RCI GEST - SOCIEDADE GESTORA DE PARTICIPAÇÕES SOCIAIS, SA Rua José Espírito Samo. Lore 12-E. 1950-036 Lisboa Registada na Conservatória do Registo Comercial de Lisboa sob o nº 3 694 Contribuinte nº. 502 834 099

Balanco Consolidado em 31 de Dezembro de 2006

(em enros)

	-				•	•	_		=
		Value outer	2000		CCC		Notes	2006	Ano
	Notas/ Quadros Anexos	provisões, imparidade e	Provisces, Imparidade e amortizações	Valor Líquido	Anterior		Quadros		Anterior
ACTIVO						PASSIVO			
Caixa e o spenibilidades em bandos centrais				····		Recusos de bandos centrais			erana.x
Disponabilidades em outras instituições de crédic	cc	182.310.70	an an again a dhèire. An a	182.310.70	27.135,23	Passivos financeiros deudos para negociação			
Activos financeiros detidos para negociação						Outros passivos financeiros ao justo valor através de resultados			
Outos activos tinanceiros ao justo viator airavas de resultados				***************************************		Recursos de outras instituições de crédito	¥7.	2 200.979,42	3 462.847,49
Activos financeiros detidos para ventra		a construction Till description				Recursos de cientes e outros empréstimos			
	*****					Responsabilidades representadas por títulos		erma destination	
Aplicações em instituções de crédito	4	12,126,868,28		12.126.868,28	12.057.957.33	12.057.957.33 Passivos financeiros associados a activos transfendos			
				JJ. W. P.		Derivados de cobertura			
Crédito a clientes	£	7.729.033,14	1,178,744,04	6.550.289,10	5,162,890,69	6.162.890.69 Passivos não correntes delidos para venda			
						Provisões	12	256.216,35	268.990.35
Investimentos detidos até à maturidade						Passivos por impostos correntes	5	111 347,02	115.913,58
Activos com acordo de recompra						Passivos por impostos diferidos			
						Instrumentos representativos de capital			
Derivados de cobertura						Outros passivos subordinados			200.000,00
Activos não correntes detidos para venda	9	180.684,26	61.103,87	119.580,39	203.891,57				
Propriedades de investimento	<del></del>					Outros passivos Total de Passivo	7	459.201.31 3.027.744.10	796.246.92
Outros activos tangiveis						CAPITAL	45	12 974 000,00	12.974.000.00
Activos intangiveis	15	188 428.48	188.428.48			Distribute do amise an			
Investimentos em fitais, associadas e empreendimentos conjuntos	ಜ	23.079,37		23 079,37	23 079.37				
Activos por impestos coreintes						Aeçèus propries			
Activos por impostos diferdos	ō.	70 003.00		70.000.00		Reservas de toakatiação			
Outros saturas	ş	30.465.52		30.465.52	26.585.74	26. SRE.74 Outras reservas e resultados transitados		2.715,563,44	2 594 905.92
						Resultado do exercício		385.285.82	329.614.67
						Dividendos anlecipados Total de Capital		16,374,849,28	15.898 521,59
Total de Activo		20 530,869,75	1 423 276,39	19,102,593,35	20,742,519,93	Total de Passivo + Capital		19.102.593.36	20 742,519,93

A Tecnica Oficia, de Contas Alexandra Ferreira

O Consemo de Administração
Presidente - Patrice Cabrier
Administradóres: Patrick Poulain
Frederic Renaud, François Provost e Guillaume Cuny

#### RCI GEST - SOCIEDADE GESTORA DE PARTICIPAÇÕES SOCIAIS, SA

Rua José Espírito Santo, Lote 12-E, 1950-096 Lisboa

Registada na Conservatória do Registo Comercial de Lisboa sob o nº. 3 694

Contribuinte nº. 502 834 099

#### DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADA Em 31 de Dezembro de 2006

(em euros)

