os ativos são amortizados pelo método linear com base nos períodos de vida útil prováveis e conforme o constante do quadro seguinte:

| COMPONENTES                   | PERÍODO | QUOTA |
|-------------------------------|---------|-------|
| Estrutura                     | 60 anos | 50 %  |
| Fachada                       | 30 anos | 15 %  |
| Instalações gerais e técnicas | 20 anos | 20 %  |
| Instalações básicas           | 10 anos | 15 %  |

**Outras imobilizações corpóreas:**

São registadas pelo respetivo custo de aquisição (preço de compra mais despesas acessórias e excluídas despesas de aquisição das imobilizações), custo de produção ou custo reavaliado.

A amortização obedece ao método linear ou degressivo com base nos períodos de vida útil prováveis:

- . equipamento: 5 anos,
- . mobiliário: 10 anos.

Não foram imputados nestes ativos quaisquer custos com empréstimos.

**G) PROVISÕES**

As provisões de passivo, além das relativas aos compromissos de caráter social, consistem, essencialmente, em provisões para litígios, multas, riscos fiscais e reestruturação. Em conformidade com o regulamento CRC 2000-06, as provisões são avaliadas pelo montante correspondente à melhor estimativa da saída de recursos necessária à extinção da obrigação em questão, a qual corresponde à hipótese mais provável.

Estes passivos constituem obrigações atuais jurídicas ou implícitas do BNP Paribas Lease Group perante terceiros, sendo provável ou certo que tais obrigações impliquem uma saída de recursos em favor de tais terceiros.

As dotações e as reversões de provisões são registadas na demonstração de resultados nas rubricas correspondentes à natureza das futuras despesas cobertas.

**Provisões para reformas, pré-reformas e regalias similares**

Em 2005, foram aplicadas as disposições da Recomendação nº 2003-R.01 do Conselho Nacional da Contabilidade relativas às regras de contabilização e valorização dos planos de reforma e benefícios equiparáveis (segundo hipóteses atuariais). Tais disposições pretendem harmonizar os métodos de cálculo utilizados na determinação das provisões constituídas nas contas da Sociedade.

**Regalias concedidas ao pessoal**

As regalias concedidas ao pessoal do BNP Paribas Lease Group SA são classificadas em quatro categorias:

- indemnizações de termo do contrato de trabalho pagas, nomeadamente, no quadro de planos de cessação antecipada de atividade;
- benefícios de curto prazo, tais como salários, férias anuais, prémios de produtividade, participação nos lucros da Sociedade e bónus;
- benefícios de longo prazo, incluindo dias de folga pagos (conta poupança-tempo), prémios de antiguidade e determinadas remunerações diferidas pagas em numerário;
- benefícios posteriores ao emprego, que consistem, nomeadamente em França, em complementos de reforma bancária pagos pelos Fundos de Pensões do BNP Paribas Lease Group SA e em prémios de fim de carreira e, no estrangeiro, em regimes de reforma suportados, nalguns casos, por fundos de pensões.

a) Indemnizações de termo do contrato de trabalho

Estas indemnizações constituem benefícios concedidos aos funcionários na rescisão do contrato de trabalho pelo BNP Paribas Lease Group SA antes da idade legal de reforma ou em caso de cessação voluntária da atividade contra pagamento de uma indemnização. As indemnizações de final do contrato de trabalho exigíveis a mais de doze meses após o encerramento das contas são objeto de uma atualização.

b) Benefícios de curto prazo

A Sociedade contabiliza um encargo sempre que utiliza serviços prestados por funcionários como contrapartida dos benefícios que lhes são concedidos.

c) Benefícios de longo prazo

Trata-se de benefícios não classificados como benefícios posteriores ao emprego ou indemnizações de final do contrato de trabalho e que não são integralmente devidos nos doze meses subsequentes ao final do exercício em que os funcionários prestaram os serviços correspondentes. Trata-se, nomeadamente, de remunerações pagas em numerário e diferidas mais de doze meses e que são provisionadas nas contas do exercício a que respeitam.

d) Benefícios posteriores ao emprego

Os benefícios posteriores ao emprego usufruídos pelos funcionários do BNP Paribas Lease Group SA, em França e no estrangeiro, resultam de regimes de cotização definidas e de regimes de prestações definidas.

Os regimes qualificados de "regimes de cotizações definidas" – como a *Caisse Nationale d'Assurance Vieillesse*, que paga uma pensão de reforma aos funcionários franceses do BNP Paribas Lease Group SA, e os regimes de reforma nacionais complementares e interprofissionais – não representam um compromisso assumido pela empresa, pelo que não são objeto de qualquer provisão. O montante das cotizações pagas durante o exercício é contabilizado como um encargo.

Apenas os regimes qualificados de "regimes de prestações definidas", nomeadamente, os complementos de reforma pagos pelos Fundos de Pensões do BNP Paribas Lease Group SA e os prémios de final de carreira, representam um compromisso assumido pela Sociedade, pelo que são objeto de avaliação e provisionamento.

A classificação numa ou noutra destas categorias assenta na substância económica do regime, de modo a determinar se o BNP Paribas Lease Group SA tem ou não, por força das cláusulas de uma convenção ou de uma obrigação implícita, de garantir as prestações prometidas aos funcionários.

Os benefícios posteriores ao emprego em regime de prestações definidas são objeto de avaliações atuariais, tomando em consideração hipóteses demográficas e financeiras. O montante provisionado do compromisso é determinado com base nas hipóteses atuariais determinadas pela Sociedade e mediante a aplicação do método das unidades de crédito projetadas. Este método de avaliação toma em conta um determinado número de parâmetros, nomeadamente hipóteses demográficas, cessações de atividade antecipadas, aumentos salariais e taxas de atualização e de inflação. Seguidamente, o valor dos eventuais ativos de cobertura é deduzido do montante do compromisso.

A avaliação da obrigação inerente a um regime e do valor dos respetivos ativos de cobertura pode variar grandemente de um para outro exercício, refletindo alterações nas hipóteses atuariais e, consequentemente, implicar variações atuariais. O BNP Paribas Lease Group SA aplica o chamado método do corredor para contabilizar as variações atuariais dos seus compromissos. Este método permite que, a partir do exercício seguinte e de forma escalonada ao longo do período residual médio de atividade dos funcionários, não seja reconhecida mais do que a fração das variações atuariais que exceda o mais elevado dos dois valores seguintes: 10% do valor atualizado da obrigação bruta ou 10% do valor de mercado dos ativos de cobertura do regime no final do exercício anterior.

As consequências de alterações nos regimes relativos a serviços passados são registadas na demonstração de resultados de forma escalonada no tempo até à aquisição completa dos direitos sobre os quais incidiram tais alterações.

Os encargos anuais contabilizados em Despesas com o Pessoal a título de regimes de prestações definidas representam direitos adquiridos por cada funcionário durante o período e correspondentes ao custo dos serviços prestados, custos financeiros associados à atualização dos compromissos, receitas previstas dos investimentos, amortizações das variações atuariais e custos de serviços passados resultantes de eventuais alterações de regime assim como consequências de eventuais reduções e liquidações de regimes.

Em 31 de dezembro de 2011, estes benefícios traduziam-se pela constituição das seguintes provisões:

- . provisão para reformas: 4.999 mil euros,
- . provisão para outros benefícios a longo prazo: 3.791 mil euros,
- . provisão contas-poupança tempo: 2.346 mil euros.

#### **H) PRODUTO LÍQUIDO BANCÁRIO**

##### **a) Juros, proveitos e custos assimilados**

Os juros e ágios são registados na demonstração de resultados na base *prorata temporis*.

As comissões (nomeadamente de risco) e proveitos assimilados de operações bancárias, cujo cálculo e encaixe correspondam à evolução de um ativo do balanço ou extrapatrimonial, são considerados como adquiridos em base *prorata temporis* e registados nestas rubricas.

##### **b) Custos e proveitos em operações de leasing e similares e de locação simples**

Os custos com operações de leasing, locação com opção de compra e locação simples correspondem às amortizações admitidas pela administração fiscal para o setor. Também são aqui incluídas as menos-valias contabilísticas realizadas na cessão dos equipamentos no final do contrato e as provisões para depreciação de ITNLS.

Como proveitos de operações de leasing, locação com opção de compra e locação simples são registadas as rendas vencidas, corrigidas das rendas cobradas antecipadamente ou das rendas a receber no final do exercício e acrescidas da fração vencida das bonificações (suportadas pelos fornecedores de equipamentos). São também registadas as mais-valias realizadas na cessão de equipamentos em fim de locação, as indemnizações exigíveis por contratos rescindidos (pela respetiva variação positiva ou negativa relativamente ao exercício anterior) assim como as despesas processuais e o custo do risco.

##### **c) Comissões (custos e proveitos)**

Esta rubrica respeita, essencialmente, às comissões de cessão financeira (registadas assim que são negociadas) e às prestações de serviços financeiros a terceiros.

#### **I) CUSTOS OPERACIONAIS GERAIS**

O acordo de produtividade celebrado em 30 de junho de 2011 entre a Administração do BNP PARIBAS LEASE GROUP e os parceiros sociais deu lugar, em 2011, à constituição de uma provisão no montante de 5.053 mil euros, enquanto a participação nos lucros foi provisionada em 2.473 mil euros.

As remunerações de intermediários figuram na rubrica "Outros custos administrativos" pelo montante de 7.178 mil euros em 2011 (6.798 mil euros em 2010), dos quais 2.676 mil euros para as sucursais

### 3. NOTAS AO BALANÇO

#### A) OPERAÇÕES COM DIVISAS

Os ativos e passivos expressos em divisas "out" registados no balanço em 31 de dezembro de 2011 são os seguintes.

Ativos em milhares de euros

| Total Balanço                      | França | Sucursais | 2011   | Total Balanço                      | França | Sucursais | 2011   |
|------------------------------------|--------|-----------|--------|------------------------------------|--------|-----------|--------|
| do qual                            | 18.795 | 6.743     | 25.538 | do qual                            | 18.630 | 6.828     | 25.538 |
| Dívidas de instituições de crédito | 499    |           | 499    | Dívidas de instituições de crédito | 18.630 | 6.243     | 24.873 |
| Dívidas de clientes                |        |           | 0      | Dívidas de clientes                |        | 175       | 175    |
| Factoring                          |        | 6.743     | 6.743  | Outros passivos                    |        |           | 0      |
| Operações de locação simples       | 18.296 |           | 18.296 | Acréscimos e diferimentos          |        | 210       | 210    |

#### B) DÍVIDAS DE INSTITUIÇÕES DE CRÉDITO

Em milhares de euros

|                                              | França    | Sucursais | 2011      | 2010      |
|----------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Dívidas à vista                              | 29.377    | 79.345    | 105.722   | 66.474    |
| Dívidas coligadas                            | 0         | 83        | 83        | 0         |
| Total à vista                                | 29.377    | 79.428    | 105.805   | 66.474    |
| Empréstimos a muito curto prazo              | 0         | 0         | 0         | 0         |
| Outras dívidas a prazo                       | 1.203.291 | 7.000     | 1.210.291 | 1.221.612 |
| Dívidas coligadas                            | 14.397    | 0         | 14.397    | 16.123    |
| Total a prazo                                | 1.217.688 | 7.000     | 1.224.688 | 1.237.735 |
| Cobranças duvidosas                          | 76        | 0         | 76        | 75        |
| Provisões em 31/12/2010                      | -63       | 0         | -63       | 0         |
| Dotações do exercício                        | -7        | 0         | -7        | -63       |
| Reversões do exercício                       | 0         | 0         | 0         | 0         |
| Provisões em 31/12/2011                      | -70       | 0         | -70       | -63       |
| Total das dívidas de instituições de crédito | 1.244.071 | 86.428    | 1.330.499 | 1.304.221 |

Vencimentos em 31 de dezembro de 2011

Em milhares de euros

|                                                       | Total balanço | < 3 meses | 3 meses a 1 ano | 1 - 5 anos | > 5 anos |
|-------------------------------------------------------|---------------|-----------|-----------------|------------|----------|
| Dívidas de terceiros a prazo (exc. dívidas coligadas) | 1.210.291     | 325.392   | 181.452         | 505.817    | 197.630  |

#### C) OPERAÇÕES COM CLIENTES (Ativo)

Em milhares de euros

|                               | França              |                                |                             |           | Sucursais                                  |            |            |
|-------------------------------|---------------------|--------------------------------|-----------------------------|-----------|--------------------------------------------|------------|------------|
|                               | Créditos comerciais | Outros créditos sobre clientes | Contas ordinárias devedoras | Factoring | Outros créditos sobre clientes e factoring | TOTAL 2011 | TOTAL 2010 |
| Crédito são                   | 9.852               | 246.187                        | 1.109                       | 32.486    | 964.030                                    | 1.253.463  | 1.241.808  |
| Créditos de cobrança duvidosa | 139                 | 31.744                         |                             | 789       | 34.070                                     | 66.742     | 67.703     |
| Provisões em 31/12/2010       | -69                 | -10.536                        |                             | -700      | -16.474                                    | -29.779    | -32.504    |
| Dotações do exercício         |                     | -2.763                         |                             |           | -4.900                                     | -7.662     | -5.040     |
| Reversões do exercício        |                     | 890                            |                             |           | 1.147                                      | 2.036      | 7.771      |
| Outras variações              |                     |                                |                             |           |                                            | 0          | 0          |
| Provisões em 31/12/2011       | -69                 | -12.429                        |                             | -700      | -22.227                                    | -35.425    | -29.779    |
| Créditos líquidos             | 9.723               | 265.502                        | 1.109                       | 32.575    | 975.873                                    | 1.284.781  | 1.279.731  |
| Valores não imputados         |                     | 20                             |                             |           |                                            | 20         | 22         |
| Créditos coligados            | 102                 | 2.768                          |                             | 5         | 5.648                                      | 8.523      | 8.842      |
| Crédito totais                | 9.824               | 268.290                        | 1.109                       | 32.580    | 981.521                                    | 1.293.324  | 1.288.595  |

(1) Aplicando o CRC 2002-03, os créditos de cobrança duvidosa e incobráveis e as provisões decompõem-se do seguinte modo:

|                             | bruto  | provisão | líquido |
|-----------------------------|--------|----------|---------|
| Incobráveis França          | 29.957 | -11.123  | 18.834  |
| Incobráveis Sucursais       | 26.521 | -10.373  | 16.148  |
| Total de incobráveis        | 56.478 | -21.496  | 34.982  |
| Cobrança duvidosa França    | 2.716  | -2.075   | 640     |
| Cobrança duvidosa Sucursais | 7.549  | -11.854  | -4.305  |
| Total de cobrança duvidosa  | 10.265 | -13.929  | -3.664  |
| TOTAL                       | 66.742 | -35.425  | 31.318  |

Vencimentos de créditos são's em 31 de dezembro de 2011

Em milhares de euros

|                     | Total do balanço | < 3 meses | 3 meses a 1 ano | 1 - 5 anos | > 5 anos |
|---------------------|------------------|-----------|-----------------|------------|----------|
| Dívidas de clientes | 1.253.463        | 288.868   | 386.308         | 565.856    | 12.432   |

#### D) OBRIGAÇÕES E OUTROS TÍTULOS DE RENDIMENTO FIXO

Em milhares de euros

|                                           | Total  |
|-------------------------------------------|--------|
| Valor bruto em 31 de dezembro de 2010 (1) | 85.500 |
| Aquisições do exercício                   |        |
| Cessões do exercício                      |        |
| Outros movimentos                         |        |
| Valor bruto em 31 de dezembro de 2011     | 85.600 |
| Provisões em 31 de dezembro de 2010       | -6.335 |
| Dotações do exercício                     | -3.347 |
| Reversões do exercício                    |        |
| Outros movimentos                         | 0      |
| Provisões em 31 de dezembro de 2011       | -9.682 |
| Valor líquido em 31 de dezembro de 2010   | 79.165 |
| Valor líquido em 31 de dezembro de 2011   | 75.918 |

(1) Trata-se de obrigações Vela Lease Classe B 60 350 K  
Classe C 25 150 K

Estes títulos foram objeto de uma dotação complementar de 3.347 milhares de euros em 31/12/2011 com base numa avaliação que segue o método de valorização utilizado pelo grupo BNP Paribas para títulos similares.

## E) PARTICIPAÇÕES E OUTROS TÍTULOS DETIDOS A LONGO PRAZO E PARTES DE CAPITAL EM EMPRESAS ASSOCIADA

Em milhares de euros

|                                                               | Valor líquido | do qual,<br>em títulos<br>cotados | do qual,<br>em títulos<br>não cotados | do qual,<br>em instituições<br>de crédito |
|---------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|
| Participações e outros títulos detidos a longo prazo (França) | 144.459       |                                   | 144.459                               | 140                                       |
| Partes de capital em empresas associadas (França)             | 519.936       |                                   | 519.936                               | 440.193                                   |
| Partes de capital em empresas associadas (Sucursais)          | 25            | 0                                 | 25                                    | 0                                         |
| Partes de capital em empresas associadas (Total)              | 519.961       | 0                                 | 519.961                               | 440.193                                   |
| Dotações de capital                                           | 85.853        |                                   | 85.853                                |                                           |
| Eliminação das operações recíprocas                           | -85.853       |                                   | -85.853                               |                                           |
| Total 2010                                                    | 660.276       | 0                                 | 660.276                               | 440.337                                   |
| Total 2011                                                    | 664.420       | 0                                 | 664.420                               | 440.333                                   |

A evolução dos valores brutos e líquidos dos títulos de participação e das partes de capital em empresas associadas durante o exercício foi a seguinte

Em milhares de euros

|                                         | Total   | Partes de capital<br>em empresas<br>associadas<br>(França) | Partes de capital<br>em empresas<br>associadas<br>(Sucursais) | Participações e<br>outros títulos detidos<br>a longo prazo | Dotações em<br>capital França | Eliminação das<br>operações<br>recíprocas |
|-----------------------------------------|---------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|
| Valor bruto em 31 de Dezembro de 2010   | 664.018 | 547.374                                                    | 25                                                            | 136.619                                                    | 73.248                        | -73.248                                   |
| Aquisições do exercício                 | 7.840   |                                                            |                                                               | 7.840                                                      | 12.606                        | -12.606                                   |
| Cessões do exercício                    | -3.562  | -3.562                                                     |                                                               |                                                            |                               |                                           |
| Outros movimentos                       | 0       |                                                            |                                                               |                                                            |                               |                                           |
| Valor bruto em 31 de dezembro de 2011   | 688.297 | 543.813                                                    | 25                                                            | 144.459                                                    | 85.853                        | -85.853                                   |
| Provisões em 31 de dezembro de 2010     | -23.743 | -23.743                                                    | 0                                                             | 0                                                          | 0                             | 0                                         |
| Extensões do exercício                  | -152    | -152                                                       |                                                               |                                                            |                               |                                           |
| Reversões do exercício                  | 18      | 18                                                         |                                                               |                                                            |                               |                                           |
| Outros movimentos                       | 0       |                                                            |                                                               |                                                            |                               |                                           |
| Provisões em 31 de dezembro de 2011     | -23.877 | -23.877                                                    | 0                                                             | 0                                                          | 0                             | 0                                         |
| Valor líquido em 31 de dezembro de 2010 | 660.276 | 523.632                                                    | 25                                                            | 136.619                                                    | 73.248                        | -73.248                                   |
| Valor líquido em 31 de dezembro de 2011 | 664.420 | 519.936                                                    | 25                                                            | 144.459                                                    | 85.853                        | -85.853                                   |

A lista das filiais, das participações e das principais sociedades em que o BNP PARIBAS LEASE GROUP é sócio com responsabilidade limitada consta do ponto 6.D.iii.

Os principais movimentos foram:

- Aumento de capital da SREI no montante de 7.840 milhares de euros
- Transmissão universal de património de Fac Loc no montante de 3.562 milhares de euros.

Relativamente às provisões, os principais movimentos foram:

- Reversão relativa aos títulos Massilia Bail no montante de 18 milhares de euros,
- Dotação relativa aos títulos Norbail Loc no montante de 152 milhares de euros.

F) LEASING E LOCAÇÃO COM OPÇÃO DE COMPRA *Ver a folha seguinte neste ficheiro*G) LOCAÇÃO SIMPLES *Ver a folha seguinte neste ficheiro*

H) IMOBILIZAÇÕES CORPÓREAS E INCORPÓREAS

Em milhares de euros

| IMOBILIZAÇÕES INCORPÓREAS                           | ABERTURA | AUMENTO | DIMINUIÇÃO | OUTRAS<br>VARIAÇÕES | FECHO   |
|-----------------------------------------------------|----------|---------|------------|---------------------|---------|
| Goodwill                                            | 476      |         |            |                     | 476     |
| Yrespasses e direitos de entrada                    | 580      |         |            |                     | 580     |
| Custos de instalação                                | 25       |         | -25        |                     | 0       |
| Aplicações informáticas                             | 80.736   | 3.673   |            |                     | 84.409  |
| Imobilizações incorpóreas em curso                  | 262      | 1.293   | -262       | 0                   | 1.293   |
| Custos de instalação - Sucursais                    | 0        | 0       | 0          | 0                   | 0       |
| Aplicações informáticas - Sucursais                 | 2.618    | 88      | 0          | 30                  | 2.736   |
| Valor bruto                                         | 84.697   | 5.054   | -288       | 30                  | 89.494  |
| Amortizações de Direitos de entrada                 | -24      |         |            |                     | -24     |
| Amortizações de Custos de instalação                | -25      |         | 25         |                     | 0       |
| Amortizações de Aplicações informáticas             | -74.448  | -4.230  |            |                     | -78.677 |
| Amortizações de Custos de instalação - Sucursais    | -2.316   | 0       | 0          | 0                   | 0       |
| Amortizações de Aplicações informáticas - Sucursais | 0        | -175    | 0          | -34                 | -2.525  |
| Amortizações                                        | -76.814  | -4.404  | 25         | -34                 | -81.227 |
| Valor líquido                                       | 7.883    | 660     | -288       | -4                  | 8.251   |

| IMOBILIZAÇÕES CORPÓREAS                                     | ABERTURA | AUMENTO | DIMINUIÇÃO | OUTRAS<br>VARIAÇÕES | FECHO   |
|-------------------------------------------------------------|----------|---------|------------|---------------------|---------|
| Terrenos                                                    | 332      |         | -21        |                     | 311     |
| Construções - das quais                                     | 10.340   | 0       | -185       | 0                   | 10.155  |
| Estrutura                                                   | 3.291    |         | -92        |                     | 3.199   |
| Fachada                                                     | 1.769    |         | -27        |                     | 1.741   |
| Instalações gerais e técnicas                               | -2.293   |         | -38        |                     | -2.331  |
| Instalações IAS                                             | 987      |         | -27        |                     | 960     |
| Aparelhamento adq.                                          | 0        |         |            |                     | 0       |
| Instalações e arranjos                                      | 14.847   | 962     | -9         |                     | 15.800  |
| Equipamentos informáticos                                   | 21.294   | 1.936   | -69        |                     | 23.161  |
| Equipamentos e mobiliário administrativos                   | 6.031    | 345     | -201       |                     | 6.175   |
| Equipamentos de transporte                                  | 8        |         |            |                     | 8       |
| Materiais e ferramentas                                     | 32       |         |            |                     | 32      |
| Obras de arte                                               | 24       |         |            |                     | 24      |
| Títulos e adiantamentos de Soc. Imobiliárias                | 15       |         |            |                     | 15      |
| Imobilizações corpóreas em curso                            | 204      | 3.651   | -4.019     |                     | 35      |
| Instalações e arranjos - Sucursais                          | 341      | 11      | 0          | 0                   | 352     |
| Equipamentos informáticos - Sucursais                       | 3.523    | 218     | 0          | 0                   | 3.741   |
| Equipamentos de transporte - Sucursais                      | 0        | 0       | 0          | 0                   | 0       |
| Equipamentos e mobiliário administrativos - Sucursais       | 1.688    | 82      | 0          | -1                  | 1.768   |
| Valor bruto                                                 | 60.839   | 7.405   | -4.503     | -1                  | 63.739  |
| Amortizações de Construções - das quais                     | -4.706   | -325    | 98         | 0                   | -4.933  |
| Estrutura                                                   | -863     | -54     | 25         |                     | -892    |
| Fachada                                                     | -659     | -56     | 15         |                     | -703    |
| Instalações gerais e técnicas                               | -2.796   | -213    | 31         |                     | -2.979  |
| Instalações IAS                                             | -987     |         | 27         |                     | -960    |
| Amortizações de Instalações                                 | -11.325  | -807    | 9          | 0                   | -12.023 |
| Amortizações de Equipamentos informáticos                   | -19.761  | -1.564  | 69         | 0                   | -21.256 |
| Amortizações de Equipamentos e mobiliário administrativos   | -7.410   | -359    | 201        | 0                   | -7.574  |
| Amortizações de Equipamentos de transporte                  | -8       | 0       | 0          | 0                   | -8      |
| Amortizações de Materiais e ferramentas                     | -29      | -1      | 0          | 0                   | -30     |
| Provisões para Títulos e adiantamentos de Soc. Imobiliárias | -15      |         | 6          |                     | -9      |
| Amortizações de Instalações - Sucursais                     | -138     | -27     | 0          | 0                   | -165    |
| Amortizações de Equipamentos informáticos - Sucursais       | -3.237   | -190    | 0          | 4                   | -3.424  |
| Amortizações de Equipamentos de transporte - Sucursais      | 0        | 0       | 0          | 0                   | 0       |
| Amortizações de Equipamentos e mobiliário administ. - Suc.  | -1.089   | -145    | 0          | 0                   | -1.234  |
| Amortizações                                                | -45.724  | -3.298  | 382        | 4                   | -48.639 |
| Valor líquido                                               | 15.115   | 4.106   | -4.121     | 2                   | 15.102  |

## I) OUTROS ATIVOS

Em milhares de euros

|                                           | França        | Sucursais     | Eliminação de operações recíprocas | 2011          | 2010          |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|------------------------------------|---------------|---------------|
| Outros devedores diversos                 | 21.683        | 4.710         |                                    | 25.593        | 23.846        |
| Débitos da sucursal alemã BPLG            | 10.532        | 16.003        | -27.135                            | 0             | 0             |
| Imposto sobre lucros                      | 7.482         | 153           |                                    | 7.646         | 5.996         |
| Conta de fornecedores                     | 679           | 2.403         |                                    | 3.082         | 2.545         |
| Depósitos e cauções                       | 478           | 53            |                                    | 532           | 550           |
| Estado - outros impostos e taxas          | 391           | 6.865         |                                    | 7.276         | 17.979        |
| Existências (equipamentos)                | 0             | 0             |                                    | 0             | 0             |
| Provisão para depreciação das existências | 0             |               |                                    | 0             | 0             |
| Créditos em cobrança duvidosa             | 465           |               |                                    | 465           | 442           |
| Provisões em 31/12/2010                   | -49           |               |                                    | -49           | 0             |
| Dotações do exercício                     | -35           |               |                                    | -35           | -49           |
| Reversões do exercício                    |               |               |                                    | 0             | 0             |
| Provisões em 31/12/2011                   | -84           |               |                                    | -84           | -49           |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>41.837</b> | <b>30.807</b> | <b>-27.135</b>                     | <b>45.509</b> | <b>51.308</b> |

## J) CONTAS DE REGULARIZAÇÃO (Ativo)

Em milhares de euros

|                                | França        | Sucursais     | Eliminação de operações recíprocas | 2011          | 2010          |
|--------------------------------|---------------|---------------|------------------------------------|---------------|---------------|
| Proventos diferidos            | 28.690        | 1.139         |                                    | 27.828        | 54.808        |
| Chamada de risco a receber BNP | 6.706         | 0             |                                    | 6.706         | 6.627         |
| Custos a distribuir            | 6.251         | 5.975         |                                    | 12.226        | 7.469         |
| Valores no encaxe              | 9.013         | 1.148         |                                    | 10.162        | 5.170         |
| Custos diferidos               | 1.757         | 1.503         | -1.178                             | 2.081         | 1.703         |
| Outros                         | 188           | 6.141         |                                    | 6.329         | 6.511         |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>50.604</b> | <b>15.906</b> | <b>-1.178</b>                      | <b>65.332</b> | <b>84.434</b> |

## K) DÍVIDAS A INSTITUIÇÕES DE CRÉDITO

Em milhares de euros

|                                                   | França           | Sucursais        | 2011             | 2010             |
|---------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Contas e empréstimos à vista                      | 7.693            | 3.320            | 11.013           | 183.172          |
| Dívidas coligadas                                 |                  |                  | 7                | 197              |
| <b>Total à vista</b>                              | <b>7.693</b>     | <b>3.327</b>     | <b>11.020</b>    | <b>183.370</b>   |
| Empréstimos de muito curto prazo                  | 45.000           | 0                | 45.000           | 128.000          |
| Contas e empréstimos a prazo                      | 4.803.400        | 1.458.282        | 6.261.683        | 6.395.064        |
| Dívidas coligadas                                 | 21.177           | 11.080           | 32.257           | 48.850           |
| <b>Total a prazo</b>                              | <b>4.869.577</b> | <b>1.469.363</b> | <b>6.338.940</b> | <b>6.572.920</b> |
| <b>Total de Dívidas a Instituições de Crédito</b> | <b>4.877.270</b> | <b>1.472.690</b> | <b>6.349.960</b> | <b>6.756.290</b> |

Quadro das contas e empréstimos com vencimento em 31 de dezembro de 2011

Em milhares de euros

|                                              | Total do balanço | < 3 meses | 3 meses a 1 ano | 1 - 5 anos | > 5 anos |
|----------------------------------------------|------------------|-----------|-----------------|------------|----------|
| Contas e empréstimos (sem dívidas coligadas) | 6.261.683        | 931.703   | 1.839.920       | 3.434.863  | 55.196   |

## L) OPERAÇÕES COM CLIENTES (Passivo)

Não existem operações com clientes em conta-poupança do regime especial.