			(em euros)
	Notas/ Quadros Anexos	2006 (EUR)	ANO ANTERIOR
Juros e rendimentos similares		914.066,47	936.665,19
Juros e encargos similares		-92.545,79	-102.243,67
Margem Financeira		821.520,68	834.421,52
Rendimentos de instrumentos de capital			
Rendimentos de serviços e comissões			
Encargos com serviços e comissões		-9.265,34	-9.580,64
Resultados de activos e passivos avaliados ao justo valor através de resultados			
Resultados de activos financeiros disponíveis para venda			:
Resultados de reavaliação cambial			
Resultados de alienação de outros activos			
Outros resultados de exploração	16	68.414,43	-27.395,47
Produto bancário		880.669,77	797.445,41
Custos com o pessoal	17	-23.379,71	-26.046,67
Gastos gerais administrativos	18	-252.030,75	-259.919,83
Amortizações do exercício	ap. Landy		
Provisões líquidas de reposições e anulações	12	-68.093,77	-13.129,21
Correcções de valor associadas ao crédito a clientes e valores a receber de outros devedores (líquidas de reposições e anulações)	19	-154.118,13	-130.205,02
Imparidade de outros activos financeiros líquida de reversões e recuperações		1.671,85	-4.556,47
Resultado antes de impostos		384.719,26	363.588,21
Impostos Correntes	20	4.5 <b>6</b> 6,56	-33.973,54
Diferidos		-4.000,00	0,00
Resultado após impostos	21	385.285,82	329.614,67
Do qual: Resultado líquido após impostos de operações descontinuadas		385.285,82	329.614,67

A Técnica Oficial de Contas Alexandra Ferreira O Conselho de Administração Presidente - Patrice Cabrier Administradores: Patrick Poulain

Frederic Renaud, François Provost e Guillaume Cuny

#### ANEXO I

#### RCI GEST - SOCIEDADE GESTORA DE PARTICIPAÇÕES SOCIAIS, S.A. NOTAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2006

(Montantes expressos em Euros - excepto quando expressamente indicado de outro modo)

#### **ÍNDICE**

- Informação Geral 1.
- Bases de apresentação e resumo das principais políticas contabilísticas

#### BALANÇO: ACTIVO

- Disponibilidades em outras instituições de crédito
- Aplicações em instituições de crédito 4.
- Crédito a clientes 5.
- 6. Activos não correntes detidos para venda
- Activos intangíveis 7.
- 8. Investimentos Em Filiais, Associadas e empreendimentos conjuntos
- Activos por impostos correntes e impostos diferidos
- 10. Outros activos

#### BALANÇO: PASSIVO

- 11. Recursos de outras instituições de crédito
- 12. Provisões13. Passivos por impostos correntes e impostos diferidos
- 14. Outros passivos

#### BALANÇO: CAPITAL

15. Capital

#### DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

- 16. Outros resultados de exploração
- 17. Custos com o pessoal
- 18. Gastos gerais administrativos

- 19. Imparidade20. Impostos correntes21. Resumo da composição do lucro consolidado

#### INFORMAÇÕES ADICIONAIS

- 22. Rubricas extrapatrimoniais
- 23. Gestão de riscos24. Relações com entidades relacionadas
- 25. Eventos subsequentes

(Montantes expressos em Euros - excepto quando expressamente indicado de outro modo)

#### 1. INFORMAÇÃO GERAL

A RCI Gest SGPS, SA, foi constituída em 19 de Agosto de 1992. A sua sede é em Lisboa, na Rua José Espírito Santo, Lote 12-E e tem como objecto social a gestão de participações sociais de outras sociedades, tendo agrupado, à data da sua constituição, as participações nas seguintes sociedades: RCI Gest Leasing SLFM, SA e RCI Gest Seguros Lda.

As notas às demonstrações financeiras dizem respeito ao exercício de 2006.

As demonstrações financeiras serão apresentadas para aprovação em Conselho de Administração no dia 28 de Fevereiro de 2007 e em Assembleia Geral no dia 30 de Março de 2007.

#### 2. BASES DE APRESENTAÇÃO E RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS

#### 2.1. Bases de Apresentação

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as Normas de Contabilidade Ajustadas ("NCA's") tal como definidas pelo Aviso 1/2005 do Banco de Portugal.

As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas na base do custo histórico.

#### 2.2 Bases de Consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas compreendem a agregação das demonstrações financeiras separadas da RCI SGPS, SA e das demonstrações financeiras individuais das entidades que sejam directa ou indirectamente por si controladas (subsidiárias). Se necessário, são efectuados ajustamentos ao nível da consolidação de forma a corrigir a aplicação dos princípios e critérios previstos nas NCA's e de forma a assegurar a sua uniformidade.

Considera-se que existe controlo sempre que o Grupo tenha a possibilidade de determinar as políticas operacionais e financeiras de uma entidade com o objectivo de obter benefícios das suas actividades.

As transacções e os saldos entre as subsidiárias cujas demonstrações financeiras são objecto de consolidação são eliminados no processo de consolidação.

O lucro consolidado do exercício resulta de agregação dos resultados líquidos da RCI Gest SGPS, SA e das subsidiárias após se efectuarem ajustamentos de consolidação, designadamente a eliminação de proveitos e custos gerados em transacções entre as empresas incluídas no perímetro de consolidação, bem como aqueles que uniformizam a aplicação dos princípios de contabilidade do Grupo.

#### 2.3 Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação das demonstrações financeiras, a gestão tem que efectuar estimativas e assumir previsões que afectam os activos, passivos, réditos e custos, bem como os passivos e activos contingentes divulgados. Para a elaboração destas estimativas a gestão utilizou a informação disponível à data de preparação das demonstrações financeiras e julgamentos de valor. Consequentemente, os valores futuros efectivamente verificados podem diferir destas estimativas. As situações onde o uso de estimativas é mais significativo são as seguintes:

Perdas por Imparidade em créditos a clientes

É realizada uma análise colectiva de imparidade por segmentos de crédito cujas características e riscos são similares e determinadas perdas por imparidade com base comportamento histórico das perdas em activos similares.

(Montantes expressos em Euros - excepto quando expressamente indicado de outro modo)

#### 2.4 Informação comparativa

As políticas contabilísticas adoptadas são consistentes com as aplicadas em exercícios anteriores, excepto para a contabilização de impostos diferidos. Durante o exercício de 2006, a Sociedade passou a contabilizar os efeitos futuros por diferenças temporárias entre as bases contabilísticas e fiscais como impostos diferidos. Caso tivesse adoptado esta política no exercício anterior, a situação líquida e os activos por imposto diferido seriam superiores em 74.000 euros em 31 de Dezembro de 2005.

#### 2.5 Resumo das principais políticas contabilísticas

As políticas contabilísticas adoptadas na preparação das demonstrações financeiras resumem-se como segue:

#### 1) Créditos a clientes

O cálculo da imparidade da carteira de crédito a clientes, é efectuado com base na antiguidade dos valores vencidos e no tipo das Garantias obtidas, de acordo com o Aviso nº 3/95 do Banco de Portugal e respectivas alterações introduzidas pelo Aviso nº 8/03.

O valor da imparidade da carteira de crédito é corrigida, quando a avaliação efectuada de acordo com o parágrafo anterior se mostra inferior à imparidade calculada de acordo com os critérios do grupo. De acordo com o este modelo de imparidade estabelecido, quando um grupo de activos financeiros é avaliado em conjunto (avaliação colectiva), os fluxos de caixa futuros desse grupo são estimados tendo por base os dados históricos relativos a perdas em activos com características de risco de crédito similares aos que integram o grupo. Sempre que o Grupo entenda necessário, os dados históricos são actualizados com base nos dados correntes observáveis, afim de reflectirem os efeitos das condições actuais.

O valor de balanço do activo ou do grupo de activos é reduzido por contrapartida da rubrica de resultados de perdas por imparidade "Imparidade do crédito líquida de reversões e recuperações". Os juros destes activos continuam a ser reconhecidos sobre o montante reduzido do Balanço com base na taxa efectiva original.

Se nos exercícios subsequentes, o montante de imparidade estimada aumentar ou reduzir em resultado de eventos subsequentes ao reconhecimento da imparidade inicial, o valor de imparidade é aumentado ou reduzido por contrapartida da rubrica de resultados acima referida. Se forem recuperados créditos abatidos o montante recuperado é creditado em resultados de mesma rubrica de Imparidade acima referida.

#### 2) Operações de locação financeira

Os activos em regime de locação financeira são registados no balanço como crédito concedido, sendo este reembolsado através das amortizações de capital constantes do plano financeiro dos contratos. Os juros incluídos nas rendas são registados como em resultados na rubrica "Juros e rendimentos similares".

Os encargos directamente associados à originação dos contratos de locação financeira são reconhecidos linearmente em resultados na rubrica Encargos com serviços e Comissões durante o prazo dos contratos.