As outras operações distribuem-se do seguinte modo:

Em milhares de euros

|                                        | França        | Sucursais    | 2011          | 2010          |
|----------------------------------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
| Contas à vista                         | 30.749        | 8.551        | 39.300        | 37.560        |
| Dívidas coligadas                      |               | 0            | 0             | 0             |
| <b>Total à vista</b>                   | <b>30.749</b> | <b>8.551</b> | <b>39.300</b> | <b>37.560</b> |
| Contas a prazo                         | 0             | 0            | 0             | 0             |
| Dívidas coligadas                      | 0             | 0            | 0             | 0             |
| <b>Total a prazo</b>                   | <b>0</b>      | <b>0</b>     | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>Total de Operações com Clientes</b> | <b>30.749</b> | <b>8.551</b> | <b>39.300</b> | <b>37.560</b> |

Quadro das operações a prazo com clientes em 31 de dezembro de 2011

Em milhares de euros

|                            | Total do balanço | < 3 meses | 3 meses a 1 ano | 1 - 5 anos | > 5 anos |
|----------------------------|------------------|-----------|-----------------|------------|----------|
| Contas de credores a prazo | 0                |           |                 |            |          |

## M) OUTROS PASSIVOS

Em milhares de euros

|                                    | França         | Sucursais     | Eliminação das operações recíprocas | 2011           | 2010           |
|------------------------------------|----------------|---------------|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Estado e Segurança Social          | 43.019         | 2.364         |                                     | 45.383         | 46.040         |
| Fornecedores (Leasing e similares) | 58.354         | 6.971         |                                     | 65.326         | 54.847         |
| Clientes                           | 37.971         | 2.429         |                                     | 40.396         | 28.855         |
| Fornecedores diversos              | 91             | 678           |                                     | 769            | 11.076         |
| Imposto sobre lucros               | 0              | 6.051         |                                     | 6.051          | 1.096          |
| Participação                       | 3.079          | 0             |                                     | 3.079          | 4.169          |
| Credores de sucursais BPLG         | 16.603         | 10.532        | -27.135                             | 0              | 0              |
| Depósitos de garantia              | 1.919          | 1.941         |                                     | 3.860          | 4.463          |
| Retenções de garantia em factoring | 119            |               |                                     | 119            | 123            |
| Encargos com o pessoal             | 2.462          | 161           |                                     | 2.624          |                |
| Outros                             | 4.596          | 2.470         |                                     | 7.066          | 12.757         |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>168.214</b> | <b>33.594</b> | <b>-27.135</b>                      | <b>174.673</b> | <b>163.426</b> |

## N) CONTAS DE REGULARIZAÇÃO (Passivo)

Em milhares de euros

|                            | França         | Sucursais     | Eliminação das operações recíprocas | 2011           | 2010           |
|----------------------------|----------------|---------------|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Acréscimo de proventos (1) | 104.680        | 25.323        | -1.178                              | 126.824        | 148.103        |
| Encargos diferidos         | 58.479         | 15.784        |                                     | 74.264         | 74.311         |
| Outros                     | 9.145          | 32.636        |                                     | 41.980         | 11.065         |
| <b>TOTAL</b>               | <b>172.304</b> | <b>73.942</b> |                                     | <b>245.068</b> | <b>233.479</b> |

(1) Os acréscimos de proventos são essencialmente constituídos por regularizações das rendas de leasing, de locação com opção de compra e de locação simples num montante de 103.059 milhares de euros em 31 de dezembro de 2011 para a França.

## O) PROVISÕES

Em milhares de euros

|                                                            | Abertura      | Dotação       | Reversão      | Utilização    | Outras variações | Fecho         |
|------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------|---------------|
| Provisões para pensões e regalias LT França                | 11.428        | 213           |               | -503          |                  | 11.138        |
| Provisões para pensões - Sucursais                         | 1.723         | 60            | 0             | 0             | 0                | 1.783         |
| Provisões para recruta - custos com pessoal França (1)     | 5.314         | 6.637         | -1.570        | -1.073        |                  | 8.407         |
| Provisões para recruta - custos operac. gerais França (1)  | 2.089         | 1.253         | -526          | -893          |                  | 1.822         |
| Provisões para impostos                                    | 500           |               |               | -56           |                  | 444           |
| Provisões para processos judiciais (2)                     | 4.568         | 2.854         | -458          | -3.371        |                  | 3.593         |
| Provisões para cobranças duvidosas                         | 1.972         | 1.174         | -1.061        |               |                  | 2.085         |
| Provisões para situação líquida negat. GIE Les Jeunes Bois | 1.510         | 3.655         |               |               |                  | 5.165         |
| Provisões para custos diversos - França                    | 624           | 2.410         |               | -5            |                  | 3.028         |
| Provisões para custos diversos - Sucursais                 | 0             | 614           |               |               |                  | 614           |
| <b>TOTAL</b>                                               | <b>29.725</b> | <b>18.257</b> | <b>-3.615</b> | <b>-6.901</b> | <b>0</b>         | <b>26.079</b> |

(1) No âmbito do projecto de reorganização, a provisão para custos de reestruturação decompõe-se do seguinte modo em 31/12/2011:

Provisões para custos com recursos humanos relativas à implementação das medidas de acompanhamento previstas no acordo do GPCE (em fase de negociação), nomeadamente:

O projecto BPLG 2010 foi retomado na sua totalidade, ou seja, 123 milhares de euros.

A reversão líquida do exercício ascende a 1.110 milhares de euros com um valor de fecho de 1.350 milhares de euros para o projecto BPLG 2012.

A reversão líquida do exercício ascende a 2.050 milhares de euros com um valor de fecho de 700 milhares de euros para o projecto Fortis.

A dotação líquida do exercício ascende a 6.357 milhares de euros para o projecto Perspectives 2015.

Provisões para custos gerais, nomeadamente:

O projecto BPLG 2010 foi retomado na sua totalidade, ou seja, 205 milhares de euros.

A reversão líquida do exercício ascende a 940 milhares de euros com um valor de fecho de 478 milhares de euros para o projecto BPLG 2012.

A reversão líquida do exercício ascende a 26 milhares de euros com um valor de fecho de 438 milhares de euros para o projecto Fortis.

A dotação líquida do exercício ascende a 906 milhares de euros para o projecto Perspectives 2015.

(2) No âmbito da verificação fiscal 2005 a 2007, foi efectuada a reversão da totalidade da provisão para contencioso fiscal num valor de 3.477 milhares de euros. Foi constituída uma provisão para contencioso fiscal num valor de 2843 milhares de euros no âmbito da verificação fiscal de 2008 a 2011.

## P) CAPITAIS PRÓPRIOS

### 1) Capital social

Em 31 de dezembro de 2011, o capital social do BNP PARIBAS LEASE GROUP era de 265.079.248 euros representado por 17.817.453 acções totalmente realizadas com o valor nominal de 16 euros.

### 2) Provisões regulamentares e subvenções de investimento

Relativamente às provisões regulamentares, trata-se, por um lado, das provisões para investimento, cuja dotação líquida do exercício ascende a 152 milhares de euros para um valor no fecho do exercício de 5.229 milhares de euros, e, por outro lado, de uma dotação de 511 milhares de euros com um valor no fecho do exercício de 1.409 milhares de euros correspondendo às amortizações derogatórias relativas aos custos da aquisição SREI.

As subvenções de investimento são recebidas no quadro das operações de *leasing* ou de locação. Neste último caso, são registados pelo respectivo montante líquido de amortizações, ou seja, 3.139 milhares de euros.

### 3) Quadro de variação dos capitais próprios

Em milhares de euros

|                                       | Abertura       | Aplicação de resultados n-1 | Distribuição líquida de dividendos antecipados | Resultados    | Outros movimentos | Fecho          |
|---------------------------------------|----------------|-----------------------------|------------------------------------------------|---------------|-------------------|----------------|
| Capital                               | 285.079        |                             |                                                |               |                   | 265.079        |
| Capital de Sucursais                  | 73.248         |                             |                                                |               | 12.605            | 85.853         |
| Anulação das operações recíprocas     | -73.248        |                             |                                                |               | -12.605           | -85.853        |
| Reserva legal                         | 28.508         |                             |                                                |               |                   | 28.508         |
| Outras reservas                       | 983            | 1.201                       |                                                |               |                   | 2.184          |
| Provisões regulamentares              | 6.629          |                             |                                                |               | 360               | 6.989          |
| Subvenções de investimento            | 3.139          |                             |                                                |               | -1.385            | 1.754          |
| Resultados transferidos (1)           | 85.825         | 61.805                      | -147.707                                       |               |                   | 84             |
| Resultados líquidos do exercício      | 63.066         | -63.066                     |                                                | 72.591        |                   | 72.591         |
| Resultados transferidos das Sucursais | 0              |                             |                                                |               |                   | 0              |
| Dividendos antecipados                | 0              |                             |                                                |               |                   | 0              |
| <b>Total de Capitais próprios</b>     | <b>472.960</b> | <b>0</b>                    | <b>-147.707</b>                                | <b>72.591</b> | <b>1.025</b>      | <b>396.828</b> |

### 4) Resultado líquido por acção e resultado por acção

Resultados reduzidos a uma só acção corrigida:

|                                                                                                                          |        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| - Resultados depois de impostos e de participação dos funcionários, mas antes de dotações para amortizações e provisões. | 112,15 |
| - Resultados depois de impostos, de participação dos funcionários e de dotações para amortizações e provisões.           | 4,07   |
| - Dividendo atribuído a cada acção (crédito fiscal não incluído).                                                        | 3,99   |

## 4. NOTAS ÀS CONTAS EXTRA-PATRIMONIAIS

### A) COMPROMISSOS EXTRA-PATRIMONIAIS

Em milhares de euros

|                                                              | França         | Sucursais      | 2011             | 2010             |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| <b>Compromissos perante terceiros</b>                        | <b>931.044</b> | <b>89.287</b>  | <b>1.020.331</b> | <b>916.126</b>   |
| Comprom. de financiamento a favor de instituições de crédito | 162.880        |                | 162.880          | 109.050          |
| Compromissos de financiamento a favor de clientes            | 761.167        | 89.287         | 850.455          | 781.634          |
| Garantias prestadas a instituições de crédito                | 6.587          | 0              | 6.587            | 25.441           |
| Garantias prestadas a clientes                               | 0              | 0              | 0                | 0                |
| <b>Compromissos de terceiros</b>                             | <b>823.873</b> | <b>226.075</b> | <b>1.049.948</b> | <b>1.179.339</b> |
| Compromissos de financiamento de instituições de crédito     | 269.780        | 16.600         | 286.380          | 237.367          |
| Garantias prestadas por instituições de crédito              | 442.046        | 185.211        | 627.257          | 773.587          |
| Garantias prestadas por clientes                             | 112.047        | 24.864         | 136.911          | 168.385          |

## 5. NOTAS À DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

### A) CUSTOS E PROVEITOS COM JUROS

Em milhares de euros

|                                                | 2011          |               |               | 2011           |               |                | 2010           |                |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                | França        | Sucursais     | Proveitos     | França         | Sucursais     | Custos         | Proveitos      | Custos         |
| Operações com instituições de crédito - França | 38 723        | 420           | 39 143        | 147 505        | 39 648        | 187 153        | 39 674         | 223 342        |
| Operações com clientes                         | 11 400        | 46 619        | 58 019        | 184            | 1 320         | 1 504          | 62 144         | 1 764          |
| Dotações para provisões                        | -626          | -2            | -628          |                |               | 0              |                |                |
| Créditos registados nos prejuízos do exercício |               |               | 0             |                |               | 0              |                |                |
| Reversão de provisões                          | 118           | 204           | 321           |                |               | 0              |                |                |
| Recuperações em créditos amortizados           |               |               | 0             |                |               | 0              |                |                |
| Obrigações e outros títulos de rendimento fixo | 1 528         |               | 1 528         |                |               | 0              | 1 027          | 0              |
| Eliminação de operações recíprocas             |               |               | -790          |                |               | -790           | -1 705         | -1 705         |
| <b>TOTAL</b>                                   | <b>51.142</b> | <b>47.241</b> | <b>97.592</b> | <b>147.689</b> | <b>40.968</b> | <b>187.867</b> | <b>101.341</b> | <b>223.402</b> |

As provisões relativas a estas operações são registadas como custos do risco.

### B) PROVEITOS E CUSTOS COM OPERAÇÕES DE LEASING

#### a) Proveitos com operações de leasing

Em milhares de euros

|                                           | França           | Sucursais      | 2011             | 2010             |
|-------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| Rendas                                    | 982 912          | 99 505         | 1 082 417        | 1 295 049        |
| Reversões de provisões por imparidade     | 3 165            |                | 3 165            | 3 561            |
| Mais-valias de cessão                     | 67 377           | 6 139          | 73 516           | 58 639           |
| Indemnizações de rescisão                 | 24 237           | 7 074          | 31 311           | 57 244           |
| Proveitos diversos                        | 9 096            | 2 061          | 1 157            | 11 067           |
| Dotações para provisões                   | -7 174           | -5 773         | -12 947          | -30 558          |
| Créditos registados em perda no exercício | -25 632          | -2 166         | -27 798          | -25 719          |
| Reversões de provisões                    | 21 563           | 1 386          | 22 949           | 16 832           |
| Recuperações em créditos amortizados      | 2 256            | 37             | 2 293            | 2 688            |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>1.077.828</b> | <b>109.244</b> | <b>1.186.072</b> | <b>1.391.004</b> |

#### b) Custos com operações de leasing

Em milhares de euros

|                                        | França         | Sucursais     | 2011           | 2010             |
|----------------------------------------|----------------|---------------|----------------|------------------|
| Dotações para amortizações             | 790 951        | 74 537        | 865 488        | 1 093 576        |
| Dotações para provisões por imparidade | 1 813          | 0             | 1 813          | 3 030            |
| Menos-valias de cessões                | 95 248         | 467           | 95 715         | 103 425          |
| Custos diversos                        | 14 079         | 395           | 14 475         | 14 523           |
| <b>TOTAL</b>                           | <b>903.091</b> | <b>75.399</b> | <b>976.490</b> | <b>1.217.553</b> |

### C) PROVEITOS E CUSTOS COM OPERAÇÕES DE LOCAÇÃO SIMPLES

#### a) Proveitos com operações de locação simples

Em milhares de euros

|                                             | França           | Sucursais      | 2011             | 2010             |
|---------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| Rendas                                      | 1 023 100        | 120 022        | 1 143 123        | 1 256 758        |
| Reduções de provisões de depreciação        | 2 884            |                | 2 884            | 4 373            |
| Mais-valias de cessão                       | 89 436           | 480            | 90 916           | 86 591           |
| Indemnizações de rescisão                   | 25 578           | 4 652          | 30 231           | 33 618           |
| Proveitos diversos                          | 10 236           | 835            | 11 071           | 10 651           |
| Dotações para provisões                     | -15 643          | -7 162         | -22 805          | -21 474          |
| Créditos registados como perda do exercício | -23 794          | -1 693         | -25 397          | -26 715          |
| Reduções de provisões                       | 19 780           | 5 395          | 25 175           | 19 601           |
| Recuperações em créditos amortizados        | 246              | 18             | 262              | 293              |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>1.131.014</b> | <b>122.545</b> | <b>1.254.459</b> | <b>1.363.997</b> |

#### b) Custos com operações de locação simples

Em milhares de euros

|                                        | França           | Sucursais      | 2011             | 2010             |
|----------------------------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| Dotações para amortizações             | 938 160          | 110 418        | 1 048 578        | 1 023 455        |
| Dotações para provisões de depreciação | 2 393            | 0              | 2 393            | 2 877            |
| Menos-valias de cessões                | 60 850           | 6 201          | 67 051           | 77 465           |
| Custos diversos                        | 2 541            | 646            | 3 187            | 116 038          |
| <b>TOTAL</b>                           | <b>1.003.944</b> | <b>117.355</b> | <b>1.121.290</b> | <b>1.219.835</b> |

### D) RECEITAS DE TÍTULOS DE RENDIMENTO VARIÁVEL

Em milhares de euros

|                                               | 2011          | 2010          |
|-----------------------------------------------|---------------|---------------|
| Partes de capital em empresas associadas (1)  | 16 821        | 12 390        |
| Participações e outros títulos de longo prazo | 3             | 3             |
| Dotações/reversões (2)                        | -3 655        |               |
| <b>TOTAL</b>                                  | <b>13.169</b> | <b>12.393</b> |

(1) Trata-se, principalmente, dos dividendos pagos por Nationenergy (5 708 milhares de euros) CNH Capital (4 770 milhares de euros), BPLG Polónia (2 738 milhares de euros) BPLG Romónia (1 167 milhares de euros), Manitou Ltd (863 milhares de euros), Natibaf 2 (456 milhares de euros).

(2) Trata-se da

dotação relativa à quota-parte da situação negativa do GIE Les Jeunes Bois

### E) COMISSÕES

Em milhares de euros

|                                                   | 2011         |               | 2010         |               |
|---------------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
|                                                   | Custos       | Proveitos     | Custos       | Proveitos     |
| Operações com instituições de crédito - França    | 0            | 0             | 0            | 0             |
| Operações com instituições de crédito - Sucursais | 73           | 0             | 569          | 0             |
| Operações com clientes - França                   | 0            | 44            | 0            | -28           |
| Operações com clientes - Sucursais                | 0            | 7 427         | 13           | 5 414         |
| Operações de factoring - França                   | 0            | 1 417         | 0            | 940           |
| Operações de factoring - Sucursais                | 0            | 4 487         | 0            | 4 775         |
| Prestação de serviços financeiros                 | 727          | 45            | 766          | 35            |
| Prestação de serviços financeiros - Sucursais     | 315          | 0             | 327          | 6             |
| <b>TOTAL</b>                                      | <b>1.116</b> | <b>13.431</b> | <b>1.674</b> | <b>11.141</b> |

### F) GANHOS E PERDAS EM OPERAÇÕES DE CARTEIRAS DE NEGOCIAÇÃO

Em milhares de euros

|                                                 | 2011      | 2010      |
|-------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Em títulos de transacção                        | 0         | 0         |
| Em operações cambiais                           | 17        | 1         |
| Em operações cambiais - Sucursais               | 0         | 0         |
| Em instrumentos financeiros a prazo - Sucursais | 0         | 0         |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>17</b> | <b>-1</b> |

## G) OUTROS PROVEITOS E CUSTOS OPERACIONAIS BANCÁRIOS

Em milhares de euros

|                                                                                                               | 2011           |              | 2010           |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|---------------|
|                                                                                                               | Proveitos      | Custos       | Proveitos      | Custos        |
| Refacturação de prestações, mandatos, convenções e assistência - França                                       | 64.188         | 0            | 67.630         | 0             |
| Refacturação de prestações, mandatos, convenções e assistência - Sucursais                                    | 7.596          | 0            | 7.605          | 0             |
| Proveitos relativos à particip. em lucros de seguradoras e outros proveitos ou custos em seguradoras - França | 13.387         | 335          | 11.110         | 64            |
| Outros proveitos e custos com seguradoras - Sucursais                                                         | 1.322          | 0            | 2.103          | 0             |
| Quota-parte dos subsídios transferida para a conta de resultados                                              | 2.008          | 0            | 2.288          | 0             |
| Quota-parte em operações em comum                                                                             | 13.878         | 13           | 14.443         | 64            |
| Quota-parte em operações em comum - Sucursais                                                                 | 2.995          | 0            | 629            | 1.644         |
| Outros proveitos - França                                                                                     | 1.650          | 0            | 774            | 0             |
| Outros proveitos - Sucursais                                                                                  | 195            | 0            | 97             | 0             |
| Dotações/Reversões provisórias                                                                                | -106           | 0            | 0              | 0             |
| Outros custos - França                                                                                        | 0              | 6.984        | 0              | 3.741         |
| Outros custos - Sucursais                                                                                     | 0              | 995          | 0              | 11.373        |
| <b>TOTAL</b>                                                                                                  | <b>107.033</b> | <b>8.327</b> | <b>106.876</b> | <b>16.886</b> |

## H) CUSTOS OPERACIONAIS GERAIS

### 1) Custos com pessoal

Em milhares de euros

|                                | França         | Sucursais     | 2011           | 2010           |
|--------------------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
| Salários e outras remunerações | 67.257         | 14.036        | 81.293         | 80.303         |
| Encargos sociais               | 19.500         | 2.343         | 22.242         | 26.488         |
| Encargos com reformas          | 6.144          | 583           | 6.727          | 6.543          |
| Participação nos lucros        | 2.652          | 0             | 2.652          | 3.112          |
| Prémios de produtividade       | 2.813          | 0             | 2.813          | 5.108          |
| Outros custos associados       | 3.517          | 150           | 3.666          | 3.338          |
| Dotações/Reduções de provisões | 3.059          | 60            | 3.119          | 568            |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>105.342</b> | <b>17.172</b> | <b>122.513</b> | <b>125.459</b> |

No exercício de 2011, o quadro de pessoal em França integrou uma média de 1.395 pessoas, sendo 554 não quadros e 841 quadros técnicos e 262 pessoas nas Sucursais (28 quadros técnicos e 234 não quadros). Os salários e outras remunerações incluem provisões para férias pagas constituídas a título, quer de períodos adquiridos desde o início do período de referência em curso até ao final do exercício, quer de direitos anteriores ainda não utilizados.

Nos custos sociais, estão incluídas as contribuições para as ações sociais do Grupo.

Os custos com reformas correspondem às cotizações depositadas nos fundos de pensões.

Os custos associados incluem, em particular, as despesas com formação do pessoal e as taxas relativas a salários.

O número de horas abertas a título de DIF (direito individual à formação) no final do ano ascende a 120.682 horas.

### 2) Outros custos administrativos

No fecho do exercício de 2011, os outros custos administrativos ascendiam a 108.810 milhares de euros (contra 98.354 milhares de euros em 2010), dos quais 18.849 milhares de euros relativos às Sucursais em 2011.

## I) CUSTO DO RISCO

Em milhares de euros

|                                                   | França         | Sucursais     | 2011           | 2010        |
|---------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|-------------|
| Dotações para provisões                           | -3.528         | -11.169       | -14.697        | -8.000      |
| Créditos registados em prejuízos do exercício (1) | -9.570         | -2.794        | -12.354        | -4.837      |
| Reversões de provisões                            | 1.833          | 6.730         | 8.562          | 12.206      |
| Recuperações em créditos amortizados              | 11             | 117           | 128            | 62          |
| <b>TOTAL</b>                                      | <b>-11.255</b> | <b>-7.107</b> | <b>-18.361</b> | <b>-480</b> |

(1) dos quais, perdão de créditos ULC em 8.691 milhões de €.

As provisões registadas nestas rubricas respeitam unicamente às atividades de crédito com clientes, no que se refere ao capital, os juros são

registados nas rubricas de proveitos ou custos da mesma atividade.

As provisões para cobranças duvidosas *releasing* e na locação *simplex* são registadas nas respectivas rubricas de proveitos e custos.