#### 3) Activos não correntes detidos para venda

Os activos não correntes são classificados como detidos para venda sempre que se determine que o seu valor de balanço será recuperado através de venda e não através do uso continuado. Esta condição apenas se verifica quando a venda seja altamente provável e o activo esteja disponível para venda imediata no seu estado actual. A operação de venda deverá verificar-se até um período máximo de um ano após a classificação nesta rubrica.

Uma extensão do período durante o qual se exige que a venda seja concluída não exclui que um activo seja classificado como detido para venda se o atraso for causado por acontecimentos ou circunstâncias fora do controlo da Entidade e se houver suficiente prova de que a Entidade continua comprometido com o seu plano de vender o activo.

Nesta rubrica são registados os valores de veículos recuperados pela rescisão de contratos de locação.

Os activos registados nesta categoria são valorizados ao menor entre o custo de aquisição e do justo valor.

(Montantes expressos em Euros - excepto quando expressamente indicado de outro modo)

#### 4) Activos Intangíveis

Os activos intangíveis, que correspondem essencialmente a despesas de instalação, encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido de amortizações e perdas por imparidade acumuladas. As amortizações são registadas numa base linear, ao longo da vida útil estimada dos activos, que actualmente se encontra nos três anos.

#### 5) Provisões e Passivos contingentes

Uma provisão é constituída quando existe uma obrigação presente (legal ou construtiva), resultante de eventos passados onde seja provável o futuro dispêndio de recursos, e este possa ser determinado com fiabilidade. A provisão corresponde à melhor estimativa da Entidade de eventuais montantes que seria necessário desembolsar para liquidar a responsabilidade na data do balanço.

Caso não seja provável o futuro dispêndio de recursos, trata-se de um passivo contingente. Os passivos contingentes são apenas objecto de divulgação, a menos que a possibilidade da sua concretização seja remota.

#### 6) Impostos

A RCI e as suas filiais estão sujeitas ao regime fiscal consignado no Código do Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Colectivas (CIRC).

O imposto corrente é reconhecido como um custo com base na taxa aplicável no exercício em que os lucros tributáveis são gerados. Os efeitos nos impostos futuros por diferenças temporárias relativas à existência de provisões não aceites para efeitos fiscais são reconhecidos como activos por impostos diferidos.

Os custos com impostos sobre o rendimento correspondem à soma do imposto corrente e do imposto diferido.

#### 7) Distribuição de dividendos

Os dividendos são reconhecidos como passivo e deduzidos da rubrica de Capital quando são aprovados pelos accionistas. Os dividendos relativos ao exercício aprovados pelo Conselho de Administração após a data de referência das demonstrações financeiras são divulgados nas Notas às Demonstrações Financeiras (Nota 15).

#### 8) Reconhecimento de proveitos e custos

Em geral os proveitos e custos reconhecem-se em função do período de vigência das operações de acordo com o princípio contabilístico da especialização de exercícios, isto é, são registados à medida que são gerados, independentemente do momento em que são cobrados ou pagos. Os proveitos são reconhecidos na medida em que seja provável que benefícios económicos associados à transacção fluam para o grupo e a quantia do rédito possa ser fiavelmente mensurada.

Os dividendos são reconhecidos quando estabelecido o direito de receber o pagamento.

#### 9) Caixa e equivalentes de caixa

Na Demonstração de fluxos de caixa, Caixa e equivalentes de caixa correspondem a valores em caixa e saldos à ordem junto d e outras instituições de crédito.

#### 3. <u>DISPONIBILIDADES EM OUTRAS INSTITUIÇÕES DE CRÉDITO</u>

O detalhe da rubrica "Disponibilidades em outras instituições de crédito" em 31 de Dezembro de 2006 é como segue:

O Saldo, no montante de 182 311 Euros respeita a Depósitos à Ordem em Instituições de Crédito domiciliadas em Portugal.

(Montantes expressos em Euros - excepto quando expressamente indicado de outro modo)

#### 4. APLICAÇÕES EM INSTITUIÇÕES DE CRÉDITO

Em 31 de Dezembro de 2006 e 2005, a rubrica "Aplicações em instituições de crédito" têm a seguinte composição:

Descritivo	2006	2005
• Até 3 meses	0	12 057 957
De 3 meses a 1 ano	12 126 868	C
De 1 ano a 5 anos	0	0
Mais de 5 anos	0	0
Total	12 126 868	12 057 957

#### 5. CRÉDITOS A CLIENTES

O detalhe da rubrica de "Crédito a clientes" era, em 31 de Dezembro de 2006 e 2005, integralmente respeitante a operações de locação financeira mobiliárias.