## J) GANHOS E PERDAS EM IMOBILIZAÇÕES

Em milhares de euros

|                                                  | Particip. e outros títulos detidos a longo prazo | Partes de capital em empresas associadas | Em imó. corpóreas e incorpóreas | Em deprec. de outros ativos | Total 2011   | Total 2010 |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|--------------|------------|
| Mais-valias e reduções de provisões - França     | 0                                                | 18                                       | 234                             | 0                           | 252          | 4.972      |
| Mais-valias e reduções de provisões - Sucursais  | 0                                                | 0                                        | 0                               | 0                           | 0            | 0          |
| Menos-valias e aumentos de provisões - França    | 0                                                | -152                                     | 0                               | 0                           | -152         | -6         |
| Menos-valias e aumentos de provisões - Sucursais | 0                                                | 0                                        | 0                               | 0                           | 0            | 0          |
| <b>TOTAL 2010</b>                                | <b>0</b>                                         | <b>4.936</b>                             | <b>28</b>                       | <b>2</b>                    | <b>4.966</b> |            |
| <b>TOTAL 2011</b>                                | <b>0</b>                                         | <b>-134</b>                              | <b>234</b>                      | <b>0</b>                    | <b>100</b>   |            |

## K) RESULTADOS EXTRAORDINÁRIOS

Os elementos registados nos resultados extraordinários reflectem contabilisticamente eventos que não têm a ver com as operações correntes nos diferentes domínios de actividade do BNP Paribas Lease Group SA e cuja inclusão noutros agregados de contas de resultados teria reduzido a comparabilidade das operações do exercício com as dos exercícios de referência.

Em 31/12/2011, o BNP Paribas Lease Group não apresenta quaisquer resultados extraordinários.

## L) IMPOSTO SOBRE O LUCRO DO EXERCÍCIO

Desde 1 de janeiro de 2011, o BNP PARIBAS LEASE GROUP não integra o grupo fiscal BNP PARIBAS.

Em milhares de euros

|                         | França        | Sucursais    | 2011          | 2010          |
|-------------------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
| Imposto sobre os lucros | 31.872        | 9.905        | 41.777        | 17.050        |
| Dif. 1.º Ret. Provisões | -686          | 0            | -686          | -50           |
| <b>TOTAL 2011</b>       | <b>31.186</b> | <b>9.905</b> | <b>41.091</b> | <b>17.000</b> |

## 6. OUTRAS INFORMAÇÕES

### A) INFORMAÇÕES RELATIVAS A EMPRESAS ASSOCIADA:

Em milhares de euros

|                                                          | Empresas associadas (França) | Empresas associadas (Sucursais) | Eliminação operações recíprocas | 2011      |
|----------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|-----------|
| <b>ATIVO</b>                                             |                              |                                 |                                 |           |
| Dívidas de instituições de crédito                       | 1.243.623                    | 78.886                          |                                 | 1.322.511 |
| Dívidas de clientes                                      | 159.952                      | 30.262                          |                                 | 190.214   |
| Obrigações e outros títulos de rendimento fixo           | 85.500                       | 0                               |                                 | 85.500    |
| Outros elementos do ativo                                | 25.955                       | 16.693                          | -18.336                         | 24.260    |
| Contas de regularização de ativo                         | 31.489                       | 3.068                           | -1.968                          | 32.588    |
| <b>PASSIVO</b>                                           |                              |                                 |                                 |           |
| Dívidas a instituições de crédito                        | 4.857.500                    | 1.472.883                       |                                 | 6.330.383 |
| Clientes com contas credoras                             | 0                            | 0                               |                                 | 0         |
| Dívidas tituladas                                        | 0                            | 0                               |                                 | 0         |
| Outros elementos do passivo                              | 18.059                       | 10.532                          | -18.336                         | 10.293    |
| Contas de regularização de passivo                       | 8.456                        | 2.957                           | -1.968                          | 9.444     |
| <b>EXTRA-PATRIMONIAL</b>                                 |                              |                                 |                                 |           |
| Comprom. de financiar a favor de instituições de crédito | 162.860                      | 0                               |                                 | 162.860   |
| Garantias prestadas a instituições de crédito            | 2.567                        | 0                               |                                 | 2.567     |
| Garantias prestadas a clientes                           | 0                            | 0                               |                                 | 0         |
| Compromissos de financiamento de instituições de crédito | 289.780                      | 16.000                          |                                 | 285.780   |
| Garantias prestadas por instituições de crédito          | 392.219                      | 59.643                          |                                 | 452.162   |
| Garantias prestadas por clientes                         | 0                            | 0                               |                                 | 0         |

### B) PROPOSTA DE APLICAÇÃO DOS RESULTADOS

(em euros)

|                          |               |
|--------------------------|---------------|
| Resultados do exercício  | 72.590.576,74 |
| Resultados transferidos: | 83.771,52     |
| Total a aplicar          | 72.674.350,26 |

|                                                                    |               |
|--------------------------------------------------------------------|---------------|
| Reserva especial com origem na provisão para investimento liberado | 1.521.000,00  |
| Dividendos                                                         | 7.109.163,47  |
| Dividendos antecipados                                             | 0             |
| Resultados transferidos:                                           | 61.712,79     |
| Total aplicado                                                     | 72.674.350,26 |

### C) CONTABILIDADE SOCIAL E FINANCEIRA E CONSOLIDAÇÃO

Nos termos regulamentares, o BNP PARIBAS LEASE GROUP deve, na sua qualidade de instituição de crédito e para efeitos de elaboração das contas consolidadas, manter uma contabilidade dual financeira relativamente às operações de *leasing* e de locação com ou sem opção de compra. Esta contabilidade dá um resultado financeiro mediante a determinação de uma amortização financeira de cada operação com base na taxa de rendimento previsto do capital aplicado. O método financeiro utilizado no cálculo desta margem financeira bruta é o método *débit/débit terme échu décalée*.

O resultado financeiro é igual ao resultado social, que substitui a nível dos equivalentes financeiros, nomeadamente, amortizações, mais-valias e menos-valias e provisões para créditos de cobrança duvidosa. A reserva financeira é constituída pelas diferenças acumuladas entre resultados financeiros e resultados sociais. Finalmente, quando a contabilidade financeira difere no tempo parte dos resultados relativamente aos resultados sociais, constata-se um imposto diferido financeiro passivo.

#### a) Conversão dos resultados sociais em resultados financeiros:

Em milhares de euros

|                                                                                            | 2011    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| Resultados contabilísticos antes de impostos                                               | 113.680 |
| Diferença entre amortizações financeiras e amortizações sociais (imóveis dados em locação) | -50.989 |
| Diferença entre mais-valias e menos-valias sociais e financeiras                           | 36.426  |
| Diferença entre provisões sociais e financeiras para créditos de cobrança duvidosa         | -11.448 |
| Diferença entre LPA e APA e entre LAIR e AAR                                               | -17.891 |
| CRC 2002-03                                                                                | -5      |
| Diversos                                                                                   | 2.130   |
| Resultados financeiros antes de impostos em 31 de dezembro                                 | 71.900  |

#### b) Principais elementos constitutivos da reserva financeira:

A reserva financeira do BNP PARIBAS LEASE GROUP em 31 de dezembro de 2011 decompõe-se do modo seguinte.

Em milhares de euros

|                                                                                            | 2011     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Diferença entre amortizações financeiras e amortizações sociais (imóveis dados em locação) | 864.657  |
| Diferenças entre provisões sociais e financeiras para créditos de cobrança duvidosa        | -10.858  |
| Diferença entre LPA e APA e entre LAIR e AAR                                               | 81.834   |
| Diversos                                                                                   |          |
| CRC 2002-03                                                                                | -3.722   |
| Reserva financeira bruta CB/LS em 31 de dezembro                                           | 931.900  |
| Diversos                                                                                   | 13.053   |
| Reserva financeira bruta em 31 de dezembro                                                 | 944.953  |
| Imposto diferido activo/passivo                                                            | -313.476 |
| Reserva financeira líquida em 31 de dezembro                                               | 631.477  |

#### c) Consolidação

O BNP PARIBAS LEASE GROUP é consolidado nas contas do BNP PARIBAS SA com sede social em 16 boulevard des Italiens 75009 Paris.

### D) ACONTECIMENTOS POSTERIORES AO FECHO DO EXERCÍCIO

Não há a referir acontecimentos posteriores ao fecho do exercício.

F) LEASING E LOCAÇÃO COM OPÇÃO DE COMPRA

Em milhares de euros

|                                                | IMOBILIZAÇÕES       |                         |                     |                  | AMORTIZAÇÕES E PROVISÕES |                     |                       |                    |                  |                     | Valor liq. contabilíst. em 31/12/2011 |
|------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|---------------------|------------------|--------------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|------------------|---------------------|---------------------------------------|
|                                                | Saldo em 31/12/2010 | Aquisições do exercício | Saídas do exercício | Outras variações | Saldo em 31/12/2011      | Saldo em 31/12/2010 | Dotações do exercício | Saídas por cessões | Outras variações | Saldo em 31/12/2011 |                                       |
| Imobilizações Leasing                          |                     |                         |                     |                  |                          |                     |                       |                    |                  | (1)                 |                                       |
| Imobilizações Leasing mobiliário - França      | 4.922.570           | 438.302                 | -1.360.755          | 0                | 400.118                  | -3.165.885          | -792.764              | 1.192.499          | 0                | -2.766.150          | 1.233.968                             |
| Imobilizações Leasing mobiliário - Sucursais   | 433.420             | 77.046                  | -111.366            | 0                | 399.080                  | -290.650            | -72.196               | 104.179            | 0                | -258.667            | 140.213                               |
| Imobilizações Leasing mobiliário - Sucursais   | 24.808              | 0                       | 0                   | 0                | 24.808                   | -8.640              | -2.340                | 0                  | 0                | -10.981             | 13.828                                |
| <b>Total de imobilizações Leasing</b>          | <b>5.380.798</b>    | <b>515.348</b>          | <b>-1.472.140</b>   | <b>0</b>         | <b>4.424.006</b>         | <b>-3.465.375</b>   | <b>-867.301</b>       | <b>1.296.678</b>   | <b>0</b>         | <b>-3.035.997</b>   | <b>1.388.008</b>                      |
| Imobilizações em curso Leasing                 |                     |                         |                     |                  |                          |                     |                       |                    |                  |                     |                                       |
| Imobilizações em curso Leasing - França        | 3.874               | 3.660                   | -3.874              | 0                | 3.860                    |                     |                       |                    |                  |                     | 3.860                                 |
| Imobilizações em curso Leasing - Sucursais     | 8                   | 1.960                   | 0                   | 0                | 1.968                    |                     |                       |                    |                  |                     | 1.968                                 |
| <b>Total de imobilizações em curso Leasing</b> | <b>3.881</b>        | <b>5.640</b>            | <b>-3.874</b>       | <b>0</b>         | <b>5.648</b>             | <b>0</b>            | <b>0</b>              | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>            | <b>5.648</b>                          |
| Adiantamentos a fornecedores                   |                     |                         |                     |                  |                          |                     |                       |                    |                  |                     |                                       |
| Adiantamentos a fornecedores - França          | 1                   | 23                      | -1                  | 0                | 23                       | 0                   | 0                     | 0                  | 0                | 0                   | 23                                    |
| Adiantamentos a fornecedores - Sucursais       | 0                   | 37                      | 0                   | 0                | 37                       |                     |                       |                    |                  |                     | 37                                    |
| <b>Total de adiantamentos a fornecedores</b>   | <b>1</b>            | <b>60</b>               | <b>-1</b>           | <b>0</b>         | <b>60</b>                | <b>0</b>            | <b>0</b>              | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>            | <b>60</b>                             |
| <b>Total de imobilizações Leasing</b>          | <b>5.384.680</b>    | <b>521.048</b>          | <b>-1.476.015</b>   | <b>0</b>         | <b>4.429.713</b>         | <b>-3.465.375</b>   | <b>-867.301</b>       | <b>1.296.678</b>   | <b>0</b>         | <b>-3.035.997</b>   | <b>1.393.716</b>                      |

(1) Incluindo provisões para menos-valias potenciais em materiais ITLN relativos a contratos em cobrança duvidosa objecto de rescisão litigiosa num montante de 2.356 milhares€.

Em milhares de euros

|                                                                              | Saldo em 31/12/2010 | Dotações do exercício | Reversões do exercício | Outras variações | Saldo em 31/12/2011 |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|------------------------|------------------|---------------------|
| Cobranças duvidosas brutas Leasing (1)                                       |                     |                       |                        |                  |                     |
| Cobranças duvidosas brutas Leasing - França                                  | 133.612             |                       |                        |                  | 114.826             |
| Cobranças duvidosas brutas Leasing - Sucursais                               | 54.488              |                       |                        |                  | 56.007              |
| <b>Total de cobranças duvidosas brutas Leasing (1)</b>                       | <b>188.099</b>      |                       |                        |                  | <b>170.833</b>      |
| Provisões para cobranças duvidosas Leasing (1)                               |                     |                       |                        |                  |                     |
| Provis. cobranças duvidosas Leasing - França                                 | -98.453             | -7.330                | 21.563                 |                  | -84.220             |
| Provis. cobranças duvidosas Leasing - Sucursais                              | -45.106             | -5.773                | 1.386                  | 0                | -49.492             |
| <b>Total de provisões para cobranças duvidosas Leasing (1)</b>               | <b>-143.559</b>     | <b>-13.102</b>        | <b>22.949</b>          | <b>0</b>         | <b>-133.712</b>     |
| Créditos coligados Leasing                                                   |                     |                       |                        |                  |                     |
| Créditos coligados Leasing - França                                          | 23.170              |                       |                        |                  | 15.536              |
| Créditos coligados Leasing - Sucursais                                       | 2.423               |                       |                        |                  | 2.471               |
| <b>Total de créditos coligados Leasing</b>                                   | <b>25.593</b>       |                       |                        |                  | <b>18.007</b>       |
| <b>Total de cobranças duvidosas líquidas e de créditos coligados Leasing</b> | <b>70.132</b>       |                       |                        |                  | <b>55.128</b>       |

(1) Aplicando o CRC 2002-03, os créditos de cobrança duvidosa e as provisões decompõem-se do seguinte modo:

|                                           | bruto          | provisão        | liquido       |
|-------------------------------------------|----------------|-----------------|---------------|
| Incobráveis de Leasing - França           | 96.692         | -77.798         | 20.894        |
| Incobráveis de Leasing - Sucursais        | 47.094         | -42.272         | 4.823         |
| <b>Total de incobráveis de Leasing</b>    | <b>143.786</b> | <b>-120.069</b> | <b>23.717</b> |
| Cobrança duvidosa Leasing - França        | 16.134         | 6.422           | 9.711         |
| Cobrança duvidosa Leasing - Sucursais     | 8.913          | -7.220          | 1.692         |
| <b>Total de cobrança duvidosa Leasing</b> | <b>25.046</b>  | <b>-13.843</b>  | <b>11.404</b> |
| <b>Total de Leasing</b>                   | <b>170.833</b> | <b>-133.712</b> | <b>37.121</b> |

G) LOCAÇÃO SIMPLES

Em milhares de euros

|                                                    | IMOBILIZAÇÕES       |                         |                     |                  |                     | AMORTIZAÇÕES E PROVISÕES |                       |                      |                  |                     | Valor liq. contabilíst. em 31/12/2011 |
|----------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|---------------------|------------------|---------------------|--------------------------|-----------------------|----------------------|------------------|---------------------|---------------------------------------|
|                                                    | Saldo em 31/12/2010 | Aquisições do exercício | Saídas do exercício | Outras variações | Saldo em 31/12/2011 | Saldo em 31/12/2010      | Dotações do exercício | Saídas por cessações | Outras variações | Saldo em 31/12/2011 |                                       |
| Imobilizações Locação Simples                      |                     |                         |                     |                  |                     |                          |                       |                      |                  | (1)                 |                                       |
| Imobilizações Locação Simples - França             | 3.999.729           | 1.225.866               | -1.198.699          | 0                | 4.026.892           | -2.259.100               | -940.544              | 938.379              | 0                | -2.561.264          | 1.785.628                             |
| Imobilizações patamónio - França                   | 226                 |                         |                     |                  | 226                 | -49                      | -9                    |                      |                  | -56                 | 169                                   |
| Imobilizações Locação Simples - Sucursais          | 568.779             | 161.842                 | -113.011            | 0                | 637.611             | -209.471                 | -110.418              | 77.825               | 0                | -241.064            | 396.547                               |
| <b>Total de imobilizações Locação Simples</b>      | <b>4.568.730</b>    | <b>1.407.709</b>        | <b>-1.311.709</b>   | <b>0</b>         | <b>4.664.729</b>    | <b>-2.467.620</b>        | <b>-1.050.971</b>     | <b>1.016.204</b>     | <b>0</b>         | <b>-2.502.386</b>   | <b>2.182.343</b>                      |
| Imobilizações em curso Locação Simples             |                     |                         |                     |                  |                     |                          |                       |                      |                  |                     |                                       |
| Imobilizações em curso Locação Simples - França    | 62.705              | 84.204                  | -62.705             | 0                | 84.204              |                          |                       |                      |                  |                     | 84.204                                |
| Imobilizações em curso Locação Simples - Sucursais | 5.533               | 1.048                   | 0                   | 0                | 6.582               |                          |                       |                      |                  |                     | 6.582                                 |
| <b>Total de imobiliz. em curso Locação Simples</b> | <b>68.239</b>       | <b>85.252</b>           | <b>-62.705</b>      | <b>0</b>         | <b>90.786</b>       | <b>0</b>                 | <b>0</b>              | <b>0</b>             | <b>0</b>         | <b>0</b>            | <b>90.786</b>                         |
| Adiantamentos a fornecedores                       |                     |                         |                     |                  |                     |                          |                       |                      |                  |                     |                                       |
| Adiantamentos a fornecedores - França              | 178                 | 225                     | -176                | 0                | 225                 | 0                        | 0                     | 0                    | 0                | 0                   | 225                                   |
| Adiantamentos a fornecedores - Sucursais           | 16                  | 1                       | -16                 | 0                | 1                   |                          |                       |                      |                  |                     | 1                                     |
| <b>Total de adiantamentos a fornecedores</b>       | <b>194</b>          | <b>226</b>              | <b>-194</b>         | <b>0</b>         | <b>226</b>          | <b>0</b>                 | <b>0</b>              | <b>0</b>             | <b>0</b>         | <b>0</b>            | <b>226</b>                            |
| <b>Total de imobilizações Locação Simples</b>      | <b>4.637.163</b>    | <b>1.493.187</b>        | <b>-1.374.609</b>   | <b>0</b>         | <b>4.755.741</b>    | <b>-2.467.620</b>        | <b>-1.050.971</b>     | <b>1.016.204</b>     | <b>0</b>         | <b>-2.502.386</b>   | <b>2.253.356</b>                      |

(1) Incluindo provisões para menos-valias potenciais em materiais ITLN relativos a contratos em cobrança duvidosa objecto de rescisão litigiosum montante de 2.750 milhares€.

Em milhares de euros

|                                                                                      | Saldo em 31/12/2010 | Dotações do exercício | Reduções do exercício | Outras variações | Saldo em 31/12/2011 |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|------------------|---------------------|
| Cobranças duvidosas brutas Locação Simples (1)                                       |                     |                       |                       |                  |                     |
| Cobranças duvid. brutas Locação Simples - França                                     | 86.104              |                       |                       |                  | 80.390              |
| Cobranças duvid. brutas Locação Simples - Sucurs.                                    | 10.158              |                       |                       |                  | 13.330              |
| <b>Total de cobranças duvidosas brutas Locação Simples (1)</b>                       | <b>96.172</b>       |                       |                       |                  | <b>93.720</b>       |
| Provisões para cobranças duvid. Locação Simples (1)                                  |                     |                       |                       |                  |                     |
| Provis. cobranças duvid. Locação Simples - França                                    | -62.727             | -15.658               | 19.780                |                  | -56.605             |
| Provis. cobranças duvid. Locação Simples - Sucurs.                                   | -7.238              | -3.766                | 1.999                 | 0                | -9.005              |
| <b>Total de provisões para cobranças duvidosas Locação Simples (1)</b>               | <b>-69.966</b>      | <b>-19.424</b>        | <b>21.779</b>         | <b>0</b>         | <b>-67.610</b>      |
| Créditos coligados Locação Simples                                                   |                     |                       |                       |                  |                     |
| Créditos coligados Locação Simples - França                                          | 16.193              |                       |                       |                  | 17.434              |
| Créditos coligados Locação Simples - Sucursais                                       | 3.058               |                       |                       |                  | 1.888               |
| <b>Total de créditos coligados Locação Simples</b>                                   | <b>19.251</b>       |                       |                       |                  | <b>19.322</b>       |
| <b>Total de cobranças duvidosas líquidas e de créditos coligados Locação Simples</b> | <b>45.456</b>       |                       |                       |                  | <b>45.432</b>       |

(1) Aplicando o CRC 2002-03, os créditos de cobrança duvidosa e as provisões decompõem-se do seguinte modo:

|                                                   | bruto         | provisão       | líquido       |
|---------------------------------------------------|---------------|----------------|---------------|
| Incobráveis de Locação Simples - França           | 70.200        | -54.094        | 16.106        |
| Incobráveis de Locação Simples - Sucursais        | 7.517         | -4.984         | 2.532         |
| <b>Total de incobráveis de Locação Simples</b>    | <b>77.717</b> | <b>-59.079</b> | <b>18.638</b> |
| Cobrança duvidosa Locação Simples - França        | 10.190        | -4.511         | 5.679         |
| Cobrança duvidosa Locação Simples - Sucursais     | 5.813         | -4.021         | 1.792         |
| <b>Total de cobrança duvidosa Locação Simples</b> | <b>16.003</b> | <b>-8.532</b>  | <b>7.471</b>  |
| <b>Total de Locação Simples</b>                   | <b>93.720</b> | <b>-67.610</b> | <b>26.110</b> |

D) Informações sobre filiais, participações e partes de sociedade

QUADRO das FILIAIS e das PARTICIPAÇÕES

I. DADOS DETALHADOS (filiais cujo valor bruto é superior a 1% do capital do BNP PARIBAS LEASE GROUP):

(em milhares de euros)  
(Art. 247º a 295º do Decreto sobre as Sociedades Comerciais)

Art. 247 - a 293 do Decreto sobre as Sociedades Comerciais

| SOCIEDADE OU GRUPO DE SOCIEDADES                       | CAPITAL | Capitais próprios (excepto capital social) | Quota-parte de capital detida (%) | Valor contabilístico dos títulos detidos |         | Empréstimos e adiantamentos concedidos pela Sociedade e não reembolsados | Montantes das cauções e avais prestados pela Sociedade | Resultados do último exercício encerrado | Dividendos encaixados no exercício |
|--------------------------------------------------------|---------|--------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------|---------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------|
|                                                        |         |                                            |                                   | Bruto                                    | Líquido |                                                                          |                                                        |                                          |                                    |
| A. Filiais (detenção de, pelo menos, 50 % do capital): |         |                                            |                                   |                                          |         |                                                                          |                                                        |                                          |                                    |
| <u>Sociedades francesas</u>                            |         |                                            |                                   |                                          |         |                                                                          |                                                        |                                          |                                    |
| NATIOCREDIBAIL PUTEAUX                                 | 32.000  |                                            | 100,00%                           | 98.480                                   | 98.480  |                                                                          | 84                                                     | 17.038                                   |                                    |
| NORBAIL LOC (ex NORBAIL SNC) PUTEAUX                   | 7.650   |                                            | 100,00%                           | 42.294                                   | 19.812  |                                                                          |                                                        | -12                                      | -12                                |
| ARTEGY PUTEAUX                                         | 1.600   |                                            | 100,00%                           | 33.200                                   | 33.200  | 4.000                                                                    |                                                        | 4.869                                    |                                    |
| NATIOCREDIMURS PUTEAUX                                 | 22.800  |                                            | 99,99%                            | 22.867                                   | 22.867  |                                                                          | 11                                                     | 10.203                                   | 13.878                             |
| MASSILIA BAIL 2 PUTEAUX                                | 5.338   |                                            | 100,00%                           | 10.671                                   | 9.276   |                                                                          |                                                        | 18                                       |                                    |
| NATIO ENERGIE PUTEAUX                                  | 9.000   |                                            | 100,00%                           | 9.147                                    | 9.147   |                                                                          |                                                        | 5.824                                    | 6.708                              |
| NATIOBAIL 2 PUTEAUX                                    | 5.715   |                                            | 100,00%                           | 6.556                                    | 6.556   |                                                                          |                                                        | 242                                      | 459                                |
| SAME DEUTZ FAHR FINANCE PUTEAUX                        | 5.029   |                                            | 100,00%                           | 5.032                                    | 5.032   | 19.200                                                                   |                                                        | 1.972                                    |                                    |
| CLAAS FINANCIAL SERVICE PUTEAUX                        | 44.625  |                                            | 60,11%                            | 26.948                                   | 26.948  | 280.500                                                                  | 95.840                                                 | 7.417                                    |                                    |
| MFF SAS PUTEAUX                                        | 25.656  |                                            | 51,00%                            | 13.085                                   | 13.085  | 119.890                                                                  | 4.440                                                  | -1.886                                   |                                    |
| CNH CAPITAL EUROPE PUTEAUX                             | 88.482  |                                            | 50,10%                            | 44.334                                   | 44.334  | 109.170                                                                  | 35.580                                                 | 11.152                                   | 4.770                              |
| ARIUS                                                  | 16.000  |                                            | 100,00%                           | 20.800                                   | 20.800  | 41.820                                                                   |                                                        | 3.781                                    |                                    |
| <u>Sociedades estrangeiras</u>                         |         |                                            |                                   |                                          |         |                                                                          |                                                        |                                          |                                    |
| BPLG PLC Wellington (R.U.)                             | 406     |                                            | 100,00%                           | 99.196                                   | 99.196  |                                                                          | 1.500                                                  | 1.998                                    |                                    |
| BPLG SP ZO.O Varsóvia                                  | 3.802   |                                            | 100,00%                           | 4.043                                    | 4.043   |                                                                          |                                                        | 2.480                                    | 2.738                              |
| BPLG sa Bruxelas                                       | 3.900   |                                            | 100,00%                           | 39.845                                   | 39.845  |                                                                          |                                                        | 5.066                                    |                                    |
| BPLF IFN Roménia                                       | 2.866   |                                            | 99,94%                            | 3.198                                    | 3.198   |                                                                          |                                                        | 2.680                                    | 1.167                              |
| B. Participações (detenção de 10 a 50 % do capital)    |         |                                            |                                   |                                          |         |                                                                          |                                                        |                                          |                                    |
| <u>Sociedades francesas</u>                            |         |                                            |                                   |                                          |         |                                                                          |                                                        |                                          |                                    |
| <u>Sociedades estrangeiras</u>                         |         |                                            |                                   |                                          |         |                                                                          |                                                        |                                          |                                    |
| SREI Índia                                             | 7.234   |                                            | 50,00%                            | 144.224                                  | 144.224 |                                                                          |                                                        | 33.096                                   |                                    |
| BPLG holding SPA Milão (3)                             | 164.432 |                                            | 26,17%                            | 54.452                                   | 54.452  |                                                                          | 58                                                     | 47.463                                   |                                    |

(1) resultado da SNC

(2) assimilado a uma filial segundo a regulamentação bancária francesa

II. DADOS DE CARÁCTER GERAL

| SOCIEDADE OU GRUPO DE SOCIEDADES            | CAPITAL | Capitais próprios (excepto capital social) | Quota-parte do capital detida (%) | Valor contabilístico dos títulos detidos |         | Empréstimos e adiantamentos concedidos pela Sociedade e não reembolsados | Montantes das cauções e avais prestados pela Sociedade | Resultados do último exercício encerrado | Dividendos encaixados no exercício |
|---------------------------------------------|---------|--------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------|---------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------|
|                                             |         |                                            |                                   | Bruto                                    | Líquido |                                                                          |                                                        |                                          |                                    |
| A. Filiais não incluídas na Secção I:       |         |                                            |                                   |                                          |         |                                                                          |                                                        |                                          |                                    |
| a) filiais francesas                        | -       | -                                          | -                                 | 2.860                                    | 2.860   | 111.030                                                                  |                                                        | -                                        | 116                                |
| b) filiais estrangeiras (3)                 | -       | -                                          | -                                 | 6.829                                    | 6.829   |                                                                          |                                                        | -                                        | 863                                |
| B. Participações não incluídas na Secção I: |         |                                            |                                   |                                          |         |                                                                          |                                                        |                                          |                                    |
| a) em sociedades francesas                  | -       | -                                          | -                                 | 175                                      | 175     |                                                                          |                                                        | -                                        | 2                                  |
| b) em sociedades estrangeiras               | -       | -                                          | -                                 | 21                                       | 21      |                                                                          |                                                        | -                                        |                                    |

(3) incluindo títulos detidos pela sucursal alemã no montante de 25 mil€

III. O BNP PARIBAS LEASE GROUP é sócio de responsabilidade ilimitada nas sociedades seguintes:

**Sede social em PARIS:**

Echal 9 SNC

GIE Etoile Cogen Bassens.

**Sede social em PUTEAUX:**

Norbail Loc SNC, Norbail location SNC, Fac location SNC, Natiocrédimurs SNC,

GIE Les jeunes bois.

Resultados da sociedade nos últimos cinco exercícios:

BNP PARIBAS LEASE GROUP

**RESULTADOS FINANCEIROS NOS ÚLTIMOS CINCO EXERCÍCIOS**  
(Art. 133º, 135º e 148º do Decreto sobre as Sociedades Comerciais)

| NATUREZA DAS INDICAÇÕES                                                                                                    | 2011        | 2010        | 2009        | 2008        | 2007        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>1) CAPITAL NO FINAL DO EXERCÍCIO (em euros)</b>                                                                         |             |             |             |             |             |
| Capital social                                                                                                             | 285.079.248 | 285.079.248 | 265.079.248 | 265.079.248 | 265.079.248 |
| Número de ações ordinárias existentes                                                                                      | 17.817.453  | 17.817.453  | 17.817.453  | 17.817.453  | 17.817.453  |
| Número máximo de futuras ações a emitir:<br>- por exercício de direitos de subscrição                                      | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| <b>2) OPERAÇÕES E RESULTADOS DO EXERCÍCIO (em milhares de euros)</b>                                                       |             |             |             |             |             |
| Volume de negócios (IVA não incluído)                                                                                      | 2.586.823   | 2.889.854   | 3.107.676   | 3.172.194   | 3.145.829   |
| Resultados antes de impostos, de participação dos funcionários<br>e de dotações para amortizações e provisões              | 2.042.620   | 2.245.381   | 2.502.042   | 2.338.513   | 2.391.691   |
| Impostos sobre os lucros                                                                                                   | 41.777      | 17.696      | 27.557      | 16.763      | 41.269      |
| Participação dos funcionários a título do exercício                                                                        | 2.652       | 3.112       | 759         | 1.320       | 4.833       |
| Resultados depois de impostos, de participação dos funcionários<br>e de dotações para amortizações e provisões             | 72.591      | 63.066      | 68.925      | 8.944       | 170.544     |
| Resultados distribuídos                                                                                                    | 71.082      | 0           | 0           | 9.265       | 170.157     |
| <b>3) RESULTADOS REDUZIDOS A UMA SÓ AÇÃO CORRIGIDA (1)</b>                                                                 |             |             |             |             |             |
| Resultados depois de impostos e de participação dos funcionários mas antes de<br>dotações para amortizações e provisões    | 112,15      | 124,85      | 138,84      | 130,23      | 132         |
| Resultados depois de impostos, de participação dos funcionários e de dotações<br>para amortizações e provisões             | 4,07        | 3,54        | 3,87        | 0,50        | 10          |
| Dividendo atribuído a cada ação (benefícios fiscais não incluídos)                                                         | 3,99        | 0,00        | 0,00        | 0,52        | 10          |
| <b>4) PESSOAL</b>                                                                                                          |             |             |             |             |             |
| Efetivo médio de funcionários durante o exercício                                                                          | 1.657       | 1.660       | 1.750       | 1.732       | 1.781       |
| Montante da massa salarial (em milhares de euros)                                                                          | 77.767      | 71.021      | 73.942      | 70.208      | 69.000      |
| Montante das somas pagas a títulos de benefícios sociais (segurança social,<br>obras sociais, etc.) (em milhares de euros) | 28.970      | 33.031      | 32.233      | 30.006      | 36.360      |

(1) Coeficientes de correção:  
- Para 2007: 1,0000

**ASSEMBLEIA-GERAL ORDINÁRIA**  
**de 23 de maio de 2012**

- Ordem de trabalhos
- Projeto de resolução

|                           |
|---------------------------|
| <b>ORDEM DE TRABALHOS</b> |
|---------------------------|

1. Leitura do relatório de gestão e do relatório dos Revisores Oficiais de Contas e aprovação das contas do exercício transato
2. Leitura do relatório especial dos Revisores Oficiais de Contas e aprovação das convenções previstas no Artigo L 225-38 do Código de Comércio
3. Aplicação dos resultados
4. Renovação do mandato de um administrador
5. Nomeação de três administradores
6. Renovação do mandato do revisor oficial de contas efetivo
7. Nomeação de um revisor oficial de contas suplente
8. Poderes para o cumprimento das formalidades

## PROJETO DE RESOLUÇÕES

### Primeira resolução

A Assembleia-geral, após ter ouvido a leitura e tomado conhecimento do relatório de gestão relativo ao exercício de 2011 elaborado pelo Conselho de Administração e dos relatórios dos Revisores Oficiais de Contas relativamente às contas da sociedade desse exercício, aprova as contas anuais do referido exercício conforme foram apresentadas, contas essas que se saldaram por um resultado positivo de 72.590.578,74 €.

A Assembleia-geral também aprova as operações refletidas por tais contas ou resumidas em tais relatórios e, conseqüentemente, dá a sua aprovação final ao cumprimento do mandato dos administradores no exercício transato.

### Segunda resolução

A Assembleia-geral, após ter tomado conhecimento do relatório especial dos Revisores Oficiais de Contas relativamente às convenções visadas nos Artigos L 225-38 e seguintes do Código de Comércio, aprova tais convenções e regista o prosseguimento dos efeitos das convenções anteriormente celebradas.

### Terceira resolução

A Assembleia-geral, sob proposta do Conselho de Administração, delibera aplicar os lucros do exercício no montante de 72.590.578,74 € da seguinte forma:

|                                                                                          |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| • Resultado líquido do exercício                                                         | 72.590.578,74 €   |
| • Resultados transitados do exercício anterior                                           | 83.771,52 €       |
| • Dotação para a reserva especial proveniente da reversão da provisão para investimentos | - 1.521.000,00 €  |
| • Dividendos (3,99 € x 17.817.453 ações)                                                 | - 71.091.637,47 € |

Saldo a transitar para o exercício seguinte 61.712,79 €

Recorda-se, também, que os montantes dos dividendos distribuídos por ação a título dos três últimos exercícios foram os seguintes:

|                         | <u>2008</u> | <u>2009</u> | <u>2010</u> |
|-------------------------|-------------|-------------|-------------|
| • Dividendo distribuído | 0,52        | 0           | 8,29        |
| • Dividendo excepcional | + 4,56      |             |             |

### Quarta resolução

A Assembleia-geral renova por um período de três anos o mandato de administrador de Philippe BISMUT.

As funções de administrador de Philippe BISMUT cessarão no fim da reunião da assembleia convocada para deliberar sobre o relatório e contas do exercício do ano decorrido e realizada no ano em que termina o mandato, ou seja, exceto em caso de

alteração estatutária ou regulamentar, até ao fim da Assembleia-geral anual ordinária a reunir em 2015 para deliberar sobre o relatório e contas do exercício de 2014.

#### **Quinta resolução**

A Assembleia-geral nomeia François VILLEROY DE GALHAU, residente em 25 rue du Faubourg Saint-Honoré, Paris, para o cargo de administrador em substituição de Jean-Daniel WURTZ, cujo mandato agora expira.

As funções de administrador de François VILLEROY DE GALHAU cessarão no fim da reunião da assembleia convocada para deliberar sobre o relatório e contas do exercício do ano decorrido e realizada no ano em que termina o mandato, ou seja, exceto em caso de alteração estatutária ou regulamentar, até ao fim da Assembleia-geral anual ordinária a reunir em 2015 para deliberar sobre o relatório e contas do exercício de 2014.

#### **Sexta resolução**

A Assembleia-geral nomeia Luc HENRARD, residente no Luxemburgo, 9 rue Nina et Julien Lefèvre, L-1952 Luxemburgo, para o cargo de administrador em substituição de Rudi COLLIN, demissionário.

As funções de administrador de Luc HENRARD cessarão no fim da reunião da assembleia convocada para deliberar sobre o relatório e contas do exercício do ano decorrido e realizada no ano em que termina o mandato, ou seja, exceto em caso de alteração estatutária ou regulamentar, até ao fim da Assembleia-geral anual ordinária a reunir em 2015 para deliberar sobre o relatório e contas do exercício de 2014.

#### **Sétima resolução**

A Assembleia-geral nomeia Carlo LESSEL, residente no Luxemburgo, 30 Val des Romains, L-8149 Bridel, para o cargo de administrador em substituição de Paolo-Alberto DE ANGELIS, demissionário.

As funções de administrador de Carlo LESSEL cessarão no fim da reunião da assembleia convocada para deliberar sobre o relatório e contas do exercício do ano decorrido e realizada no ano em que termina o mandato, ou seja, exceto em caso de alteração estatutária ou regulamentar, até ao fim da Assembleia-geral anual ordinária a reunir em 2015 para deliberar sobre o relatório e contas do exercício de 2014.

#### **Oitava resolução**

A Assembleia-geral reconduz, por um período de seis anos, a PRICEWATERHOUSECOOPERS Audit na qualidade de revisor oficial de contas efetivo.

As funções de revisor oficial de contas efetivo da PRICEWATERHOUSECOOPERS Audit cessarão no fim da reunião da assembleia convocada para deliberar sobre o relatório e contas do exercício do ano decorrido e realizada no ano em que termina o mandato, ou seja, exceto em caso de alteração estatutária ou regulamentar, até ao

fim da Assembleia-geral anual ordinária a reunir em 2018 para deliberar sobre o relatório e contas do exercício de 2017.

#### **Nona resolução**

A Assembleia-geral nomeia, por um período de seis anos, Anik CHAUMARTIN, residente em Neuilly sur Seine (92208) 63 rue de Villiers, para o cargo de revisor oficial de contas suplente em substituição de Pierre COLL, cujo mandato agora expira.

As funções de revisor oficial de contas suplente de Anik CHAUMARTIN cessarão no fim da reunião da assembleia convocada para deliberar sobre o relatório e contas do exercício do ano decorrido e realizada no ano em que termina o mandato, ou seja, exceto em caso de alteração estatutária ou regulamentar, até ao fim da Assembleia-geral anual ordinária a reunir em 2018 para deliberar sobre o relatório e contas do exercício de 2017.

#### **Décima resolução**

A Assembleia-geral confere ao Conselho de Administração e a Claude NEGRO e a Peter VAN LOON todos os poderes para, agindo conjunta ou separadamente, assegurarem a execução das resoluções que antecedem.

A Assembleia-geral confere todos os poderes ao portador de um original, de uma cópia ou de um extrato da presente ata para proceder a todos os depósitos, formalidades e publicações necessárias.

## CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

- Composição do Conselho de Administração
- Lista dos mandatos
- Remunerações

**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**  
**em 31 de dezembro de 2011**

**Presidente**

Philippe BISMUT

**Administrador e Director-geral**

Didier CHAPPET

**Administradores**

Rudi COLLIN  
Paolo Alberto DE ANGELIS  
Eric MARTIN  
Philippe NOUBEL  
Jacques RININO  
Carlo THILL  
Michel VIAL  
Jean-Daniel WURTZ

**REVISORES OFICIAIS DE CONTAS**

**Efetivos:**

MAZARS  
PRICEWATERHOUSECOOPERS Audit

**Suplentes:**

Patrick de CAMBOURG  
Pierre COLL

### LISTA DOS MANDATOS EM 31/12/2011

|                                                                                                                                                                                 | Dados profissionais                                                                                                   | Mandatos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Philippe BISMUT</b><br>14 rue du Docteur Thore<br>92330 SCEAUX<br><br>Data/local de nascimento:<br>10/12/1955<br>Neuilly sur Seine (92)<br>Nacionalidade: francesa           | ARVAL SERVICE LEASE<br>ZAC des Deux Gares<br>22-24 rue des Deux Gares<br>92500 RUEIL MALMAISON                        | <u>Em França</u><br><b>Presidente</b><br>BNP PARIBAS LEASE GROUP (SA)<br><b>Administrador</b><br>ARVAL SERVICE LEASE<br><b>Gerente</b><br>IMBIS SCI<br><u>No estrangeiro</u><br><b>Membro do Conselho Fiscal</b><br>ARVAL (Polónia)<br><b>Diretor</b><br>BNP Paribas Holding Limited (UK)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Didier CHAPPET</b><br>6 Cité Médicis<br>78100 ST GERMAIN EN<br>LAYE<br><br>Data/local de nascimento:<br>30/09/1954<br>Bonneville (74)<br>Nacionalidade: francesa             | BNP PARIBAS LEASE GROUP<br><br>Le Métropole<br>46/52 rue Arago<br>92800 PUTEAUX                                       | <u>Em França</u><br><b>Administrador / Diretor-geral</b><br>BNP PARIBAS LEASE GROUP (SA)<br><b>Presidente</b><br>UCB Entreprise (SAS)<br><b>Administrador</b><br>ARIUS (SA)<br><b>Representante da UCB Entreprise, Presidente</b><br>UCB BAIL (SAS)<br>UCB LOCABAIL IMMOBILIER (SAS)<br>Klerim et Cie<br><b>Representante do BPLG, Gerente</b><br>NATIOCREDIMURS (SNC)<br>NORBAIL LOCATION (SNC)<br>NORBAIL LOC (SNC)<br>FOC LOCATION (SNC)<br><b>Membro do Conselho Fiscal</b><br>BNP PARIBAS Real Estate<br><u>No Estrangeiro</u><br><b>Administrador</b><br>BNP PARIBAS LEASING SOLUTIONS<br>(Luxemburgo)<br>HFLG Limited (Grã-Bretanha)<br>BPLG SpA (Itália) |
| <b>Rudi COLLIN</b><br>Rue Bout du Village 59<br>5020 NAMUR (Bélgica)<br><br>Data/local de nascimento:<br>23/10/1966<br>Namur (Bélgica)<br>Nacionalidade: belga                  | BNP PARIBAS FORTIS<br>CTBE<br>Montagne du Parc 3<br>1000 BRUXELAS (Bélgica)                                           | <u>Em França</u><br><b>Administrador</b><br>BNP PARIBAS LEASE GROUP (SA)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Paolo Alberto de ANGELIS</b><br>Corso Vittorio Emmanuel II<br>00187 ROMA (Itália)<br><br>Data/local de nascimento:<br>29/01/1957<br>Roma (Itália)<br>Nacionalidade: italiana | BNL - Grupo BNP Paribas<br><br>Divisione Corporate<br>Gestione Operativa<br>Via Lombardia n.31<br>00187 ROMA (Itália) | <u>Em França</u><br><b>Administrador</b><br>BNP PARIBAS LEASE GROUP (SA)<br><u>No estrangeiro</u><br><b>Administrador</b><br>ARVAL SERVICE LEASE ITALIA SpA (Itália)<br><b>Administrador e Vice-presidente</b><br>IFITALIA SpA (Itália)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|                                                                                                                                                                          |                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Eric MARTIN</b><br/>65 Avenue Guillaume<br/>L-1651 Luxembourg</p> <p>Data/local de nascimento:<br/>14/01/1953<br/>Lyon (69)<br/>Nacionalidade: francesa</p>        | <p>BGL BNP PARIBAS<br/>Presidente do Comité de Direção<br/>50 Avenue JF Kennedy<br/>L-2951 LUXEMBURGO</p> | <p><b>Em França</b><br/><b>Administrador</b><br/>BNP PARIBAS LEASE GROUP (SA)<br/><b>No estrangeiro</b><br/><b>Administrador</b><br/>BNP PARIBAS LEASING SOLUTIONS (SA)<br/>BGL BNP PARIBAS (SA)<br/>CARDIF Luxembourg INTERNATIONAL<br/>COMPAGNIE FINANCIERE OTTOMANE<br/>Fondation Alphonse Weicker (Association)<br/>BNP IP<br/>LE SPHINX ASSURANCES<br/>PARVEST<br/>FIDUPAR<br/>Association des Banques et Banquiers du<br/>Luxembourg<br/><b>Presidente</b><br/>BNP PARIBAS SB RE<br/><b>Conselheiro</b> do Comércio Externo</p> |
| <p><b>Philippe NOUBEL</b><br/>2 rue de Saint-Cloud<br/>92150 SURESNES</p> <p>Data/local de nascimento:<br/>12/05/1954<br/>Vierzon (18)<br/>Nacionalidade: francesa</p>   | <p>Groupe ARVAL<br/>ZAC des Deux Gares<br/>22-24 rue des Deux Gares<br/>92500 RUEIL MALMAISON</p>         | <p><b>Em França</b><br/><b>Administrador</b><br/>BNP PARIBAS LEASING SOLUTIONS<br/><b>Presidente</b><br/>AUTOVALLLEY (SAS)<br/>ARVAL TRADING (SAS)<br/>LOUVEO (SAS)<br/>COFIPARC (SAS)<br/><b>Administrador / Diretor-geral Delegado</b><br/>ARVAL SERVICES LEASE (SA)<br/><b>No Estrangeiro</b><br/><b>Presidente</b><br/>ARVAL Itália<br/><b>Administrador</b><br/>ARVAL Espanha<br/>ARBAL PHH Holding Limited<br/>ARBAL UK Group Ltd<br/>ARVAL UK Ltd<br/>ARVAL PHH Holdings (UK) Unltd<br/>BNP PARIBAS FLEET HOLDING Ltd</p>      |
| <p><b>Jacques RININO</b><br/>22 rue Sain Moderic 78000<br/>VERSAILLES</p> <p>Data/local de nascimento:<br/>25/09/1949<br/>Xangai (China)<br/>Nacionalidade: francesa</p> | <p>BNP PARIBAS<br/>27/29 rue Pelletier<br/>75009 PARIS</p>                                                | <p><b>Em França</b><br/><b>Administrador</b><br/>BNP PARIBAS LEASE GROUP (SA)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                                                                                                                                                               |                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Carlo THILL</b><br>4 rue Gruefwiss<br>L3371 LEUDELANGE<br>(Luxemburgo)<br><br>Data/local de nascimento:<br>23/04/1953<br>Nacionalidade:<br>luxemburguesa   | BGL BNP PARIBAS<br>Presidente do Comité de Direção<br>50 Avenue JF Kennedy<br>L-2951 LUXEMBURGO | <b>Em França</b><br><b>Administrador</b><br>BNP PARIBAS LEASE GROUP (SA)<br><b>Presidente</b><br>SADE (Société Alsacienne de Développement et d'Expansion)<br><b>No Estrangeiro</b> (Luxemburgo)<br><b>Presidente</b><br>BNP PARIBAS LEASING SOLUTIONS (SA)<br><b>Administrador</b><br>BGL BNP PARIBAS (SA)<br>ARVAL Luxembourg VIE (SA)<br>Fondation Alphonse Weicker (Associação)<br>Fondation BGL BNP PARIBAS (Associação)<br><b>Vice-presidente</b><br>Association des Banques et Banquiers du Luxembourg<br><b>Membro da Assembleia-plenária</b><br>Câmara de Comércio |
| <b>Michel VIAL</b><br><br>71 avenue de Breteuil<br>75015 PARIS<br><br>Data/local de nascimento:<br>23/05/1957<br>Lyon<br>Nacionalidade: francesa              | BNP PARIBAS<br>Développement Groupe<br>27-29 rue Peletier<br>75009 PARIS                        | <b>Em França</b><br><b>Administrador</b><br>BNP PARIBAS LEASE GROUP (SA)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Jean Danielw WURTZ</b><br><br>12 rue Paul Courderc<br>92300 SCEAUX<br><br>Data/local de nascimento:<br>25/02/1949<br>Strasbourg<br>Nacionalidade: francesa | BNP PARIBAS<br><br>BDDF Entreprises<br>16 Boulevard des Italiens<br>75009 PARIS                 | <b>Em França</b><br><b>Administrador</b><br>BNP PARIBAS LEASE GROUP (SA)<br>BNA PARIBAS FACTOR (SA)<br>ARVAL SERVICES LEASE (SA)<br>BNP PARIBAS Asset Management (SAS)<br>BNP PARIBAS Real Estate - SAS<br>EULER HERMES - SA<br>BNP PARIBAS Réunion - SA<br><b>Presidente</b><br>BNP PARIBAS Développement - SA                                                                                                                                                                                                                                                             |

## Anexo

### Remunerações e benefícios pagos aos órgãos sociais durante o exercício de 2011 abrangidos pelo artigo L 225-102-1 alterado (em euros)

| Natureza das remunerações | Remuneração |          | Senhas de presença (*) | Benefícios em espécie | Total de remunerações |
|---------------------------|-------------|----------|------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                           | Fixa        | Variável |                        |                       |                       |
| Órgãos sociais            |             |          |                        |                       |                       |
|                           | Sem objeto  |          |                        |                       |                       |
|                           |             |          |                        |                       |                       |

**BNP PARIBAS LEASE GROUP S.A.**

**RELATÓRIO DOS REVISORES OFICIAIS DE CONTAS  
SOBRE AS CONTAS ANUAIS**

**Exercício findo em 31 de dezembro de 2011**

**PricewaterhouseCoopers Audit**  
63, rue de Villiers  
92208 Neuilly-sur-Seine cedex

**Mazars**  
61, rue Henri Régault  
92400 Courbevoie

## **RELATÓRIO DOS REVISORES OFICIAIS DE CONTAS SOBRE AS CONTAS ANUAIS**

**Exercício findo em 31 de dezembro de 2011**

Aos Acionistas do  
**BNP PARIBAS LEASE GROUP S.A.**  
Immeuble Le Metropole  
46-52, rue Arago  
92800 Puteaux

Exmos(as) Senhores(as)

Nos termos do mandato que nos foi conferido pela vossa Assembleia-geral, apresentamos o nosso relatório relativo ao exercício findo em 31 de dezembro de 2011, sobre:

- a fiscalização das contas anuais da sociedade BNP PARIBAS LEASE GROUP S.A., conforme anexadas ao presente relatório;
- a justificação das nossas apreciações;
- as verificações e informações específicas previstas na lei.

As contas anuais foram elaboradas pelo Conselho de Administração. A nossa responsabilidade consiste em emitir uma opinião sobre essas contas, baseada na nossa auditoria.

### **I. Opinião sobre as contas anuais**

A auditoria a que procedemos foi efetuada de acordo com as normas profissionais aplicáveis em França, as quais exigem a adoção de diligências que permitam confirmar, com um grau de segurança razoável, que as demonstrações financeiras não contêm anomalias significativas. Uma auditoria consiste na verificação, por meio de amostragens ou outros métodos de seleção, dos elementos de suporte dos montantes e das informações constantes do relatório e contas. Consiste, também, na apreciação dos princípios contabilísticos adotados, das estimativas significativas utilizadas e da apresentação das contas no seu conjunto. Entendemos que os elementos que recolhemos são suficientes e adequados para fundamentar o nosso parecer.

**BNP PARIBAS LEASE GROUP S.A.**

***Relatório dos revisores oficiais de contas sobre as contas anuais***

***Exercício findo em 31 de dezembro de 2011 – Página 2***

---

Certificamos que, à luz das regras e princípios contabilísticos franceses, as contas anuais são regulares e verdadeiras e dão uma imagem fiel do resultado das operações do exercício findo assim como da posição financeira e patrimonial da sociedade no final do mesmo.

Sem prejuízo da opinião acima expressa, chamamos a atenção para a nota 6-C do anexo às demonstrações financeiras, relativa à contabilidade financeira, apresentando o resultado financeiro do exercício: esse resultado é determinado tendo em conta a amortização financeira dos capitais investidos pelo prazo dos contratos de *leasing*. Lembramos que esse resultado proporciona uma melhor imagem da rentabilidade financeira da sociedade do que o resultado social, em que são consideradas as amortizações industriais dos materiais alugados.

**II. Justificação das nossas apreciações**

Conforme o disposto no Artigo L.823-9 do Código Comercial relativamente à justificação das nossas apreciações, levamos ao vosso conhecimento os seguintes elementos:

***Estimativas contabilísticas***

Provisões para riscos de crédito e de contrapartida:

A sociedade constitui depreciações para cobrir os riscos de crédito inerentes às suas atividades, conforme descritas nas notas 2-C e 2-E do anexo às demonstrações financeiras. No âmbito da nossa apreciação dessas estimativas, examinámos o dispositivo de controlo relativo ao acompanhamento dos riscos de crédito e de contrapartida, à apreciação dos riscos de créditos incobráveis e à respetiva cobertura por depreciações.

Valorização dos títulos de participação, de partes de capital em empresas associadas e de outros títulos detidos a longo prazo:

Os títulos de participação, partes de capital em empresas associadas e outros títulos detidos a longo prazo são registados pelo seu valor patrimonial, que depende da utilidade que cada participação apresenta para o BNP PARIBAS LEASE GROUP S.A., conforme o descrito na nota 2-D do anexo às demonstrações financeiras. No âmbito da nossa apreciação destas estimativas, examinámos os elementos que levaram à determinação dos valores patrimoniais das principais posições da carteira.

**BNP PARIBAS LEASE GROUP S.A.**

***Relatório dos revisores oficiais de contas sobre as contas anuais***

***Exercício findo em 31 de dezembro de 2011 – Página 3***

---

Provisões para responsabilidades sociais

A sociedade constitui provisões para cobrir os riscos ligados às responsabilidades sociais conforme o descrito na nota 2-G às demonstrações financeiras. No âmbito da nossa apreciação dessas estimativas, examinámos a metodologia de avaliação de tais responsabilidades, bem como as hipóteses e os parâmetros utilizados.

Procedemos à apreciação da razoabilidade de tais estimativas.