Em 31 de Dezembro de 2006 e 2005, o detalhe da rubrica "Crédito a clientes" por prazo residual era como segue:

CLIENTES LOCAÇÃO FINANCEIRA:		2006	2005
Até 3 meses		6 306 420	7 937 881
De 3 meses a 1 ano		134 901	147 176
De 1 ano a 5 anos		56 129	35 006
Mais de 5 anos		0	0
	Sub-Total	6 497 450	8 120 063
CRÉDITO E JUROS VENCIDOS:			
Até 3 meses		139 276	98 003
De 3 meses a 1 ano		82 072	125 642
De 1 ano a 5 anos		395 666	407 083
Mais de 5 anos		614 569	436 725
	Sub-Total	1 231 583	1 067 453
	TOTAL	7 729 033	9 187 516

#### 6. ACTIVOS NÃO CORRENTES DETIDOS PARA VENDA

O detalhe da rubrica de "Activos não correntes detidos para venda", em 31 de Dezembro de 2006 e 2005 era como a seguir se mostra:

Descritivo	2006	2005
Veículos recuperados	180 684	266 667
Imparidade sobre veículos recuperados	-61 104	-62 775
Total	119 580	203 892

(Montantes expressos em Euros - excepto quando expressamente indicado de outro modo)

#### 7. <u>ACTIVOS INTANGÍVEIS</u>

	ACTIVO BRUTO 31.12.05	AMORTIZ. ACUMUL. 31.12.05	ABATES	AMORTIZ. EXERCÍCIO	AMORTIZ. ACUMUL. 31.12.06	ACTIVO LIQUIDO 31.12.06
Despesas de Constituição	188 428	188 428	0	0	188 428	0
TOTAL	188 428	188 428	0	0	188 428	0

#### 8. INVESTIMENTOS EM FILIAIS, ASSOCIADAS E EMPREENDIMENTOS CONJUNTOS

Os saldos em 31 de Dezembro de 2006 e 2005 em "Investimentos Em Filiais, Associadas e Empreendimentos Conjuntos" são detalhados como a seguir se demonstra:

Descritivo	2006	2005	
RCI Gest Seguros	23 079	23 079	
	23 079	23 079	

#### 9. ACTIVOS POR IMPOSTOS CORRENTES E IMPOSTOS DIFERIDOS

Os saldos em 31 de Dezembro de 2006 e 2005 em "activos por impostos correntes e diferidos" são detalhados como a seguir se demonstra:

Descritivo	2006	2005
Diferenças temporárias originaram Activos por ID		
Provisões não aceites fiscalmente	70 000	0
Total	70 000	0

É convicção da administração que a sociedade gerará lucros fiscais suficientes que permitam a utilização integral dos valores de activos por impostos diferidos apresentados.

#### RCI GEST – SOCIEDADE GESTORA DE PARTICIPAÇÕES SOCIAIS, S.A.

#### NOTAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2006

(Montantes expressos em Euros - excepto quando expressamente indicado de outro modo)

#### 10. OUTROS ACTIVOS

O desenvolvimento da rubrica "Outros activos" em 31 de Dezembro de 2006 e 2005, é como segue:

Descritivo	2006	2005
Valores à cobrança	20 120	227 268
<ul> <li>Indemnizações a receber</li> </ul>	0	26 068
<ul> <li>Facturas em aprovação</li> </ul>	2 932	10 573
• Outros	7 414	3 657
Total	30 466	267 566

#### 11. RECURSOS DE OUTRAS INSTITUIÇÕES DE CRÉDITO

Em 31 de Dezembro de 2006 e 2005, a rubrica "Recursos de outras instituições de crédito" têm a seguinte composição:

Descritivo	2006	2005
Até 3 meses	2 200 979	3 462 847
De 3 meses a 1 ano	0	0
De 1 ano a 5 anos	0	0
Mais de 5 anos	0	0
Total	2 200 979	3 462 847