As apreciações assim efetuadas integram-se no âmbito da nossa auditoria das contas anuais no seu conjunto, pelo que contribuíram para a formação da nossa opinião conforme expressa na primeira parte do presente relatório.

**III. Verificações e informações específicas**

Efetuámos ainda, de acordo com as normas profissionais aplicáveis em França, as verificações específicas previstas na lei.

Não temos observações a formular relativamente à sinceridade e à concordância com as demonstrações financeiras das informações apresentadas no relatório de gestão do Conselho de Administração e nos documentos enviados aos acionistas sobre a posição financeira e as demonstrações financeiras.

Nos termos da lei, verificámos também que as diversas informações relativas às tomadas de participação e de controlo foram devidamente comunicadas aos acionistas no relatório de gestão.

Neuilly-sur-Seine e Courbevoie, 7 de maio de 2012

Os Revisores Oficiais de Contas

PricewaterhouseCoopers Audit  
[Assinado: ilegível]  
Patrice Morot

Mazars  
[Assinado: ilegível]  
Matthew Brown

## BNP PARIBAS LEASE GROUP

## BALANÇO - COMPARAÇÃO 2011-2010

(em milhares de euros)

| ATIVO                                                | 2011      | 2010      | PASSIVO                                              | 2011      | 2010      |
|------------------------------------------------------|-----------|-----------|------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| CAIXA, BANCOS CENTRAIS, CONTA C.P.                   | 14        | 12        | BANCOS CENTRAIS, CONTA C.P.                          | 0         | 0         |
| DÍVIDA PÚBLICA E TÍTULOS SIMILARES                   | 0         | 0         | DÍVIDAS A INSTITUIÇÕES DE CRÉDITO                    | 6.349.960 | 6.756.290 |
| DÍVIDAS DE INSTITUIÇÕES DE CRÉDITO                   | 1.330.499 | 1.304.221 | OPERAÇÕES COM CLIENTES                               | 39.300    | 37.550    |
| OPERAÇÕES COM CLIENTES                               | 1.293.324 | 1.288.596 | DÍVIDAS TITULADAS                                    | 0         | 0         |
| OBRIGAÇÕES E OUTROS TÍTULOS DE RENDIMENTO FIXO       | 75.818    | 79.165    | OUTRAS RUBRICAS DE PASSIVO                           | 174.673   | 163.428   |
| ACÇÕES E OUTROS TÍTULOS DE RENDIMENTO VARIÁVEL       | 0         | 0         | CONTAS DE REGULARIZAÇÃO                              | 245.068   | 233.479   |
| PARTICIPAÇÕES E OUTROS TÍTULOS DETIDOS A LONGO PRAZO | 144.459   | 136.619   | PROVISÕES                                            | 38.079    | 29.725    |
| PARTICIPAÇÕES EM EMPRESAS ASSOCIADAS                 | 519.961   | 523.657   | DÍVIDAS SUBORDINADAS                                 | 6         | 6         |
| LEASING E LOCAÇÃO COM OPÇÃO DE COMPRA                | 1.448.844 | 1.989.437 | FUNDO PARA RISCOS BANCÁRIOS EM GERAL (FRBG)          | 0         | 0         |
| LOCAÇÃO SIMPLES                                      | 2.298.787 | 2.214.999 | CAPITAIS PRÓPRIOS EXCEPTO FRBG                       | 396.828   | 472.970   |
| IMOBILIZAÇÕES INCORPÓREAS                            | 8.267     | 7.883     | CAPITAL SUBSCRITO                                    | 285.079   | 285.079   |
| IMOBILIZAÇÕES CORPÓREAS                              | 13.102    | 13.114    | PRÉMIOS DE EMISSÃO                                   | 0         | 0         |
| CAPITAL SUBSCRITO NÃO REALIZADO                      | 0         | 0         | RESERVAS                                             | 30.691    | 29.490    |
| ACÇÕES PRÓPRIAS                                      | 0         | 0         | DIFERENÇAS DE REAValiação                            | 0         | 0         |
| OUTROS ATIVOS                                        | 45.509    | 51.308    | PROVISÕES REGULAMENTARES E SUBSÍDIOS DE INVESTIMENTO | 8.383     | 9.409     |
| CONTAS DE REGULARIZAÇÃO                              | 65.332    | 84.434    | RESULTADOS TRANSITADOS                               | 84        | 85.925    |
|                                                      |           |           | RESULTADOS DO EXERCÍCIO                              | 72.591    | 63.066    |
|                                                      |           |           | ADIANTAMENTOS SOBRE DIVIDENDOS                       | 0         | 0         |
| TOTAL DO ATIVO                                       | 7.243.914 | 7.693.447 | TOTAL DO PASSIVO                                     | 7.243.914 | 7.693.447 |

**BNP PARIBAS LEASE GROUP****DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS - COMPARAÇÃO 2011-2010**

(em milhares de euros)

| DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS                                                         | 2011           | 2010           |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| JUROS E PROVEITOS SIMILARES                                                        | 97.593         | 101.341        |
| JUROS E ENCARGOS SIMILARES                                                         | -187.867       | -223.402       |
| PROVEITOS COM OPERAÇÕES DE <i>LEASING</i> E SIMILARES                              | 1.186.072      | 1.391.004      |
| ENCARGOS COM OPERAÇÕES DE <i>LEASING</i> E SIMILARES                               | -978.490       | -1.217.553     |
| PROVEITOS COM OPERAÇÕES DE LOCAÇÃO SIMPLES                                         | 1.254.459      | 1.363.997      |
| ENCARGOS COM OPERAÇÕES DE LOCAÇÃO SIMPLES                                          | -1.121.299     | -1.219.835     |
| PROVEITOS COM TÍTULOS DE RENDIMENTO VARIÁVEL                                       | 13.168         | 12.393         |
| COMISSÕES (RECEITAS)                                                               | 13.431         | 11.141         |
| COMISSÕES (ENCARGOS)                                                               | -1.115         | -1.673         |
| GANHOS E PERDAS EM OPERAÇÕES DE CARTEIRAS DE NEGOCIAÇÃO                            | 17             | 1              |
| GANHOS E PERDAS EM OPERAÇÕES DE CARTEIRAS DE INVESTIMENTO E ASSIMILADAS            | -3.347         | 1.747          |
| OUTROS PROVEITOS DE EXPLORAÇÃO BANCÁRIA                                            | 107.033        | 106.876        |
| OUTROS ENCARGOS DE EXPLORAÇÃO BANCÁRIA                                             | -8.327         | -16.886        |
| <b>PRODUTO LÍQUIDO BANCÁRIO</b>                                                    | <b>371.327</b> | <b>309.150</b> |
| GANHOS OPERACIONAIS GERAIS                                                         | -231.323       | -223.813       |
| DOTAÇÕES PARA AMORTIZAÇÕES E DEPRECIAÇÕES DE IMOBILIZAÇÕES CORPÓREAS E INCORPÓREAS | -7.703         | -9.234         |
| <b>RESULTADOS OPERACIONAIS BRUTOS</b>                                              | <b>132.301</b> | <b>76.102</b>  |
| CUSTO DO RISCO                                                                     | -18.361        | -480           |
| <b>RESULTADOS OPERACIONAIS</b>                                                     | <b>113.940</b> | <b>75.622</b>  |
| GANHOS E PERDAS EM IMOBILIZAÇÕES                                                   | 100            | 4.966          |
| <b>RESULTADOS ANTES DE IMPOSTOS</b>                                                | <b>114.040</b> | <b>80.588</b>  |
| RESULTADOS EXTRAORDINÁRIOS                                                         | 0              | 0              |
| IMPOSTO SOBRE O LUCRO DO EXERCÍCIO                                                 | -41.089        | -17.640        |
| DOTAÇÕES E REVERSÕES DO FRBG E DE PROVISÕES REGULAMENTARES                         | -360           | 118            |
| <b>RESULTADO LÍQUIDO</b>                                                           | <b>72.591</b>  | <b>63.066</b>  |

**BNP PARIBAS LEASE GROUP**

**RUBRICAS EXTRAPATRIMONIAIS - COMPARAÇÃO 2011-2010**

| (em milhares de euros)        |                  |                  |
|-------------------------------|------------------|------------------|
|                               | 2011             | 2010             |
| <b>COMPROMISSOS ASSUMIDOS</b> | <b>1.020.331</b> | <b>916.126</b>   |
| COMPROMISSOS DE FINANCIAMENTO | 1.013.365        | 890.684          |
| GARANTIAS PRESTADAS           | 6.967            | 25.441           |
| COMPROMISSOS SOBRE TÍTULOS    |                  |                  |
| <b>COMPROMISSOS RECEBIDOS</b> | <b>1.049.948</b> | <b>1.179.339</b> |
| COMPROMISSOS DE FINANCIAMENTO | 285.780          | 237.367          |
| GARANTIAS RECEBIDAS           | 764.168          | 941.972          |
| COMPROMISSOS SOBRE TÍTULOS    |                  |                  |

## ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS BNP PARIBAS LEASE GROUP SA

Exercício de 1 de janeiro a 31 de dezembro de 2011

### 1. FACTOS RELEVANTES DO EXERCÍCIO

- As consequências fiscais decorrentes da inspeção dos anos 2005 a 2007 à sociedade BNP Paribas Lease Group foram pagas e as provisões existentes foram reintegradas em 31/12/2011.
- O BPLG SA está a ser objeto de uma inspeção geral à contabilidade desde 23 de junho de 2011. Esta fiscalização incide sobre o período de 1 de janeiro de 2008 a 31 de dezembro de 2010. Foi constituída uma provisão registada nas contas em 31 de dezembro de 2011.
- Foi constituída uma provisão para depreciação dos títulos Mezzanine de Vela 2 num montante de 3,4 milhões de euros, aumentando o *stock* de provisões para 9,6 milhões de euros, para um valor bruto de 85,5 milhões de euros.
- O BPLG SA saldou as suas responsabilidades por garantia no âmbito de financiamentos concedidos à ULC Ukraine. Um prejuízo por renúncia a dívida foi registado nas contas em 31 de dezembro de 2011 num valor de 8,6 milhões de euros.
- No âmbito do Plano de adaptação 2011 da área de Leasing, foi registada uma dotação líquida nas contas em 31 de dezembro de 2011, num valor de 7,2 milhões de euros.

### 2. PRINCÍPIOS CONTABILÍSTICOS E MÉTODOS DE VALORIZAÇÃO

As contas do BNP PARIBAS Lease Group foram elaboradas em conformidade com as disposições regulamentares aplicáveis à banca, conforme previstas, em particular no Regulamento 91-01 do Comité de Regulamentação Bancária relativo à elaboração e publicação das contas anuais das instituições de crédito, conforme alterado pelos Regulamentos CRC 2000-03, CRC 2004-16 e CRC 2005-04 do Comité de Regulamentação Contabilística.

Em conformidade com o disposto no Regulamento 2002-03 do Comité de Regulamentação Contabilística e com as especificações constantes do Aviso 2003 G do Comité de Urgência, os créditos em risco são repartidos em créditos de cobrança duvidosa e em créditos incobráveis, correspondendo esta última categoria, principalmente, aos créditos vencidos e vincendos em operações canceladas de leasing e de locação simples. Refira-se que nenhum crédito foi reestruturado em condições exteriores ao mercado.

Desde 1 de janeiro de 2005, o BPLG aplica o Artigo 13 do Regulamento nº 2002-03 do Comité de Regulamentação Contabilística relativo às modalidades de cálculo das depreciações a título de créditos de cobrança duvidosas e de créditos incobráveis, depreciações essas assentes numa avaliação atualizada dos fluxos recuperáveis. Em conformidade com o regulamento, a incidência da atualização foi contabilizada assim que o seu resultado se tornou significativo à luz dos montantes objeto de estimativas prudentes.

As atualizações negativas são contabilizadas no Produto Líquido Bancário, enquanto as atualizações positivas são contabilizadas como custos do risco.

O BNP PARIBAS Lease Group detém 4 sucursais fora do território francês e dentro da Zona Euro:

- . uma sucursal em Itália,
- . uma sucursal em Espanha,
- . uma sucursal na Alemanha,
- . uma sucursal em Portugal.

A atividade destas sucursais é idêntica à do BNP PARIBAS Lease Group. As contas destas sucursais em 31 de dezembro de 2011 estão integradas nas contas do BNP PARIBAS Lease Group e foram processadas em conformidade com as normas relativas às disposições regulamentares aplicáveis aos bancos franceses.

#### A) CONVERSÃO DAS OPERAÇÕES DENOMINADAS EM DIVISAS

Estas operações obedecem às regras constantes do Regulamento nº 89.01 do Comité de Regulamentação Bancária. Os elementos de ativo, de passivo e extrapatrimoniais são convertidos em euros à taxa de câmbio em vigor à data de fecho das contas.

Os custos e os proveitos em divisas são convertidos em euros ao câmbio do último dia do mês do respetivo lançamento.

As diferenças resultantes da conversão de títulos de participação e de filiais em divisas com financiamento em euros são registadas na conta de títulos.

Os outros ganhos ou perdas cambiais, quer latentes, quer definitivos, são registados no final do período na demonstração de resultados e constituem os resultados cambiais.

## **B) DÍVIDAS DE INSTITUIÇÕES DE CRÉDITO**

Esta rubrica corresponde, nomeadamente, às disponibilidades de tesouraria e aos empréstimos concedidos a instituições de crédito. As dívidas de instituições de crédito são repartidas em disponibilidades à vista e em dívidas de terceiros a prazo.

Na demonstração de resultados, as dotações e as reversões de provisões e de imparidades, as perdas por créditos incobráveis e as recuperações de créditos amortizados são agrupados na rubrica "Custos do risco". Os juros correspondentes à remuneração do valor contabilístico dos créditos depreciados ou à redução dos efeitos de atualização são contabilizados em "Juros obtidos".

As dívidas de instituições de créditos são registadas no balanço pelo respetivo valor nominal acrescido de juros incorridos não vencidos.

## **C) OPERAÇÕES COM CLIENTES**

Os montantes registados nesta rubrica referem-se, essencialmente, aos créditos em circulação, incluindo os créditos de cobrança duvidosa liquidados de provisões sobre agentes económicos que não sejam instituições de crédito. Os créditos de cobrança duvidosa são constituídos por prestações não pagas e pelos capitais remanescentes em dívida, de créditos com atrasos de pagamento superiores a 3 meses, 6 meses (imobiliário) e 9 meses (autarquias) com aplicação do princípio do contágio. Poderão ser considerados prazos mais curtos, nomeadamente no caso de créditos tornados exigíveis ou depreciados.

Assim que o pagamento das prestações iniciais de um crédito de cobrança duvidosa tiver sido reatado numa base regular, tal crédito poderá ser reintegrado na categoria dos créditos sãos.

São considerados como créditos incobráveis: os créditos sobre contrapartes cujas condições de solvabilidade sejam tais que, após um período razoável de classificação na categoria de créditos de cobrança duvidosa, não seja previsível uma reintegração em créditos sãos; os créditos relativamente aos quais foi exigido o pagamento antecipado e os créditos classificados como de cobrança duvidosa há mais de ano, objeto de incumprimento de pagamento e relativamente aos quais não existam garantias de recuperação quase integral.

O montante das imparidades necessárias à cobertura dos créditos de cobrança duvidosa são é determinado do seguinte modo:

- na entrada em cobrança duvidosa, é, por defeito, utilizada uma base estatística para avaliar o nível da provisão a efetuar;
- no caso de montantes inferiores a 30 mil euros e, previamente à afetação de uma provisão manual, a estimativa é feita numa forma *de facto* estatística;
- no caso de montantes superiores a 30 mil euros, a provisão será efetuada manualmente e, caso a estimativa não seja, não opinião de peritos, possível de efetuar, será utilizada a base estatística.

A base estatística corresponde aos preços médios de venda praticados pela sociedade nos 18 meses anteriores, aos quais é aplicada uma taxa de perda estatística disponível por família de risco.

Na demonstração de resultados, as dotações e reversões de provisões e imparidades, as perdas por créditos incobráveis e as recuperações de créditos amortizados são agrupados na rubrica "Custos do risco". Os juros correspondentes à remuneração do valor contabilístico dos créditos depreciados ou à redução dos efeitos de atualização são contabilizados em "Juros obtidos".

Os créditos sobre clientes são registados no balanço pelo respetivo valor nominal acrescido de juros incorridos não vencidos.

## D) TÍTULOS

A contabilização dos títulos encontra-se descrita nas disposições do regulamento CRC 2005-01. Os títulos são classificados nas categorias seguintes: "*Títulos de Transação*", "*Títulos de Colocação*", "*Títulos de Investimento*", "*Títulos de Carteira*", "*Outros Títulos Detidos a Longo Prazo*", "*Títulos de Participação*" e "*Participações em Empresas Associadas*".

### *Títulos de Transação*

Os títulos originalmente comprados/vendidos com vista à posterior venda/compra a curto prazo e os títulos detidos no âmbito de uma atividade de corretor primário (*market maker*) são avaliados individualmente ao preço de mercado.

As variações de valor contribuem para os resultados desta carteira. Os títulos registados como Títulos de Transação não podem ser reclassificados em nenhuma outra categoria contabilística e continuam a obedecer às regras de apresentação e avaliação dos Títulos de Transação até à respetiva eliminação do balanço por cessão, reembolso integral ou declaração em perdas.

O BPLG não detém Títulos de Transação.

### *Títulos de Colocação*

Trata-se de títulos não inscritos em nenhuma das outras categorias existentes. Os Títulos de Colocação são avaliados pelo valor mais baixo de entre o preço de aquisição e o preço provável de negociação (cotação de bolsa, se estiverem cotados). Estes títulos constituem "Ações e outros títulos de rendimento variável" ou "Ações e outros títulos de rendimento fixo".

### *Títulos de Investimento*

Trata-se de títulos adquiridos com a manifesta intenção de conservação até à respetiva maturidade. Os Títulos de Investimento correspondem a bilhetes de médio prazo negociáveis destinados a uma conservação duradoura e relativamente aos quais existem recursos de financiamento de caráter permanente e afetados duradouramente. Estes títulos são registados à data da subscrição pelo respetivo valor nominal na rubrica "Obrigações e outros títulos de rendimento fixo".

Em 31 de dezembro de 2011, o BPLG não detém Títulos de Investimento.

### *Títulos de Carteira*

São títulos envolvidos numa atividade de carteira, ou seja, correspondem a investimentos realizados de modo regular e com o único objetivo de obtenção de mais-valias no médio prazo, sem intenção de investimento duradouro no *goodwill* da sociedade emitente.

Os Títulos de Carteira são contabilizados individualmente pelo valor mais baixo de entre o custo histórico e o valor de utilidade. Este último é determinado tomando em consideração as perspetivas gerais de evolução do emitente e o horizonte de detenção. O valor de utilidade dos títulos cotados é determinado, essencialmente, com base na cotação de mercado durante um período suficientemente longo.

O BPLG não detém Títulos de Carteira.

### *Outros Títulos Detidos a Longo Prazo, Títulos de Participação e Participações em Empresas Associadas*

Os Outros Títulos Detidos a Longo Prazo correspondem a investimentos realizados sob a forma de aquisição de títulos com a intenção de conservação duradoura e na perspetiva da obtenção, a mais ou menos longo prazo, de uma rentabilidade satisfatória, sem intervenção na gestão das empresas emitentes, mas com a intenção de favorecer o desenvolvimento de relações profissionais duradouras com as mesmas, através da criação de uma ligação privilegiada.

Os Outros Títulos Detidos a Longo Prazo são contabilizados individualmente pelo valor mais baixo de entre o custo histórico e o valor de utilidade.

As mais ou menos-valias na cessão e os movimentos de dotações ou reversões de imparidade são registados na rubrica "Ganhos e perdas em imobilizações" da demonstração de resultados.

Os dividendos recebidos são registados à data do respetivo encaixe na rubrica "Receitas com títulos de rendimento variável" na demonstração de resultados.

Os Títulos de Participação e as Participações em Empresas Associadas correspondem a participações relativamente às quais o BNP Paribas Lease Group SA detém uma influência considerável nos órgãos de administração das sociedades emitentes e a participações de caráter estratégico para o desenvolvimento das suas atividades. Tal influência é presumida sempre que a percentagem da participação seja igual ou superior a 10 %.

Os Títulos de Participação são contabilizados individualmente pelo valor mais baixo de entre o valor de aquisição e o valor de utilidade. Este último é determinado com base num método de avaliação multicritério assente nos elementos disponíveis – tais como a atualização dos *cash flows* futuros, a soma das participações, o ativo líquido reavaliado e as relações comumente utilizadas que lhes respeitem – para apreciar as perspetivas de rentabilidade e de realização de cada posição.

As mais ou menos-valias na cessão e os movimentos de dotações ou reversões de imparidade são registados na rubrica "Ganhos e perdas em imobilizações" da demonstração de resultados.

Os dividendos são registados na rubrica "Proveitos com títulos de rendimento variável".

## E) LEASING, LOCAÇÃO COM OPÇÃO DE COMPRA E LOCAÇÃO SIMPLES

Estas rubricas referem-se às imobilizações dadas em locação líquidas das respetivas amortizações contabilísticas. Em conformidade com o Aviso nº 2006-C de 4 de outubro de 2006, que esclarece o disposto do Aviso nº 2004-15, as disposições do Regulamento do Comité de Regulamentação Contabilística nº 2002-10 relativo à amortização e à depreciação de ativos não se aplicam às operações de leasing e de locação financeira.

### ▪ Valor bruto

O valor bruto dos equipamentos abrange o conjunto dos elementos constitutivos do preço de venda, o custo do equipamento e as despesas de aquisição.

### ▪ Amortização

Os equipamentos dados em locação são objeto de amortização linear ao longo do respetivo período de utilização. As amortizações acumuladas à data de fecho de cada exercício situam-se entre:

- por um lado, o mínimo linear (por efeito do disposto no Artigo 39b do CGI); e,
- por outro, o limite de degressividade admitido.

### ▪ Créditos de cobrança duvidosa

Estas rubricas integram, também, os créditos de cobrança duvidosa líquidos de provisões relativos a operações de leasing, locação com opção de compra e locação simples. Os créditos de cobrança duvidosa são constituídos por prestações vencidas e não pagas de operações não canceladas em risco de não recuperação e por prestações não pagas sempre que o atraso ultrapasse 3 meses (9 meses no caso das autarquias). Relativamente às operações canceladas, o crédito é constituído por todas as prestações vencidas e não vencidas após eventual dedução do preço de cessão do equipamento. A classificação de um crédito são em crédito de cobrança duvidosa efetua-se automaticamente e aplica-se o princípio do contágio.

### ▪ Provisões para créditos de cobrança duvidosa

O montante das provisões necessárias à cobertura dos créditos de cobrança duvidosa é determinado com base na quota-parte do risco do BNP PARIBAS LEASE GROUP; é aplicada uma taxa de provisionamento diferenciada conforme o processo se encontre em gestão, recuperação amigável ou contencioso, antes ou após a venda do equipamento.

### ▪ Depreciação de imobilizações temporariamente não locadas (ITNLs)

O montante das depreciações consideradas necessárias à cobertura das ITNLs, mais especificamente à cobertura das menos-valias potenciais de equipamentos relativos a contratos de cobrança duvidosa objeto de rescisão litigiosa, é calculado com base na diferença entre o valor de venda estimado (base estatística ou manual) e o valor contabilístico líquido em 31/12/2010.

## F) IMOBILIZAÇÕES

### a) Imobilizações incorpóreas

Respeitam, principalmente, às aplicações informáticas adquiridas ou desenvolvidas pelo BNP PARIBAS LEASE GROUP lançadas pelo respetivo custo de aquisição (preço de compra mais despesas acessórias e excluídas despesas de aquisição das imobilizações) ou custo de produção.

Estas imobilizações são objeto de amortização linear segundo o respetivo período de vida útil (em regra, 12 meses) até um máximo de 5 anos.

### b) Imobilizações corpóreas

#### Imóveis:

As imobilizações corpóreas da sociedade BNP PARIBAS LEASE GROUP são constituídas pela totalidade dos bens imobiliários necessários ao seu funcionamento. Estes bens são duradouramente destinados contribuir para as atividades da empresa.

Desde 1 de janeiro de 2005, o BPLG aplica os seguintes regulamentos:

- Regulamento 2002-10 do Comité de Regulamentação Contabilística (CRC) relativo à amortização e à depreciação de imobilizações corpóreas conforme o previsto no CRC 2003-07;
- Regulamento 2004-06 do Comité de Regulamentação Contabilística (CRC) relativo à definição dos ativos e em que são definidos os elementos que podem ou devem ser incorporados no custo de aquisição de um ativo.

O método de avaliação utilizado é o método retrospectivo. As principais opções feitas foram as seguintes:

- . imobilização dos custos de aquisição e imputação desses custos na componente estrutural;
- . incorporação na componente estrutural dos custos financeiros suportados no âmbito da construção e diretamente imputáveis a esta última;
- . consideração de um valor residual nulo para todas as componentes de imóveis.

Os imóveis foram objeto de uma decomposição baseada na análise histórica dos imóveis em *stock* e que visou definir as seguintes componentes:

- . estrutura,
- . fachada,
- . instalações gerais e técnicas,
- . instalações básicas.

Foi definido um período de amortização para cada componente dos imóveis consoante o tipo de imóvel. Os ativos são amortizados pelo método linear com base nos períodos de vida útil prováveis e conforme o constante do quadro seguinte:

| COMPONENTES                   | PERÍODO | QUOTA |
|-------------------------------|---------|-------|
| Estrutura                     | 60 anos | 50 %  |
| Fachada                       | 30 anos | 15 %  |
| Instalações gerais e técnicas | 20 anos | 20 %  |
| Instalações básicas           | 10 anos | 15 %  |

#### **Outras imobilizações corpóreas:**

São registadas pelo respetivo custo de aquisição (preço de compra mais despesas acessórias e excluídas despesas de aquisição das imobilizações), custo de produção ou custo reavaliado.

A amortização obedece ao método linear ou degressivo com base nos períodos de vida útil prováveis:

- . equipamento: 5 anos,
- . mobiliário: 10 anos.

Não foram imputados nestes ativos quaisquer custos com empréstimos.

## **G) PROVISÕES**

As provisões de passivo, além das relativas aos compromissos de caráter social, consistem, essencialmente, em provisões para litígios, multas, riscos fiscais e reestruturação. Em conformidade com o regulamento CRC 2000-06, as provisões são avaliadas pelo montante correspondente à melhor estimativa da saída de recursos necessária à extinção da obrigação em questão, a qual corresponde à hipótese mais provável.

Estes passivos constituem obrigações atuais jurídicas ou implícitas do BNP Paribas Lease Group perante terceiros, sendo provável ou certo que tais obrigações impliquem uma saída de recursos em favor de tais terceiros.

As dotações e as reversões de provisões são registadas na demonstração de resultados nas rubricas correspondentes à natureza das futuras despesas cobertas.

#### **Provisões para reformas, pré-reformas e regalias similares**

Em 2005, foram aplicadas as disposições da Recomendação nº 2003-R.01 do Conselho Nacional da Contabilidade relativas às regras de contabilização e valorização dos planos de reforma e benefícios equiparáveis (segundo hipóteses atuariais). Tais disposições pretendem harmonizar os métodos de cálculo utilizados na determinação das provisões constituídas nas contas da Sociedade.

#### **Regalias concedidas ao pessoal**

As regalias concedidas ao pessoal do BNP Paribas Lease Group SA são classificadas em quatro categorias:

- indemnizações de termo do contrato de trabalho pagas, nomeadamente, no quadro de planos de cessação antecipada de atividade;
- benefícios de curto prazo, tais como salários, férias anuais, prémios de produtividade, participação nos lucros da Sociedade e bónus;
- benefícios de longo prazo, incluindo dias de folga pagos (conta poupança-tempo), prémios de antiguidade e determinadas remunerações diferidas pagas em numerário;
- benefícios posteriores ao emprego, que consistem, nomeadamente em França, em complementos de reforma bancária pagos pelos Fundos de Pensões do BNP Paribas Lease Group SA e em prémios de fim de carreira e, no estrangeiro, em regimes de reforma suportados, nalguns casos, por fundos de pensões.

a) Indemnizações de termo do contrato de trabalho

Estas indemnizações constituem benefícios concedidos aos funcionários na rescisão do contrato de trabalho pelo BNP Paribas Lease Group SA antes da idade legal de reforma ou em caso de cessação voluntária da atividade contra pagamento de uma indemnização. As indemnizações de final do contrato de trabalho exigíveis a mais de doze meses após o encerramento das contas são objeto de uma atualização.

b) Benefícios de curto prazo

A Sociedade contabiliza um encargo sempre que utiliza serviços prestados por funcionários como contrapartida dos benefícios que lhes são concedidos.

c) Benefícios de longo prazo

Trata-se de benefícios não classificados como benefícios posteriores ao emprego ou indemnizações de final do contrato de trabalho e que não são integralmente devidos nos doze meses subsequentes ao final do exercício em que os funcionários prestaram os serviços correspondentes. Trata-se, nomeadamente, de remunerações pagas em numerário e diferidas mais de doze meses e que são provisionadas nas contas do exercício a que respeitam.

d) Benefícios posteriores ao emprego

Os benefícios posteriores ao emprego usufruídos pelos funcionários do BNP Paribas Lease Group SA, em França e no estrangeiro, resultam de regimes de cotização definidas e de regimes de prestações definidas.

Os regimes qualificados de "regimes de cotizações definidas" -- como a *Caisse Nationale d'Assurance Vieillesse*, que paga uma pensão de reforma aos funcionários franceses do BNP Paribas Lease Group SA, e os regimes de reforma nacionais complementares e interprofissionais -- não representam um compromisso assumido pela empresa, pelo que não são objeto de qualquer provisão. O montante das cotizações pagas durante o exercício é contabilizado como um encargo.

Apenas os regimes qualificados de "regimes de prestações definidas", nomeadamente, os complementos de reforma pagos pelos Fundos de Pensões do BNP Paribas Lease Group SA e os prémios de final de carreira, representam um compromisso assumido pela Sociedade, pelo que são objeto de avaliação e provisionamento.

A classificação numa ou noutra destas categorias assenta na substância económica do regime, de modo a determinar se o BNP Paribas Lease Group SA tem ou não, por força das cláusulas de uma convenção ou de uma obrigação implícita, de garantir as prestações prometidas aos funcionários.

Os benefícios posteriores ao emprego em regime de prestações definidas são objeto de avaliações atuariais, tomando em consideração hipóteses demográficas e financeiras. O montante provisionado do compromisso é determinado com base nas hipóteses atuariais determinadas pela Sociedade e mediante a aplicação do método das unidades de crédito projetadas. Este método de avaliação toma em conta um determinado número de parâmetros, nomeadamente hipóteses demográficas, cessações de atividade antecipadas, aumentos salariais e taxas de atualização e de inflação. Seguidamente, o valor dos eventuais ativos de cobertura é deduzido do montante do compromisso.

A avaliação da obrigação inerente a um regime e do valor dos respetivos ativos de cobertura pode variar grandemente de um para outro exercício, refletindo alterações nas hipóteses atuariais e, conseqüentemente, implicar variações atuariais. O BNP Paribas Lease Group SA aplica o chamado método do corredor para contabilizar as variações atuariais dos seus compromissos. Este método permite que, a partir do exercício seguinte e de forma escalonada ao longo do período residual médio de atividade dos funcionários, não seja reconhecida mais do que a fração das variações atuariais que exceda o mais elevado dos dois valores seguintes: 10% do valor atualizado da obrigação bruta ou 10% do valor de mercado dos ativos de cobertura do regime no final do exercício anterior.

As consequências de alterações nos regimes relativos a serviços passados são registadas na demonstração de resultados de forma escalonada no tempo até à aquisição completa dos direitos sobre os quais incidiram tais alterações.

Os encargos anuais contabilizados em Despesas com o Pessoal a título de regimes de prestações definidas representam direitos adquiridos por cada funcionário durante o período e correspondentes ao custo dos serviços prestados, custos financeiros associados à atualização dos compromissos, receitas previstas dos investimentos, amortizações das variações atuariais e custos de serviços passados resultantes de eventuais alterações de regime assim como consequências de eventuais reduções e liquidações de regimes.

Em 31 de dezembro de 2011, estes benefícios traduziam-se pela constituição das seguintes provisões:

- . provisão para reformas: 4.999 mil euros,
- . provisão para outros benefícios a longo prazo: 3.791 mil euros,
- . provisão contas-poupança tempo: 2.346 mil euros.

#### H) PRODUTO LÍQUIDO BANCÁRIO

##### a) Juros, proveitos e custos assimilados

Os juros e ágios são registados na demonstração de resultados na base *prorata temporis*.

As comissões (nomeadamente de risco) e proveitos assimilados de operações bancárias, cujo cálculo e encaixe correspondam à evolução de um ativo do balanço ou extrapatrimonial, são considerados como adquiridos em base *prorata temporis* e registados nestas rubricas.

##### b) Custos e proveitos em operações de leasing e similares e de locação simples

Os custos com operações de leasing, locação com opção de compra e locação simples correspondem às amortizações admitidas pela administração fiscal para o setor. Também são aqui incluídas as menos-valias contabilísticas realizadas na cessão dos equipamentos no final do contrato e as provisões para depreciação de ITNLs.

Como proveitos de operações de leasing, locação com opção de compra e locação simples são registadas as rendas vencidas, corrigidas das rendas cobradas antecipadamente ou das rendas a receber no final do exercício e acrescidas da fração vencida das bonificações (suportadas pelos fornecedores de equipamentos). São também registadas as mais-valias realizadas na cessão de equipamentos em fim de locação, as indemnizações exigíveis por contratos rescindidos (pela respetiva variação positiva ou negativa relativamente ao exercício anterior) assim como as despesas processuais e o custo do risco.

##### c) Comissões (custos e proveitos)

Esta rubrica respeita, essencialmente, às comissões de cessão financeira (registadas assim que são negociadas) e às prestações de serviços financeiros a terceiros.

#### I) CUSTOS OPERACIONAIS GERAIS

O acordo de produtividade celebrado em 30 de junho de 2011 entre a Administração do BNP PARIBAS LEASE GROUP e os parceiros sociais deu lugar, em 2011, à constituição de uma provisão no montante de 5.053 mil euros, enquanto a participação nos lucros foi provisionada em 2.473 mil euros.

As remunerações de intermediários figuram na rubrica "Outros custos administrativos" pelo montante de 7.178 mil euros em 2011 (6.798 mil euros em 2010), dos quais 2.676 mil euros para as sucursais

### 3. NOTAS AO BALANÇO

#### A) OPERAÇÕES COM DIVISAS

Os ativos e passivos expressos em divisas "ou" registados no balanço em 31 de dezembro de 2011 são os seguintes

Ativos em milhares de euros

| Total Balanço                      | França | Sucursais | 2011   | Total Balanço                     | França | Sucursais | 2011   |
|------------------------------------|--------|-----------|--------|-----------------------------------|--------|-----------|--------|
| do qual                            | 18.795 | 6.743     | 25.538 | do qual                           | 18.630 | 6.628     | 25.258 |
| Dívidas de instituições de crédito | 499    |           | 499    | Dívidas a instituições de crédito | 18.630 | 6.243     | 24.873 |
| Dívidas de clientes                |        |           | 0      | Dívidas a clientes                |        | 175       | 175    |
| Factoring                          |        | 6.743     | 6.743  | Outros passivos                   |        |           | 0      |
| Operações de locação simples       | 18.296 |           | 18.296 | Acréscimos e diferimentos         |        | 210       | 210    |

#### B) DÍVIDAS DE INSTITUIÇÕES DE CRÉDITO

Em milhares de euros

|                                              | França    | Sucursais | 2011      | 2010      |
|----------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Dívidas à vista                              | 26.377    | 79.345    | 105.722   | 66.474    |
| Dívidas coligadas                            | 0         | 83        | 83        | 0         |
| Total à vista                                | 26.377    | 79.428    | 105.805   | 66.474    |
| Empréstimos a muito curto prazo              | 0         | 0         | 0         | 0         |
| Outras dívidas a prazo                       | 1.203.291 | 7.000     | 1.210.291 | 1.221.612 |
| Dívidas coligadas                            | 14.397    | 0         | 14.397    | 16.123    |
| Total a prazo                                | 1.217.688 | 7.000     | 1.224.688 | 1.237.735 |
| Cobranças duvidosas                          | 76        | 0         | 76        | 75        |
| Provisões em 31/12/2010                      | -63       | 0         | -63       | 0         |
| Dotações do exercício                        | -7        | 0         | -7        | -63       |
| Reversões do exercício                       | 0         | 0         | 0         | 0         |
| Provisões em 31/12/2011                      | -70       | 0         | -70       | -63       |
| Total das dívidas de instituições de Crédito | 1.244.071 | 86.428    | 1.330.499 | 1.304.221 |

Vencimentos em 31 de dezembro de 2011

Em milhares de euros

|                                                       | Total balanço | < 3 meses | 3 meses a 1 ano | 1 - 5 anos | > 5 anos |
|-------------------------------------------------------|---------------|-----------|-----------------|------------|----------|
| Dívidas de terceiros a prazo (exc. dívidas coligadas) | 1.210.291     | 325.392   | 181.452         | 505.817    | 197.630  |

#### C) OPERAÇÕES COM CLIENTES (Ativo)

Em milhares de euros

|                               | Créditos comerciais | Outros créditos sobre clientes | Contas ordinárias devedoras | Factoring | Outros créditos sobre clientes e factoring | TOTAL 2011 | TOTAL 2010 |
|-------------------------------|---------------------|--------------------------------|-----------------------------|-----------|--------------------------------------------|------------|------------|
| Crédito sãos                  | 9.652               | 246.187                        | 1.109                       | 32.486    | 964.030                                    | 1.253.463  | 1.241.808  |
| Créditos de cobrança duvidosa | 139                 | 31.744                         |                             | 780       | 34.070                                     | 66.742     | 67.703     |
| Provisões em 31/12/2010       | -69                 | -10.536                        |                             | -700      | -18.474                                    | -29.779    | -32.504    |
| Dotações do exercício         |                     | -2.783                         |                             |           | -4.900                                     | -7.682     | -5.046     |
| Reversões do exercício        |                     | 890                            |                             |           | 1.147                                      | 2.036      | 7.771      |
| Outras variações              |                     |                                |                             |           | 0                                          | 0          | 0          |
| Provisões em 31/12/2011       | -69                 | -12.429                        |                             | -700      | -22.227                                    | -35.425    | -28.779    |
| Créditos líquidos             | 9.723               | 265.502                        | 1.109                       | 32.575    | 975.873                                    | 1.284.781  | 1.279.731  |
| Valores não imputados         |                     | 20                             |                             |           |                                            | 20         | 22         |
| Créditos coligados            | 102                 | 2.768                          |                             | 5         | 5.648                                      | 8.523      | 8.642      |
| Crédito totais                | 9.824               | 268.290                        | 1.109                       | 32.580    | 981.521                                    | 1.293.324  | 1.288.595  |

(1) Aplicando o CRC 2002-03, os créditos de cobrança duvidosa e incobráveis e as provisões decompõem-se do seguinte modo:

|                             | bruto  | provisão | líquido |
|-----------------------------|--------|----------|---------|
| Incobráveis França          | 29.657 | -11.123  | 18.534  |
| Incobráveis Sucursais       | 26.521 | -10.373  | 16.148  |
| Total de incobráveis        | 56.178 | -21.496  | 34.682  |
| Cobrança duvidosa França    | 2.715  | -2.075   | 640     |
| Cobrança duvidosa Sucursais | 7.549  | -11.854  | -4.305  |
| Total de cobrança duvidosa  | 10.264 | -13.929  | -3.665  |
| TOTAL                       | 66.442 | -35.425  | 31.016  |

Vencimentos de créditos sãos em 31 de dezembro de 2011

Em milhares de euros

|                     | Total do balanço | < 3 meses | 3 meses a 1 ano | 1 - 5 anos | > 5 anos |
|---------------------|------------------|-----------|-----------------|------------|----------|
| Dívidas de clientes | 1.253.463        | 288.968   | 386.308         | 565.856    | 12.432   |

#### D) OBRIGAÇÕES E OUTROS TÍTULOS DE RENDIMENTO FIXO

Em milhares de euros

|                                           | Total  |
|-------------------------------------------|--------|
| Valor bruto em 31 de dezembro de 2010 (1) | 85.500 |
| Aquisições do exercício                   |        |
| Cessões do exercício                      |        |
| Outros movimentos                         |        |
| Valor bruto em 31 de dezembro de 2011     | 85.500 |
| Provisões em 31 de dezembro de 2010       | -6.335 |
| Dotações do exercício                     | -3.347 |
| Reversões do exercício                    |        |
| Outros movimentos                         | 0      |
| Provisões em 31 de dezembro de 2011       | -9.682 |
| Valor líquido em 31 de dezembro de 2010   | 79.165 |
| Valor líquido em 31 de dezembro de 2011   | 75.818 |

(1) Trata-se de obrigações Vela Lease. Classe B 60.350 €  
Classe C 25.150 €

Estes títulos foram objeto de uma dotação complementar de 3.347 milhares de euros em 31/12/2011 com base numa avaliação que segue o método de valorização utilizado pelo grupo BNP Paribas para títulos similares.

E) PARTICIPAÇÕES E OUTROS TÍTULOS DETIDOS A LONGO PRAZO E PARTES DE CAPITAL EM EMPRESAS ASSOCIADA

Em milhares de euros

|                                                             | Valor líquido | do qual,<br>em títulos<br>cotados | do qual,<br>em títulos<br>não cotados | do qual,<br>em instituições<br>de crédito |
|-------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|
| Participaç. e outros títulos detidos a longo prazo (França) | 144.459       |                                   | 144.459                               | 140                                       |
| Partes de capital em empresas associadas (França)           | 519.936       |                                   | 519.936                               | 440.193                                   |
| Partes de capital em empresas associadas (Sucursais)        | 25            | 0                                 | 25                                    | 0                                         |
| Partes de capital em empresas associadas (Total)            | 519.961       | 0                                 | 519.961                               | 440.193                                   |
| Dotações de capital                                         | 85.853        |                                   | 85.853                                |                                           |
| Eliminação das operações recíprocas                         | -85.853       |                                   | -85.853                               |                                           |
| Total 2010                                                  | 660.276       | 0                                 | 660.276                               | 440.337                                   |
| Total 2011                                                  | 664.420       | 0                                 | 664.420                               | 440.333                                   |

A evolução dos valores brutos e líquidos dos títulos de participação e das partes de capital em empresas associadas durante o exercício foi a seguinte:

Em milhares de euros

|                                         | Total   | Partes de capital<br>em empresas<br>associadas<br>(França) | Partes de capital<br>em empresas<br>associadas<br>(Sucursais) | Participações e<br>outros títulos detidos<br>a longo prazo | Dotações em<br>capital França | Eliminação das<br>operações<br>recíprocas |
|-----------------------------------------|---------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|
| Valor bruto em 31 de Dezembro de 2010   | 664.016 | 547.374                                                    | 25                                                            | 136.619                                                    | 73.248                        | -73.248                                   |
| Aquisições do exercício                 | 7.840   |                                                            |                                                               | 7.840                                                      | 12.605                        | -12.605                                   |
| Cessões do exercício                    | -3.562  | -3.562                                                     |                                                               |                                                            |                               |                                           |
| Outros movimentos                       | 0       |                                                            |                                                               |                                                            |                               |                                           |
| Valor bruto em 31 de dezembro de 2011   | 668.297 | 543.813                                                    | 25                                                            | 144.459                                                    | 85.853                        | -85.853                                   |
| Provisões em 31 de dezembro de 2010     | -23.743 | -23.743                                                    | 0                                                             | 0                                                          | 0                             |                                           |
| Dotações do exercício                   | -152    | -152                                                       |                                                               | 0                                                          | 0                             |                                           |
| Reversões do exercício                  | 18      | 18                                                         |                                                               | 0                                                          | 0                             |                                           |
| Outros movimentos                       | 0       |                                                            |                                                               | 0                                                          |                               |                                           |
| Provisões em 31 de dezembro de 2011     | -23.877 | -23.877                                                    | 0                                                             | 0                                                          | 0                             |                                           |
| Valor líquido em 31 de dezembro de 2010 | 660.276 | 523.632                                                    | 25                                                            | 136.619                                                    | 73.248                        | -73.248                                   |
| Valor líquido em 31 de dezembro de 2011 | 664.420 | 519.936                                                    | 25                                                            | 144.459                                                    | 85.853                        | -85.853                                   |

A lista das filiais, das participações e das principais sociedades em que o BNP PARIBAS LEASE GROUP é sócio com responsabilidade limitada consta do ponto 6 (7) III.

Os principais movimentos foram:

- Aumento de capital da SREI no montante de 7.840 milhares de euros.
- Transmissão universal de património de Fac Loc no montante de 3.562 milhares de euros.

Relativamente às provisões, os principais movimentos foram:

- Reversão relativa aos títulos Massilia Bail no montante de 18 milhares de euros.
- Dotação relativa aos títulos Norbail Loc no montante de 152 milhares de euros

F) LEASING E LOCAÇÃO COM OPÇÃO DE COMPRA *Ver a folha seguinte neste ficheiro*

G) LOCAÇÃO SIMPLES *Ver a folha seguinte neste ficheiro*

H) IMOBILIZAÇÕES CORPÓREAS E INCORPÓREAS

Em milhares de euros

| IMOBILIZAÇÕES INCORPÓREAS                           | ABERTURA | AUMENTO | DIMINUIÇÃO | OUTRAS<br>VARIAÇÕES | FECHO   |
|-----------------------------------------------------|----------|---------|------------|---------------------|---------|
| Goodwill                                            | 476      |         |            |                     | 476     |
| Trespasses e direitos de entrada                    | 580      |         |            |                     | 580     |
| Custos de instalação                                | 25       |         | -25        |                     | 0       |
| Aplicações informáticas                             | 80.736   | 3.673   |            |                     | 84.409  |
| Imobilizações incorpóreas em curso                  | 262      | 1.263   | -262       | 0                   | 1.293   |
| Custos de instalação - Sucursais                    | 0        | 0       | 0          | 0                   | 0       |
| Aplicações informáticas - Sucursais                 | 2.618    | 88      | 0          | 30                  | 2.736   |
| Valor bruto                                         | 84.607   | 5.054   | -288       | 30                  | 89.404  |
| Amortizações de Direitos de entrada                 | -24      |         |            |                     | -24     |
| Amortizações de Custos de instalação                | -25      |         | 25         |                     | 0       |
| Amortizações de Aplicações informáticas             | -74.448  | -4.730  |            |                     | -79.178 |
| Amortizações de Custos de instalação - Sucursais    | -2.310   | 0       | 0          | 0                   | 0       |
| Amortizações de Aplicações informáticas - Sucursais | 0        | -175    | 0          | -34                 | -2.525  |
| Amortizações                                        | -76.814  | -4.404  | 25         | -34                 | -81.227 |
| Valor líquido                                       | 7.883    | 650     | -262       | -4                  | 8.267   |

| IMOBILIZAÇÕES CORPÓREAS                                     | ABERTURA | AUMENTO | DIMINUIÇÃO | OUTRAS<br>VARIAÇÕES | FECHO   |
|-------------------------------------------------------------|----------|---------|------------|---------------------|---------|
| Terrenos                                                    | 332      |         | -21        |                     | 311     |
| Construções das quais                                       | 10.340   | 0       | -185       | 0                   | 10.155  |
| Estrutura                                                   | 3.291    |         | -92        |                     | 3.199   |
| Fachada                                                     | 1.769    |         | -27        |                     | 1.741   |
| Instalações gerais e técnicas                               | 4.293    |         | -38        |                     | 4.255   |
| Instalações IAS                                             | 907      |         | -27        |                     | 880     |
| Apartamento adju.                                           | 0        |         |            |                     | 0       |
| Instalações e arranjos                                      | 14.947   | 962     | -9         |                     | 15.900  |
| Equipamentos informáticos                                   | 21.294   | 1.936   | -69        |                     | 23.161  |
| Equipamentos e mobiliário administrativos                   | 6.051    | 345     | -201       |                     | 6.236   |
| Equipamentos de transporte                                  | 8        |         |            |                     | 8       |
| Materiais e ferramentas                                     | 32       |         |            |                     | 32      |
| Obras de arte                                               | 24       |         |            |                     | 24      |
| Títulos e adiantamentos de Soc. Imobiliárias                | 15       |         |            |                     | 15      |
| Imobilizações corpóreas em curso                            | 204      | 3.851   | -4.019     |                     | 35      |
| Instalações e arranjos - Sucursais                          | 341      | 11      | 0          | 0                   | 352     |
| Equipamentos informáticos - Sucursais                       | 3.523    | 218     | 0          | 0                   | 3.741   |
| Equipamentos de transporte - Sucursais                      | 0        | 0       | 0          | 0                   | 0       |
| Equipamentos e mobiliário administrativos - Sucursais       | 1.688    | 82      | 0          | -1                  | 1.768   |
| Valor bruto                                                 | 60.839   | 7.405   | -4.603     | -1                  | 63.739  |
| Amortizações de Construções das quais                       | -4.706   | -325    | 98         | 0                   | -4.933  |
| Estrutura                                                   | -863     | -54     | 25         |                     | -892    |
| Fachada                                                     | -659     |         | 15         |                     | -703    |
| Instalações gerais e técnicas                               | -2.195   | -213    | 31         |                     | -2.379  |
| Instalações IAS                                             | -987     |         | 27         |                     | -960    |
| Amortizações de Instalações                                 | -11.325  | -687    | 9          | 0                   | -12.003 |
| Amortizações de Equipamentos informáticos                   | -19.761  | -1.564  | 69         | 0                   | -21.256 |
| Amortizações de Equipamentos e mobiliário administrativos   | -7.410   | -359    | 201        | 0                   | -7.574  |
| Amortizações de Equipamentos de transporte                  | -8       | 0       | 0          | 0                   | -8      |
| Amortizações de Materiais e ferramentas                     | -29      | -1      | 0          | 0                   | -30     |
| Provisões para Títulos e adiantamentos de Soc. Imobiliárias | -15      |         | 6          |                     | -9      |
| Amortizações de Instalações - Sucursais                     | -138     | -27     | 0          | 0                   | -165    |
| Amortizações de Equipamentos informáticos - Sucursais       | -3.237   | -100    | 0          | 4                   | -3.424  |
| Amortizações de Equipamentos de transporte - Sucursais      | 0        | 0       | 0          | 0                   | 0       |
| Amortizações de Equipamentos e mobiliário administ. - Suc.  | -1.089   | -145    | 0          | 0                   | -1.234  |
| Amortizações                                                | -45.724  | -3.208  | 382        | 4                   | -50.637 |
| Valor líquido                                               | 13.115   | 4.197   | -4.121     | 2                   | 13.102  |

## I) OUTROS ATIVOS

Em milhares de euros

|                                           | França        | Sucursais     | Eliminação de operações recíprocas | 2011          | 2010          |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|------------------------------------|---------------|---------------|
| Outros devedores diversos                 | 21.863        | 4.710         |                                    | 26.593        | 23.648        |
| Débitos da sucursal alemã BPLG            | 10.532        | 16.603        | -27.135                            | 0             | 0             |
| Imposto sobre lucros                      | 7.492         | 153           |                                    | 7.646         | 5.990         |
| Conta de fornecedores                     | 676           | 2.403         |                                    | 3.082         | 2.545         |
| Depósitos e cauções                       | 476           | 53            |                                    | 532           | 550           |
| Estado, outros impostos e taxas           | 391           | 6.885         |                                    | 7.276         | 17.979        |
| Existências (equipamentos)                | 0             | 0             |                                    | 0             | 0             |
| Provisão para depreciação das existências | 0             | 0             |                                    | 0             | 0             |
| Créditos em cobrança duvidosa             | 465           |               |                                    | 465           | 442           |
| Provisões em 31/12/2010                   | -49           |               |                                    | -49           | 0             |
| Dotações do exercício                     | -35           |               |                                    | -35           | -49           |
| Reversões do exercício                    |               |               |                                    | 0             | 0             |
| Provisões em 31/12/2011                   | -84           |               |                                    | -84           | -49           |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>41.837</b> | <b>30.807</b> | <b>-27.135</b>                     | <b>45.509</b> | <b>51.208</b> |

## J) CONTAS DE REGULARIZAÇÃO (Ativo)

Em milhares de euros

|                                 | França        | Sucursais     | Eliminação de operações recíprocas | 2011          | 2010          |
|---------------------------------|---------------|---------------|------------------------------------|---------------|---------------|
| Prevididos diferidos            | 20.690        | 1.139         |                                    | 27.828        | 54.898        |
| Chamada de risco a receber BNPP | 6.708         | 0             |                                    | 6.708         | 6.627         |
| Custos a distribuir             | 6.251         | 5.975         |                                    | 12.226        | 7.466         |
| Valores no encaxe               | 9.013         | 1.146         |                                    | 10.162        | 5.170         |
| Custos diferidos                | 1.757         | 1.603         | -1.178                             | 2.081         | 1.763         |
| Outros                          | 188           | 6.141         |                                    | 6.329         | 6.511         |
| <b>TOTAL</b>                    | <b>50.604</b> | <b>15.908</b> | <b>-1.178</b>                      | <b>65.332</b> | <b>84.435</b> |

## K) DÍVIDAS A INSTITUIÇÕES DE CRÉDITO

Em milhares de euros

|                                                   | França           | Sucursais        | 2011             | 2010             |
|---------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Contas e empréstimos à vista                      | 7.693            | 3.320            | 11.013           | 183.172          |
| Dívidas coligadas                                 |                  | 7                | 7                | 197              |
| <b>Total à vista</b>                              | <b>7.693</b>     | <b>3.327</b>     | <b>11.020</b>    | <b>183.370</b>   |
| Empréstimos de muito curto prazo                  | 45.000           | 0                | 45.000           | 126.000          |
| Contas e empréstimos a prazo                      | 4.803.400        | 1.456.282        | 6.261.683        | 6.396.064        |
| Dívidas coligadas                                 | 21.177           | 11.080           | 32.257           | 48.658           |
| <b>Total a prazo</b>                              | <b>4.869.577</b> | <b>1.469.363</b> | <b>6.338.940</b> | <b>6.572.920</b> |
| <b>Total do Dívidas a instituições de crédito</b> | <b>4.877.270</b> | <b>1.472.690</b> | <b>6.349.960</b> | <b>6.756.290</b> |

Quadro das contas e empréstimos com vencimento em 31 de dezembro de 201

Em milhares de euros

|                                              | Total do balanço | < 3 meses | 3 meses a 1 ano | 1 - 5 anos | > 5 anos |
|----------------------------------------------|------------------|-----------|-----------------|------------|----------|
| Contas e empréstimos (sem dívidas coligadas) | 6.261.683        | 931.703   | 1.839.920       | 3.434.663  | 55.196   |

## L) OPERAÇÕES COM CLIENTES (Passivo)

Não existem operações com clientes em conta-poupança de regime especial  
As outras operações distribuem-se do seguinte modo:

Em milhares de euros

|                                        | França        | Sucursais    | 2011          | 2010          |
|----------------------------------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
| Contas à vista                         | 30.749        | 8.551        | 39.300        | 37.550        |
| Dívidas coligadas                      |               | 0            | 0             | 0             |
| <b>Total à vista</b>                   | <b>30.749</b> | <b>8.551</b> | <b>39.300</b> | <b>37.550</b> |
| Contas a prazo                         | 0             | 0            | 0             | 0             |
| Dívidas coligadas                      | 0             | 0            | 0             | 0             |
| <b>Total a prazo</b>                   | <b>0</b>      | <b>0</b>     | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>Total do Operações com clientes</b> | <b>30.749</b> | <b>8.551</b> | <b>39.300</b> | <b>37.550</b> |

Quadro das operações a prazo com clientes em 31 de dezembro de 201:

Em milhares de euros

|                            | Total do balanço | < 3 meses | 3 meses a 1 ano | 1 - 5 anos | > 5 anos |
|----------------------------|------------------|-----------|-----------------|------------|----------|
| Contas de credores a prazo | 0                |           |                 |            |          |

## M) OUTROS PASSIVOS

Em milhares de euros

|                                    | França         | Sucursais     | Eliminação das operações recíprocas | 2011           | 2010           |
|------------------------------------|----------------|---------------|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Estado e Segurança Social          | 43.019         | 2.364         |                                     | 45.383         | 46.040         |
| Fornecedores (Leasing e similares) | 58.354         | 6.971         |                                     | 65.326         | 54.847         |
| Clientes                           | 37.971         | 2.425         |                                     | 40.396         | 28.855         |
| Fornecedores diversos              | 91             | 678           |                                     | 769            | 11.076         |
| Imposto sobre lucros               | 0              | 6.051         |                                     | 6.051          | 1.086          |
| Participação                       | 3.079          | 0             |                                     | 3.079          | 4.169          |
| Credores de sucursais BPLG         | 16.603         | 10.532        | -27.135                             | 0              | 0              |
| Depósitos de garantia              | 1.919          | 1.941         |                                     | 3.860          | 4.463          |
| Retenções de garantia em factoring | 119            |               |                                     | 119            | 123            |
| Encargos com o pessoal             | 2.462          | 161           |                                     | 2.624          |                |
| Outros                             | 4.596          | 2.470         |                                     | 7.066          | 12.757         |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>168.214</b> | <b>33.594</b> | <b>-27.135</b>                      | <b>174.673</b> | <b>163.426</b> |

## N) CONTAS DE REGULARIZAÇÃO (Passivo)

Em milhares de euros

|                            | França         | Sucursais     | Eliminação das operações recíprocas | 2011           | 2010           |
|----------------------------|----------------|---------------|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Acréscimo de proveitos (1) | 104.680        | 25.323        | -1.178                              | 128.824        | 148.103        |
| Encargos diferidos         | 56.479         | 15.764        |                                     | 74.204         | 74.311         |
| Outros                     | 9.145          | 32.635        |                                     | 41.980         | 11.065         |
| <b>TOTAL</b>               | <b>170.304</b> | <b>73.942</b> |                                     | <b>245.008</b> | <b>233.479</b> |

(1) Os acréscimos de proveitos são essencialmente constituídos por regularizações das rendas de leasing, de locação com opção de compra e de locação simples num montante de 103.059 milhares de euros em 31 de dezembro de 2011 para a França.

## O) PROVISÕES

Em milhares de euros

|                                                             | Abertura      | Dotação       | Reversão      | Utilização    | Outras variações | Fecho         |
|-------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------|---------------|
| Provisões para pensões e regalias LT França                 | 11.426        | 213           |               | -503          |                  | 11.136        |
| Provisões para pensões - Sucursais                          | 1.723         | 60            | 0             | 0             | 0                | 1.783         |
| Provisões para reestrut. - custos com pessoal França (1)    | 5.314         | 6.637         | -1.570        | -1.973        |                  | 8.407         |
| Provisões para reestrut. - custos operac. gerais França (1) | 2.089         | 1.253         | -526          | -993          |                  | 1.822         |
| Provisões para impostos                                     | 500           |               |               | -56           |                  | 444           |
| Provisões para processos judiciais (2)                      | 4.568         | 2.854         | -458          | -3.371        |                  | 3.593         |
| Provisões para cobranças duvidosas                          | 1.972         | 1.174         | -1.061        |               |                  | 2.086         |
| Provisões para situação líquida negat. GIE Les Jeunes Bois  | 1.510         | 3.655         |               |               |                  | 5.165         |
| Provisões para custos diversos - França                     | 624           | 2.410         |               | -5            |                  | 3.028         |
| Provisões para custos diversos - Sucursais                  | 0             | 614           |               |               |                  | 614           |
| <b>TOTAL</b>                                                | <b>28.725</b> | <b>18.257</b> | <b>-3.615</b> | <b>-6.901</b> | <b>0</b>         | <b>38.079</b> |

(1) No âmbito do projecto de reorganização, a provisão para custos de reestruturação decompõe-se do seguinte modo em 31/12/2011:

Provisões para custos com recursos humanos relativos à implementação das medidas de acompanhamento previstas no acordo de GPCE (em fase de negociação), nomeadamente:

O projecto BPLG 2010 foi retomado na sua totalidade, ou seja, 123 milhares de euros

A reversão líquida do exercício ascende a 1 110 milhares de euros com um valor de fecho de 1 350 milhares de euros para o projecto BPLG 2012

A reversão líquida do exercício ascende a 2 030 milhares de euros com um valor de fecho de 700 milhares de euros para o projecto Fortis

A dotação líquida do exercício ascende a 6 357 milhares de euros para o projecto Perspectives 2015

Provisões para custos gerais, nomeadamente:

O projecto BPLG 2010 foi retomado na sua totalidade, ou seja, 206 milhares de euros

A reversão líquida do exercício ascende a 940 milhares de euros com um valor de fecho de 478 milhares de euros para o projecto BPLG 2012

A reversão líquida do exercício ascende a 26 milhares de euros com um valor de fecho de 438 milhares de euros para o projecto Fortis

A dotação líquida do exercício ascende a 905 milhares de euros para o projecto Perspectives 2015

(2) No âmbito da verificação fiscal 2005 a 2007, foi efectuada a reversão da totalidade da provisão para contencioso fiscal num valor de 3 477 milhares de euros. Foi constituída uma provisão para contencioso fiscal num valor de 2843 milhares de euros no âmbito da verificação fiscal de 2008 a 2011

## P) CAPITAIS PRÓPRIOS

### 1) Capital social

Em 31 de dezembro de 2011, o capital social do BNP PARIBAS LEASE GROUP era de 285 079,248 euros representado por 17 817 453 acções totalmente realizadas com o valor nominal de 16 euros.

### 2) Provisões regulamentares e subvenções de investimento

Relativamente às provisões regulamentares, trata-se, por um lado, das provisões para investimento, cuja dotação líquida do exercício ascende a 152 milhares de euros para um valor no fecho do exercício de 5.229 milhares de euros, e, por outro lado, de uma dotação de 511 milhares de euros com um valor no fecho do exercício de 1 400 milhares de euros correspondendo às amortizações depreciações relativas aos custos da aquisição SREI.

As subvenções de investimento são recebidas no quadro das operações de leasing ou de locação. Neste último caso, são registadas pelo respectivo montante líquido de amortizações, ou seja, 3 138 milhares de euros

### 3) Quadro de variação dos capitais próprios

Em milhares de euros

|                                      | Abertura       | Aplicação de resultados n-1 | Distribuição líquida de dividendos antecipados | Resultados    | Outras movimentações | Fecho          |
|--------------------------------------|----------------|-----------------------------|------------------------------------------------|---------------|----------------------|----------------|
| Capital                              | 285.079        |                             |                                                |               |                      | 285.079        |
| Capital de Sucursais                 | 73.248         |                             |                                                |               | 12.605               | 85.853         |
| Anulação das operações recíprocas    | -73.248        |                             |                                                |               | -12.605              | -85.853        |
| Reserva legal                        | 28.508         |                             |                                                |               |                      | 28.508         |
| Outras reservas                      | 983            | 1.201                       |                                                |               | 360                  | 2.184          |
| Provisões regulamentares             | 6.269          |                             |                                                |               |                      | 6.269          |
| Subvenções de investimento           | 3.139          |                             |                                                |               | -1.385               | 1.754          |
| Resultados transitados (1)           | 85.925         | 61.866                      | -147.707                                       |               |                      | 84             |
| Resultados líquidos do exercício     | 63.068         | -63.068                     |                                                | 72.591        |                      | 72.591         |
| Resultados transitados das Sucursais | 0              |                             |                                                |               |                      | 0              |
| Dividendos antecipados               | 0              |                             |                                                |               |                      | 0              |
| <b>Total do Capital próprio</b>      | <b>472.969</b> | <b>0</b>                    | <b>-147.707</b>                                | <b>72.591</b> | <b>-1.025</b>        | <b>396.828</b> |

### 4) Resultado líquido por acção e resultado por acção

Resultados reduzidos a uma só acção corrigida

- Resultados depois de impostos e de participação dos funcionários, mas antes de dotações para amortizações e provisões

112,15

- Resultados depois de impostos, de participação dos funcionários e de dotações para amortizações e provisões

4,07

- Dividendo atribuído a cada acção (crédito fiscal não incluído)

3,99

## 4. NOTAS ÀS CONTAS EXTRA-PATRIMONIAIS

### A) COMPROMISSOS EXTRA-PATRIMONIAIS

Em milhares de euros

|                                                           | França         | Sucursais      | 2011             | 2010             |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| <b>Compromissos perante terceiros</b>                     | <b>931.044</b> | <b>89.287</b>  | <b>1.020.331</b> | <b>916.128</b>   |
| Comprom. de financiam. a favor de instituições de crédito | 162.880        |                | 162.880          | 109.050          |
| Compromissos de financiamento a favor de clientes         | 761.157        | 89.287         | 850.485          | 781.634          |
| Garantias prestadas a instituições de crédito             | 6.967          | 0              | 6.967            | 25.444           |
| Garantias prestadas a clientes                            | 0              | 0              | 0                | 0                |
| <b>Compromissos do terceiro</b>                           | <b>823.873</b> | <b>226.075</b> | <b>1.049.948</b> | <b>1.179.339</b> |
| Compromissos de financiamento de instituições de crédito  | 269.760        | 16.000         | 285.760          | 237.367          |
| Garantias prestadas por instituições de crédito           | 442.046        | 185.211        | 627.257          | 773.587          |
| Garantias prestadas por clientes                          | 112.047        | 24.864         | 136.911          | 168.385          |

## 5. NOTAS À DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

### A) CUSTOS E PROVEITOS COM JUROS

Em milhares de euros

|                                                | 2011          |               |               | 2011           |               |                | 2010           |                |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                | França        | Sucursais     | Proveitos     | França         | Sucursais     | Custos         | Proveitos      | Custos         |
| Operações com instituições de crédito - França | 38.723        | 420           | 39.143        | 147.505        | 59.648        | 187.153        | 59.674         | 223.342        |
| Operações com clientes                         | 11.400        | 46.619        | 58.019        | 184            | 1.320         | 1.504          | 62.144         | 1.764          |
| Dotações para provisões                        | -626          | -2            | -628          |                |               | 0              |                |                |
| Créditos registados nos prejuízos do exercício |               |               | 0             |                |               | 0              |                |                |
| Reversão de provisões                          | 116           | 204           | 321           |                |               | 0              |                |                |
| Recuperações em créditos amortizados           |               |               | 0             |                |               | 0              |                |                |
| Obrigações e outros títulos de rendimento fixo | 1.526         |               | 1.526         |                |               | 0              | 1.027          | 0              |
| Eliminação de operações recíprocas             |               |               | -790          |                |               | -790           | -1.705         | -1.705         |
| <b>TOTAL</b>                                   | <b>51.142</b> | <b>47.241</b> | <b>97.883</b> | <b>147.689</b> | <b>40.959</b> | <b>187.867</b> | <b>101.341</b> | <b>223.402</b> |

As provisões relativas a estas operações são registadas como custos do risco.

### B) PROVEITOS E CUSTOS COM OPERAÇÕES DE LEASING

#### a) Proveitos com operações de leasing

Em milhares de euros

|                                           | França           | Sucursais      | 2011             | 2010             |
|-------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| Receitas                                  | 682.912          | 99.505         | 1.082.417        | 1.296.949        |
| Reversões de provisões por impairment     | 3.165            | 0              | 3.165            | 3.561            |
| Mais-valias de cessão                     | 67.377           | 6.159          | 73.536           | 58.839           |
| Indemnizações de rescisão                 | 24.237           | 7.074          | 31.311           | 57.244           |
| Proveitos diversos                        | 9.096            | 2.061          | 1.157            | 11.087           |
| Dotações para provisões                   | -7.174           | -5.773         | -12.947          | -30.566          |
| Créditos registados em perda no exercício | -25.032          | -2.180         | -27.819          | -26.719          |
| Reversões de provisões                    | 21.563           | 1.366          | 22.949           | 16.932           |
| Recuperações em créditos amortizados      | 2.286            | 37             | 2.323            | 2.686            |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>1.077.828</b> | <b>108.244</b> | <b>1.186.072</b> | <b>1.391.004</b> |

#### b) Custos com operações de leasing

Em milhares de euros

|                                        | França         | Sucursais     | 2011           | 2010             |
|----------------------------------------|----------------|---------------|----------------|------------------|
| Dotações para amortizações             | 790.861        | 74.537        | 865.488        | 1.096.576        |
| Dotações para provisões por impairment | 1.813          | 0             | 1.813          | 3.030            |
| Menos-valias de cessões                | 96.248         | 467           | 96.715         | 103.425          |
| Custos diversos                        | 14.070         | 395           | 14.475         | 14.523           |
| <b>TOTAL</b>                           | <b>903.091</b> | <b>75.399</b> | <b>978.400</b> | <b>1.217.553</b> |

### C) PROVEITOS E CUSTOS COM OPERAÇÕES DE LOCAÇÃO SIMPLES

#### a) Proveitos com operações de locação simples

Em milhares de euros

|                                             | França           | Sucursais      | 2011             | 2010             |
|---------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| Receitas                                    | 1.023.100        | 120.022        | 1.143.123        | 1.256.756        |
| Reduções de provisões de depreciação        | 2.884            | 0              | 2.884            | 4.379            |
| Mais-valias de cessão                       | 89.436           | 480            | 89.916           | 86.591           |
| Indemnizações de rescisão                   | 25.579           | 4.552          | 30.131           | 33.618           |
| Proveitos diversos                          | 10.236           | 935            | 11.171           | 10.951           |
| Dotações para provisões                     | -15.643          | -7.162         | -22.805          | -21.474          |
| Créditos registados como perda do exercício | -23.704          | -1.609         | -25.397          | -26.715          |
| Reduções de provisões                       | 19.780           | 5.356          | 25.176           | 19.601           |
| Recuperações em créditos amortizados        | 246              | 16             | 262              | 293              |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>1.131.014</b> | <b>122.545</b> | <b>1.254.450</b> | <b>1.363.997</b> |

#### b) Custos com operações de locação simples

Em milhares de euros

|                                        | França           | Sucursais      | 2011             | 2010             |
|----------------------------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| Dotações para amortizações             | 938.160          | 110.418        | 1.048.578        | 1.023.455        |
| Dotações para provisões de depreciação | 2.393            | 0              | 2.393            | 2.877            |
| Menos-valias de cessões                | 60.850           | 6.291          | 67.142           | 77.465           |
| Custos diversos                        | 2.541            | 646            | 3.187            | 116.038          |
| <b>TOTAL</b>                           | <b>1.003.944</b> | <b>117.355</b> | <b>1.121.299</b> | <b>1.219.835</b> |

### D) RECEITAS DE TÍTULOS DE RENDIMENTO VARIÁVEL

Em milhares de euros

|                                               | 2011          | 2010          |
|-----------------------------------------------|---------------|---------------|
| Partes do capital em empresas associadas (1)  | 16.821        | 12.390        |
| Participações e outros títulos de longo prazo | 3             | 3             |
| Dotações/reversões (2)                        | -3.656        | 0             |
| <b>TOTAL</b>                                  | <b>13.168</b> | <b>12.393</b> |

(1) Trata-se, principalmente, dos dividendos pagos por Nationenergie (6 708 milhares de euros) CNH Capital (4.770 milhares de euros), BPLG Polónia (2 738 milhares de euros) BPLG Roménia (1 167 milhares de euros), Manifou Ltd (863 milhares de euros), Natiohat 2 (459 milhares de euros)

(2) Trata-se da dotação relativa à quota-parte de situação negativa do GIE Les Jeunes Bois

### E) COMISSÕES

Em milhares de euros

|                                                   | 2011         |               | 2010         |               |
|---------------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
|                                                   | Custos       | Proveitos     | Custos       | Proveitos     |
| Operações com instituições de crédito - França    | 0            | 0             | 0            | 0             |
| Operações com instituições de crédito - Sucursais | 73           | 0             | 569          | 0             |
| Operações com clientes - França                   | 0            | 44            | 0            | -28           |
| Operações com clientes - Sucursais                | 0            | 7.427         | 13           | 5.414         |
| Operações de factoring                            | 0            | 1.417         | 0            | 940           |
| Operações de factoring - Sucursais                | 0            | 4.697         | 0            | 4.775         |
| Prestação de serviços financeiros                 | 727          | 45            | 766          | 36            |
| Prestação de serviços financeiros - Sucursais     | 315          | 0             | 327          | 6             |
| <b>TOTAL</b>                                      | <b>1.116</b> | <b>13.431</b> | <b>1.674</b> | <b>11.141</b> |

### F) GANHOS E PERDAS EM OPERAÇÕES DE CARTEIRAS DE NEGOCIAÇÃO

Em milhares de euros

|                                                 | 2011      | 2010      |
|-------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Em títulos de transacção                        | 0         | 0         |
| Em operações cambiais                           | 17        | 1         |
| Em operações cambiais - Sucursais               | 0         | 0         |
| Em instrumentos financeiros a prazo - Sucursais | 0         | 0         |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>17</b> | <b>-1</b> |

### G) OUTROS PROVEITOS E CUSTOS OPERACIONAIS BANCÁRIOS

Em milhares de euros

|                                                                                                               | 2011           |              | 2010           |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|---------------|
|                                                                                                               | Proveitos      | Custos       | Proveitos      | Custos        |
| Refacturação de prestações, mandatos, convenções e assistência - França                                       | 64 188         | 0            | 67 630         | 0             |
| Refacturação de prestações, mandatos, convenções e assistência - Sucursais                                    | 7 596          | 0            | 7 805          | 0             |
| Proveitos relativos à particip. em lucros de seguradoras e outros proveitos ou custos em seguradoras - França | 13 397         | 335          | 11 110         | 64            |
| Outros proveitos e custos com seguradoras - Sucursais                                                         | 1 322          | 0            | 2 103          | 0             |
| Quota-parte dos subsídios transferida para a conta de resultados                                              | 2 008          | 0            | 2 286          | 0             |
| Quota-parte em operações em comum                                                                             | 13 878         | 13           | 14 443         | 64            |
| Quota-parte em operações em comum - Sucursais                                                                 | 2 905          | 0            | 629            | 1 644         |
| Outros proveitos - França                                                                                     | 1 650          | 0            | 774            | 0             |
| Outros proveitos - Sucursais                                                                                  | 195            | 0            | 97             | 0             |
| Dotações/Reversões provisões                                                                                  | -108           | 0            | 0              | 0             |
| Outros custos - França                                                                                        | 0              | 6 984        | 0              | 3 741         |
| Outros custos - Sucursais                                                                                     | 0              | 895          | 0              | 11 373        |
| <b>TOTAL</b>                                                                                                  | <b>107.033</b> | <b>8.327</b> | <b>108.876</b> | <b>16.896</b> |

### H) CUSTOS OPERACIONAIS GERAIS

#### 1) Custos com pessoal

Em milhares de euros

|                                | França         | Sucursais     | 2011           | 2010           |
|--------------------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
| Salários e outras remunerações | 67 257         | 14 036        | 81 293         | 80 303         |
| Encargos sociais               | 19 900         | 2 343         | 22 242         | 26 468         |
| Encargos com reformas          | 6 144          | 583           | 6 727          | 6 543          |
| Participação nos lucros        | 2 652          | 0             | 2 652          | 3 112          |
| Prémios de produtividade       | 2 813          | 0             | 2 813          | 5 108          |
| Outros custos associados       | 3 517          | 150           | 3 666          | 3 328          |
| Dotações/Reduções de provisões | 3 059          | 60            | 3 119          | 568            |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>105.342</b> | <b>17.172</b> | <b>122.513</b> | <b>125.459</b> |

No exercício de 2011, o quadro de pessoal em França integrou uma média de 1 395 pessoas, sendo 554 não quadros e 841 quadros técnicos, e 262 pessoas nas Sucursais (28 quadros técnicos e 234 não quadros). Os salários e outras remunerações incluem provisões para férias pagas constituídas a título, quer de direitos adquiridos desde o início do período de referência em curso até ao final do exercício, quer de direitos anteriores ainda não utilizados.

Nos custos sociais, estão incluídas as contribuições para as ações sociais do Grupo.

Os custos com reformas correspondem às contribuições depositadas nos fundos de pensões.

Os custos associados incluem, em particular, as despesas com formação do pessoal e as taxas relativas a salários.

O número de horas abertas a título de DIF (direito individual à formação) no final do ano ascende a 120 682 horas.

#### 2) Outros custos administrativos

No fecho do exercício de 2011, os outros custos administrativos ascendiam a 106 810 milhares de euros (contra 98 354 milhares de euros em 2010), dos quais 18 849 milhares de euros relativos às Sucursais em 2011.

### I) CUSTO DO RISCO

Em milhares de euros

|                                                   | França         | Sucursais     | 2011           | 2010        |
|---------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|-------------|
| Dotações para provisões                           | -3 528         | -11 169       | -14 697        | -8 000      |
| Créditos registados em prejuízos do exercício (1) | -9 570         | -2 784        | -12 354        | -4 837      |
| Reversões de provisões                            | 1 833          | 6 730         | 8 562          | 12 298      |
| Recuperações em créditos amortizados              | 11             | 117           | 128            | 62          |
| <b>TOTAL</b>                                      | <b>-11.265</b> | <b>-7.107</b> | <b>-18.361</b> | <b>-480</b> |

(1) dos quais: perdão de créditos ULC em 8 681 milhões de €

As provisões registadas nas rubricas respeitam unicamente às actividades de crédito com clientes, no que se refere ao capital, os juros são registados nas rubricas de proveitos ou custos da mesma actividade.

As provisões para cobranças duvidosas *non-accrual* e na locação *simplex* são registadas nas respectivas rubricas de proveitos e custos.

### J) GANHOS E PERDAS EM IMOBILIZAÇÕES

Em milhares de euros

|                                                  | Particip. e outros títulos detidos a longo prazo | Partes de capital em empresas associadas | Em Imob corpóreas e incorpóreas | Em deprec. de outros activos | Total 2011   | Total 2010   |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------|--------------|--------------|
| Mais-valias e reduções de provisões - França     | 0                                                | 18                                       | 234                             | 0                            | 252          | 4 972        |
| Mais-valias e reduções de provisões - Sucursais  | 0                                                | 0                                        | 0                               | 0                            | 0            | 0            |
| Menos-valias e aumentos de provisões - França    | 0                                                | -152                                     | 0                               | 0                            | -152         | -6           |
| Menos-valias e aumentos de provisões - Sucursais | 0                                                | 0                                        | 0                               | 0                            | 0            | 0            |
| <b>TOTAL 2010</b>                                | <b>0</b>                                         | <b>4.936</b>                             | <b>28</b>                       | <b>2</b>                     | <b>5.066</b> | <b>4.966</b> |
| <b>TOTAL 2011</b>                                | <b>0</b>                                         | <b>-134</b>                              | <b>234</b>                      | <b>0</b>                     | <b>100</b>   | <b>4.966</b> |

### K) RESULTADOS EXTRAORDINÁRIOS

Os elementos registados nos resultados extraordinários reflectem contabilisticamente eventos que não têm a ver com as operações correntes nos diferentes domínios de actividade do BNP Paribas Lease Group SA e cuja inclusão noutros agregados de contas de resultados teria reduzido a comparabilidade das operações do exercício com as dos exercícios de referência.

Em 31/12/2011, o BNP Paribas Lease Group não apresenta quaisquer resultados extraordinários.

### L) IMPOSTO SOBRE O LUCRO DO EXERCÍCIO

Desde 1 de janeiro de 2011, o BNP PARIBAS LEASE GROUP não integra o grupo fiscal BNP PARIBAS.

Em milhares de euros

|                         | França        | Sucursais    | 2011          | 2010          |
|-------------------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
| Imposto sobre os lucros | 31 872        | 9 805        | 41 777        | 17 696        |
| Dot. / Ret. Provisões   | -688          | 0            | -688          | 55            |
| <b>TOTAL 2011</b>       | <b>31.184</b> | <b>9.805</b> | <b>41.089</b> | <b>17.640</b> |

## 6. OUTRAS INFORMAÇÕES

### A) INFORMAÇÕES RELATIVAS A EMPRESAS ASSOCIADA:

Em milhares de euros

|                                                            | Empresas associadas (França) | Empresas associadas (Sucursais) | Eliminação operações recíprocas | 2011      |
|------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|-----------|
| <b>ATIVO</b>                                               |                              |                                 |                                 |           |
| Dívidas de instituições de crédito                         | 1.243.623                    | 78.888                          |                                 | 1.322.511 |
| Dívidas de clientes                                        | 159.952                      | 30.262                          |                                 | 190.214   |
| Obrigações e outros títulos de rendimento fixo             | 86.500                       | 0                               |                                 | 86.500    |
| Outros elementos do ativo                                  | 25.995                       | 16.803                          | -18.338                         | 24.260    |
| Contas de regularização de ativo                           | 31.489                       | 3.068                           | -1.958                          | 32.599    |
| <b>PASSIVO</b>                                             |                              |                                 |                                 |           |
| Dívidas a instituições de crédito                          | 4.857.500                    | 1.472.883                       |                                 | 6.330.383 |
| Clientes com contas credoras                               | 0                            | 0                               |                                 | 0         |
| Dívidas tituladas                                          | 0                            | 0                               |                                 | 0         |
| Outros elementos do passivo                                | 18.099                       | 10.532                          | -18.338                         | 10.293    |
| Contas de regularização de passivo                         | 8.456                        | 2.957                           | -1.958                          | 9.455     |
| <b>EXTRA-PATRIMONIAL</b>                                   |                              |                                 |                                 |           |
| Comprom. de financiari. a favor de instituições de crédito | 162.880                      | 0                               |                                 | 162.880   |
| Garantias prestadas a instituições de crédito              | 2.957                        | 0                               |                                 | 2.957     |
| Garantias prestadas a clientes                             | 0                            | 0                               |                                 | 0         |
| Compromissos de financiamento de instituições de crédito   | 269.780                      | 16.000                          |                                 | 285.780   |
| Garantias prestadas por instituições de crédito            | 592.219                      | 59.843                          |                                 | 652.062   |
| Garantias prestadas por clientes                           | 0                            | 0                               |                                 | 0         |

### B) PROPOSTA DE APLICAÇÃO DOS RESULTADOS

(em euros)

|                         |                      |
|-------------------------|----------------------|
| Resultados do exercício | 72.590.578,74        |
| Resultados transitados  | 83.771,52            |
| <b>Total a aplicar</b>  | <b>72.674.350,26</b> |

|                                                                    |                      |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Reserva especial com origem na provisão para investimento liberado | 1.521.000,00         |
| Dividendos                                                         | 71091637,47          |
| Dividendos antecipados                                             | 0                    |
| Resultados transitados                                             | 61.712,79            |
| <b>Total aplicado</b>                                              | <b>72.674.350,26</b> |

### C) CONTABILIDADE SOCIAL E FINANCEIRA E CONSOLIDAÇÃO

Nos termos regulamentares, o BNP PARIBAS LEASE GROUP deve, na sua qualidade de instituição de crédito e para efeitos de elaboração das contas consolidadas, manter uma contabilidade dita financeira relativamente às operações de *leasing* e de locação com ou sem opção de compra. Esta contabilidade dá um resultado financeiro mediante a determinação de uma amortização financeira de cada operação com base na taxa de rendimento previsto do capital aplicado. O método financeiro utilizado no cálculo desta margem financeira bruta é o método *d'intérêts terme échelonné*.

O resultado financeiro é igual ao resultado social, que substitui a nível dos equivalentes financeiros, nomeadamente, amortizações, mais-valias e menos-valias e provisões para créditos de cobrança duvidosa. A reserva financeira é constituída pelas diferenças acumuladas entre resultados financeiros e resultados sociais. Finalmente, quando a contabilidade financeira diferir no tempo partu dos resultados relativamente aos resultados sociais, constata-se um imposto diferido financeiro passivo.

#### a) Conversão dos resultados sociais em resultados financeiros.

Em milhares de euros

|                                                                                            | 2011           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Resultados contabilísticos antes de impostos</b>                                        | <b>113.680</b> |
| Diferença entre amortizações financeiras e amortizações sociais (imóveis dados em locação) | -50.989        |
| Diferença entre mais-valias e menos-valias sociais e financeiras                           | 36.429         |
| Diferença entre provisões sociais e financeiras para créditos de cobrança duvidosa         | -11.448        |
| Diferença entre LPA e APA e entre LAR e AAR                                                | -17.861        |
| CRC 2002-03                                                                                | -5             |
| Diversos                                                                                   | 2.130          |
| <b>Resultados financeiros antes de impostos em 31 de dezembro</b>                          | <b>71.900</b>  |

#### b) Principais elementos constitutivos da reserva financeira.

A reserva financeira do BNP PARIBAS LEASE GROUP em 31 de dezembro de 2011 decompõe-se do modo seguinte:

Em milhares de euros

|                                                                                            | 2011           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Diferença entre amortizações financeiras e amortizações sociais (imóveis dados em locação) | 864.657        |
| Diferença entre provisões sociais e financeiras para créditos de cobrança duvidosa         | -10.666        |
| Diferença entre LPA e APA e entre LAR e AAR                                                | 81.834         |
| Diversos                                                                                   |                |
| CRC 2002-03                                                                                | -3.722         |
| <b>Reserva financeira bruta CBLS em 31 de dezembro</b>                                     | <b>931.900</b> |
| Diversos                                                                                   | 13.053         |
| <b>Reserva financeira bruta em 31 de dezembro</b>                                          | <b>944.953</b> |
| Imposto diferido activo/passivo                                                            | -313.476       |
| <b>Reserva financeira líquida em 31 de dezembro</b>                                        | <b>631.477</b> |

#### c) Consolidação

O BNP PARIBAS LEASE GROUP é consolidado nas contas do BNP PARIBAS SA com sede social em 16 boulevard des Battois 75009 Paris.

### D) ACONTECIMENTOS POSTERIORES AO FECHO DO EXERCÍCIO

Não há a referir acontecimentos posteriores ao fecho do exercício.

F) LEASING E LOCAÇÃO COM OPÇÃO DE COMPRA

Em milhares de euros

|                                                | IMOBILIZAÇÕES       |                         |                      |                  |                     | AMORTIZAÇÕES E PROVISÕES |                       |                     |                  |                     | Valor liq. contabilíst. em 31/12/2011 |
|------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|----------------------|------------------|---------------------|--------------------------|-----------------------|---------------------|------------------|---------------------|---------------------------------------|
|                                                | Saldo em 31/12/2010 | Aquisições do exercício | Salidas do exercício | Outras variações | Saldo em 31/12/2011 | Saldo em 31/12/2010      | Dotações do exercício | Salidas por cessões | Outras variações | Saldo em 31/12/2011 |                                       |
| Imobilizações Leasing                          |                     |                         |                      |                  |                     |                          |                       |                     |                  | (1)                 |                                       |
| Imobilizações Leasing mobiliário - França      | 4.922.570           | 438.302                 | -1.360.755           | 0                | 400.118             | -3.165.885               | -702.764              | 1.192.499           | 0                | -2.766.150          | 1.233.968                             |
| Imobilizações Leasing mobiliário - Sucursais   | 433.420             | 77.046                  | -111.386             | 0                | 399.080             | -290.850                 | -72.198               | 104.179             | 0                | -258.867            | 140.213                               |
| Imobilizações Leasing mobiliário - Sucursais   | 24.808              | 0                       | 0                    | 0                | 24.808              | -8.640                   | -2.340                | 0                   | 0                | -10.981             | 13.828                                |
| <b>Total de imobilizações Leasing</b>          | <b>5.380.798</b>    | <b>515.348</b>          | <b>-1.472.141</b>    | <b>0</b>         | <b>4.424.006</b>    | <b>-3.465.375</b>        | <b>-867.301</b>       | <b>1.296.678</b>    | <b>0</b>         | <b>-3.035.997</b>   | <b>1.388.008</b>                      |
| Imobilizações em curso Leasing                 |                     |                         |                      |                  |                     |                          |                       |                     |                  |                     |                                       |
| Imobilizações em curso Leasing - França        | 3.874               | 3.680                   | -3.874               | 0                | 3.680               |                          |                       |                     |                  |                     | 3.680                                 |
| Imobilizações em curso Leasing - Sucursais     | 8                   | 1.960                   | 0                    | 0                | 1.968               |                          |                       |                     |                  |                     | 1.968                                 |
| <b>Total de imobilizações em curso Leasing</b> | <b>3.881</b>        | <b>5.640</b>            | <b>-3.874</b>        | <b>0</b>         | <b>5.648</b>        | <b>0</b>                 | <b>0</b>              | <b>0</b>            | <b>0</b>         | <b>0</b>            | <b>5.648</b>                          |
| Adiantamentos a fornecedores                   |                     |                         |                      |                  |                     |                          |                       |                     |                  |                     |                                       |
| Adiantamentos a fornecedores - França          | 1                   | 23                      | -1                   | 0                | 23                  | 0                        | 0                     | 0                   | 0                | 0                   | 23                                    |
| Adiantamentos a fornecedores - Sucursais       | 0                   | 37                      | 0                    | 0                | 37                  |                          |                       |                     |                  |                     | 37                                    |
| <b>Total de adiantamentos a fornecedores</b>   | <b>1</b>            | <b>60</b>               | <b>-1</b>            | <b>0</b>         | <b>60</b>           | <b>0</b>                 | <b>0</b>              | <b>0</b>            | <b>0</b>         | <b>0</b>            | <b>60</b>                             |
| <b>Total do imobilizações Leasing</b>          | <b>5.384.680</b>    | <b>621.048</b>          | <b>-1.476.015</b>    | <b>0</b>         | <b>4.429.713</b>    | <b>-3.465.375</b>        | <b>-867.301</b>       | <b>1.296.678</b>    | <b>0</b>         | <b>-3.035.997</b>   | <b>1.393.716</b>                      |

(1) Incluindo provisões para menos-valias potenciais em materiais ITLN relativos a contratos em cobrança duvidosa objecto de rescisão litigiosa num montante de 2.356 milhares€.

Em milhares de euros

|                                                                              | Saldo em 31/12/2010 | Dotações do exercício | Reversões do exercício | Outras variações | Saldo em 31/12/2011 |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|------------------------|------------------|---------------------|
| Cobranças duvidosas brutas Leasing (1)                                       |                     |                       |                        |                  |                     |
| Cobranças duvidosas brutas Leasing - França                                  | 133.612             |                       |                        |                  | 114.826             |
| Cobranças duvidosas brutas Leasing - Sucursais                               | 54.486              |                       |                        |                  | 56.007              |
|                                                                              |                     |                       |                        |                  | 170.833             |
| <b>Total de cobranças duvidosas brutas Leasing (1)</b>                       | <b>188.098</b>      |                       |                        |                  |                     |
| Provisões para cobranças duvidosas Leasing (1)                               |                     |                       |                        |                  |                     |
| Provis. cobranças duvidosas Leasing - França                                 | -98.453             | -7.330                | 21.563                 |                  | -84.220             |
| Provis. cobranças duvidosas Leasing - Sucursais                              | -45.106             | -5.773                | 1.386                  | 0                | -49.492             |
| <b>Total de provisões para cobranças duvidosas Leasing (1)</b>               | <b>-143.559</b>     | <b>-13.102</b>        | <b>22.949</b>          | <b>0</b>         | <b>-133.712</b>     |
| Créditos coligados Leasing                                                   |                     |                       |                        |                  |                     |
| Créditos coligados Leasing - França                                          | 23.170              |                       |                        |                  | 15.536              |
| Créditos coligados Leasing - Sucursais                                       | 2.423               |                       |                        |                  | 2.471               |
| <b>Total de créditos coligados Leasing</b>                                   | <b>25.593</b>       |                       |                        |                  | <b>18.007</b>       |
| <b>Total de cobranças duvidosas líquidas e de créditos coligados Leasing</b> | <b>70.132</b>       |                       |                        |                  | <b>55.128</b>       |

(1) Aplicando o CRC 2002-03, os créditos de cobrança duvidosa e as provisões decompõem-se do seguinte modo:

|                                           | bruto          | provisão        | líquido       |
|-------------------------------------------|----------------|-----------------|---------------|
| Incobráveis de Leasing - França           | 96.692         | -77.798         | 20.894        |
| Incobráveis de Leasing - Sucursais        | 47.094         | -42.272         | 4.823         |
| <b>Total de incobráveis de Leasing</b>    | <b>143.786</b> | <b>-120.069</b> | <b>23.717</b> |
| Cobrança duvidosa Leasing - França        | 16.134         | 6.422           | 9.711         |
| Cobrança duvidosa Leasing - Sucursais     | 8.913          | -7.220          | 1.692         |
| <b>Total de cobrança duvidosa Leasing</b> | <b>25.046</b>  | <b>-13.643</b>  | <b>11.404</b> |
| <b>Total de Leasing</b>                   | <b>170.833</b> | <b>-133.712</b> | <b>37.121</b> |

G) LOCAÇÃO SIMPLES

Em milhares de euros

| Em milhares de euros                               |                     |                         |                     |                  |                     |                          |                       |                    |                  |                     |                                       |
|----------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|---------------------|------------------|---------------------|--------------------------|-----------------------|--------------------|------------------|---------------------|---------------------------------------|
|                                                    | IMOBILIZAÇÕES       |                         |                     |                  |                     | AMORTIZAÇÕES E PROVISÕES |                       |                    |                  |                     |                                       |
|                                                    | Saldo em 31/12/2010 | Aquisições do exercício | Saldos do exercício | Outras variações | Saldo em 31/12/2011 | Saldo em 31/12/2010      | Dotações do exercício | Saldos por cessões | Outras variações | Saldo em 31/12/2011 | Valor liq. contabilíst. em 31/12/2011 |
| Imobilizações Locação Simples                      |                     |                         |                     |                  |                     |                          |                       |                    |                  | (1)                 |                                       |
| Imobilizações Locação Simples - França             | 3.999.725           | 1.225.866               | -1.198.699          | 0                | 4.026.892           | -2.259.100               | -940.544              | 938.379            | 0                | -2.561.264          | 1.785.628                             |
| Imobilizações património - França                  | 226                 |                         |                     |                  | 226                 | -49                      | -9                    |                    |                  | -56                 | 169                                   |
| Imobilizações Locação Simples - Sucursais          | 568.779             | 181.842                 | -113.011            | 0                | 637.611             | -208.471                 | -110.418              | 77.825             | 0                | -241.064            | 396.547                               |
| Total de imobilizações Locação Simples             | 4.568.730           | 1.407.709               | -1.311.709          | 0                | 4.664.729           | -2.467.620               | -1.050.971            | 1.016.204          | 0                | -2.502.386          | 2.182.343                             |
| Imobilizações em curso Locação Simples             |                     |                         |                     |                  |                     |                          |                       |                    |                  |                     |                                       |
| Imobilizações em curso Locação Simples - França    | 62.705              | 84.204                  | -62.705             | 0                | 84.204              |                          |                       |                    |                  |                     | 84.204                                |
| Imobilizações em curso Locação Simples - Sucursais | 5.533               | 1.048                   | 0                   | 0                | 6.582               |                          |                       |                    |                  |                     | 6.582                                 |
| Total de imobiliz. em curso Locação Simples        | 68.239              | 85.252                  | -62.705             | 0                | 90.786              | 0                        | 0                     | 0                  | 0                | 0                   | 90.786                                |
| Adiantamentos a fornecedores                       |                     |                         |                     |                  |                     |                          |                       |                    |                  |                     |                                       |
| Adiantamentos a fornecedores - França              | 178                 | 225                     | -176                | 0                | 225                 | 0                        | 0                     | 0                  | 0                | 0                   | 225                                   |
| Adiantamentos a fornecedores - Sucursais           | 16                  | 1                       | -16                 | 0                | 1                   |                          |                       |                    |                  |                     | 1                                     |
| Total de adiantamentos a fornecedores              | 194                 | 226                     | -194                | 0                | 226                 | 0                        | 0                     | 0                  | 0                | 0                   | 226                                   |
| Total de imobilizações Locação Simples             | 4.637.163           | 1.493.187               | -1.374.609          | 0                | 4.755.741           | -2.467.620               | -1.050.971            | 1.016.204          | 0                | -2.502.386          | 2.263.359                             |

(1) Incluindo provisões para menos-valias potenciais em materiais ITLN relativos a contratos em cobrança duvidosa objecto de rescisão litigiosos num montante de 2.750 milhares€.

Em milhares de euros

|                                                                                      | Saldo em 31/12/2010 | Dotações do exercício | Reduções do exercício | Outras variações | Saldo em 31/12/2011 |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|------------------|---------------------|
| Cobranças duvidosas brutas Locação Simples (1)                                       |                     |                       |                       |                  |                     |
| Cobranças duvid. brutas Locação Simples - França                                     | 86.104              |                       |                       |                  | 80.390              |
| Cobranças duvid. brutas Locação Simples - Sucursais                                  | 10.156              |                       |                       |                  | 13.330              |
| <b>Total de cobranças duvidosas brutas Locação Simples (1)</b>                       | <b>96.172</b>       |                       |                       |                  | <b>93.720</b>       |
| Provisões para cobranças duvid. Locação Simples (1)                                  |                     |                       |                       |                  |                     |
| Provis. cobranças duvid. Locação Simples - França                                    | -62.727             | -15.658               | 19.780                |                  | -56.605             |
| Provis. cobranças duvid. Locação Simples - Sucursais                                 | -7.238              | -3.766                | 1.999                 | 0                | -9.005              |
| <b>Total de provisões para cobranças duvidosas Locação Simples (1)</b>               | <b>-69.966</b>      | <b>-19.424</b>        | <b>21.779</b>         | <b>0</b>         | <b>-67.610</b>      |
| Créditos coligados Locação Simples                                                   |                     |                       |                       |                  |                     |
| Créditos coligados Locação Simples - França                                          | 16.193              |                       |                       |                  | 17.434              |
| Créditos coligados Locação Simples - Sucursais                                       | 3.058               |                       |                       |                  | 1.688               |
| <b>Total de créditos coligados Locação Simples</b>                                   | <b>19.251</b>       |                       |                       |                  | <b>19.322</b>       |
| <b>Total de cobranças duvidosas líquidas e de créditos coligados Locação Simples</b> | <b>45.456</b>       |                       |                       |                  | <b>45.432</b>       |

(1) Aplicando o CRC 2002-03, os créditos de cobrança duvidosa e as provisões decompõem-se do seguinte modo:

|                                                   | bruto         | provisão       | líquido       |
|---------------------------------------------------|---------------|----------------|---------------|
| Incobráveis de Locação Simples - França           | 70.200        | -54.094        | 16.106        |
| Incobráveis de Locação Simples - Sucursais        | 7.517         | -4.984         | 2.532         |
| <b>Total de incobráveis de Locação Simples</b>    | <b>77.717</b> | <b>-59.079</b> | <b>18.638</b> |
| Cobrança duvidosa Locação Simples - França        | 10.190        | -4.511         | 5.679         |
| Cobrança duvidosa Locação Simples - Sucursais     | 5.813         | -4.021         | 1.792         |
| <b>Total de cobrança duvidosa Locação Simples</b> | <b>16.003</b> | <b>-8.532</b>  | <b>7.471</b>  |
| <b>Total de Locação Simples</b>                   | <b>93.720</b> | <b>-67.610</b> | <b>26.110</b> |

D) Informações sobre filiais, participações e partes de sociedade

QUADRO das FILIAIS e das PARTICIPAÇÕES

I. DADOS DETALHADOS (filiais cujo valor bruto é superior a 1% do capital do BNP PARIBAS LEASE GROUP):

(em milhares de euros)

(Art. 247º a 295º do Decreto sobre as Sociedades Comerciais)

Art. 247.º a 299.º do Decreto sobre as Sociedades Comerciais

| SOCIEDADE OU GRUPO DE SOCIEDADES                       | CAPITAL | Capitais próprios (excepto capital social) | Quota-parte de capital detida (%) | Valor contabilístico dos títulos detidos |         | Empréstimos e adiantamentos concedidos pela Sociedade e não reembolsados | Montantes das cauções e avais prestados pela Sociedade | Resultados do último exercício encerrado | Dividendos encaixados no exercício |
|--------------------------------------------------------|---------|--------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------|---------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------|
|                                                        |         |                                            |                                   | Bruto                                    | Líquido |                                                                          |                                                        |                                          |                                    |
| A. Filiais (detenção de, pelo menos, 50 % do capital): |         |                                            |                                   |                                          |         |                                                                          |                                                        |                                          |                                    |
| <u>Sociedades francesas</u>                            |         |                                            |                                   |                                          |         |                                                                          |                                                        |                                          |                                    |
| NATIOCREDBAIL PUTEAUX                                  | 32.000  |                                            | 100,00%                           | 98.480                                   | 98.480  |                                                                          | 84                                                     | 17.038                                   |                                    |
| NORBAIL LOC (ex NORBAIL SNC) PUTEAUX                   | 7.650   |                                            | 100,00%                           | 42.294                                   | 19.812  |                                                                          |                                                        | -12                                      | -12                                |
| ARTEGY PUTEAUX                                         | 1.600   |                                            | 100,00%                           | 33.200                                   | 33.200  | 4.000                                                                    |                                                        | 4.869                                    |                                    |
| NATIOCREDIMURS PUTEAUX                                 | 22.800  |                                            | 99,99%                            | 22.867                                   | 22.867  |                                                                          | 11                                                     | 10.203                                   | 13.878                             |
| MASSILIA BAIL 2 PUTEAUX                                | 5.338   |                                            | 100,00%                           | 10.671                                   | 9.276   |                                                                          |                                                        | 18                                       |                                    |
| NATIO ENERGIE PUTEAUX                                  | 9.000   |                                            | 100,00%                           | 9.147                                    | 9.147   |                                                                          |                                                        | 5.824                                    | 6.708                              |
| NATIOBAIL 2 PUTEAUX                                    | 5.715   |                                            | 100,00%                           | 6.556                                    | 6.556   |                                                                          |                                                        | 242                                      | 459                                |
| SAME DEUTZ FAHR FINANCE PUTEAUX                        | 5.029   |                                            | 100,00%                           | 5.032                                    | 5.032   | 19.200                                                                   |                                                        | 1.972                                    |                                    |
| CLAAS FINANCIAL SERVICE PUTEAUX                        | 44.825  |                                            | 60,11%                            | 26.948                                   | 26.948  | 280.500                                                                  | 95.840                                                 | 7.417                                    |                                    |
| MFF SAS PUTEAUX                                        | 25.656  |                                            | 51,00%                            | 13.085                                   | 13.085  | 119.890                                                                  | 4.440                                                  | -1.886                                   |                                    |
| CNH CAPITAL EUROPE PUTEAUX                             | 88.482  |                                            | 50,10%                            | 44.334                                   | 44.334  | 109.170                                                                  | 35.580                                                 | 11.152                                   | 4.770                              |
| ARIUS                                                  | 16.000  |                                            | 100,00%                           | 20.800                                   | 20.800  | 41.820                                                                   |                                                        | 3.781                                    |                                    |
| <u>Sociedades estrangeiras</u>                         |         |                                            |                                   |                                          |         |                                                                          |                                                        |                                          |                                    |
| BPLG PLC Wellington (R.U.)                             | 406     |                                            | 100,00%                           | 99.196                                   | 99.196  |                                                                          | 1.500                                                  | 1.998                                    |                                    |
| BPLG SP ZO.O Varsóvia                                  | 3.802   |                                            | 100,00%                           | 4.043                                    | 4.043   |                                                                          |                                                        | 2.480                                    | 2.738                              |
| BPLG sa Bruxelas                                       | 3.900   |                                            | 100,00%                           | 39.845                                   | 39.845  |                                                                          |                                                        | 5.066                                    |                                    |
| BPLF IFN Roménia                                       | 2.866   |                                            | 99,94%                            | 3.198                                    | 3.198   |                                                                          |                                                        | 2.680                                    | 1.167                              |
| B. Participações (detenção de 10 a 50 % do capital)    |         |                                            |                                   |                                          |         |                                                                          |                                                        |                                          |                                    |
| <u>Sociedades francesas</u>                            |         |                                            |                                   |                                          |         |                                                                          |                                                        |                                          |                                    |
| <u>Sociedades estrangeiras</u>                         |         |                                            |                                   |                                          |         |                                                                          |                                                        |                                          |                                    |
| SREI Índia                                             | 7.234   |                                            | 50,00%                            | 144.224                                  | 144.224 |                                                                          |                                                        | 33.096                                   |                                    |
| BPLG holding SPA Milão (3)                             | 164.432 |                                            | 26,17%                            | 54.452                                   | 54.452  |                                                                          | 58                                                     | 47.463                                   |                                    |

(1) resultado da SNC

(2) assimilado a uma filial segundo a regulamentação bancária francesa

II. DADOS DE CARÁCTER GERAL

| SOCIEDADE OU GRUPO DE SOCIEDADES            | CAPITAL | Capitais próprios (excepto capital social) | Quota-parte do capital detida (%) | Valor contabilístico dos títulos detidos |         | Empréstimos e adiantamentos concedidos pela Sociedade e não reembolsados | Montantes das cauções e avais prestados pela Sociedade | Resultados do último exercício encerrado | Dividendos encaixados no exercício |
|---------------------------------------------|---------|--------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------|---------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------|
|                                             |         |                                            |                                   | Bruto                                    | Líquido |                                                                          |                                                        |                                          |                                    |
| A. Filiais não incluídas na Secção I:       |         |                                            |                                   |                                          |         |                                                                          |                                                        |                                          |                                    |
| a) filiais francesas                        | -       | -                                          | -                                 | 2.860                                    | 2.860   | 111.030                                                                  |                                                        | -                                        | 116                                |
| b) filiais estrangeiras (3)                 | -       | -                                          | -                                 | 6.829                                    | 6.829   |                                                                          |                                                        | -                                        | 863                                |
| B. Participações não incluídas na Secção I: |         |                                            |                                   |                                          |         |                                                                          |                                                        |                                          |                                    |
| a) em sociedades francesas                  | -       | -                                          | -                                 | 175                                      | 175     |                                                                          |                                                        | -                                        | 2                                  |
| b) em sociedades estrangeiras               | -       | -                                          | -                                 | 21                                       | 21      |                                                                          |                                                        | -                                        |                                    |

(3) incluindo títulos detidos pela sucursal alemã no montante de 25 mil€

III. O BNP PARIBAS LEASE GROUP é sócio de responsabilidade ilimitada nas sociedades seguintes:

Sede social em PARIS:

Echat 9 SNC

GIE Étoile Cogen Bassens.

Sede social em PUTEAUX:

Norbail Loc SNC, Norbail location SNC, Fac location SNC, Natiocrédimurs SNC,

GIE Les jeunes bois.