#### 12. PROVISÕES

O Saldo da rubrica de provisões em 31 de Dezembro de 2006 e 2005, bem como o movimento ocorrido nesta rubrica no exercício de 2006 pode ser evidenciado como o quadro seguinte:

PROVISÕES	SALDO INICIAL	TRANSF.	REFORÇO	REVERSÃO	SALDO FINAL
Riscos e Encargos:					
- Riscos gerais de crédito	90 069	-	-	18 440	71 629
- Crédito vincendo	74 904	-	127 095	46 284	155 715
- Outros riscos e encargos	104 017	-80 867	11 697	5 975	28 872
TOTAL	268 990	-80 867	138 792	70 699	256 216

(Montantes expressos em Euros - excepto quando expressamente indicado de outro modo)

#### 13. PASSIVOS POR IMPOSTOS CORRENTES E IMPOSTOS DIFERIDOS

O saldo em 31 de Dezembro de 2006 de "Passivos por impostos correntes e diferidos" no montante de 111 347 Euros é integralmente respeitante a IRC a liquidar.

#### 14. OUTROS PASSIVOS

O desenvolvimento da rubrica "Outros passivos", em 31 de Dezembro de 2006 e 2005, é como segue:

Descritivo	2006	2005
Adiantamentos de clientes	192 531	422 138
Credores – empresas do grupo	59 954	208 798
Estado e outros entes públicos	35 279	30 558
Comparticipações em contratos	14 214	14 214
Mensualização de juros	20 802	24 660
Honorários a pagar	31 410	19 560
• Fornecedores	7 691	10 350
• Outros	97 320	65 969
Total	459 201	796 247

#### 15. CAPITAL

Em 31 de Dezembro de 2006, o capital subscrito da RCI Gest SGPS, SA ascende a 12 974 000 Euros e encontra-se integralmente realizado.

Em 31 de Dezembro de 2006, a RCI Gest, SCA, S.A. detinha 100% das acções representativas do capital social da RCI Gest, SGPS, S.A.

A RCI Gest SGPS, SA não detinha em 31 de Dezembro de 2006 quaisquer acções próprias.

Não existem partes de capital beneficiárias, obrigações convertíveis nem títulos ou direitos similares.

No exercício de 2006 a RCI Gest SGPS, SA procedeu à distribuição de dividendos no montante de 282 958 Euros (0,11 euros por acção).

Conforme apresentado no Relatório de Gestão, o Conselho de Administração aprovou a proposta de distribuição de dividendos sobre os resultados de 2006, a apresentar na Assembleia Geral, no montante de 354 330 euros (0,14 euros por acção).

(Montantes expressos em Euros - excepto quando expressamente indicado de outro modo)

#### 16. <u>OUTROS RESULTADOS DE EXPLORAÇÃO</u>

Em 31 de Dezembro de 2006 e 2005, a rubrica "Outros resultados de exploração" detalha-se da seguinte forma:

Descritivo	2006	2005
<ul> <li>Débito de despesas de recuperação</li> </ul>	54 914	46 397
<ul> <li>Compensações contratuais</li> </ul>	-10 582	0
<ul> <li>Quotizações</li> </ul>	-33 386	-68 763
Rendimentos de participações	48 332	41 069
<ul> <li>Outros resultados de exploração</li> </ul>	9 136	-46 098
Total	68 414	-27 395

#### 17. CUSTOS COM O PESSOAL

Em 31 de Dezembro de 2006 e 2005, a rubrica "Custos com o pessoal" detalha-se da seguinte forma:

Descritivo	2006	2005
<ul> <li>Remunerações</li> </ul>	18 379	20 109
Encargos Sociais	4 168	4 229
Outros custos com o pessoal	833	1 709
Total	23 380	26 047

Em 31 de Dezembro de 2006 e 2005, o número médio de efectivos era de 1 funcionário.

#### 18. GASTOS GERAIS ADMINISTRATIVOS

Em 31 de Dezembro de 2006 e 2005, a rubrica "Gastos gerais administrativos" detalha-se da seguinte forma:

Descritivo	2006	2005
<ul> <li>Prestação de serviços - grupo</li> </ul>	133 279	149 240
<ul> <li>Prestação de serviços - externos</li> </ul>	36 245	37 203
<ul> <li>Serviços judiciais</li> </ul>	21 283	19 148
<ul> <li>Honorários</li> </ul>	29 027	22 043
Publicidade	9 958	8 991
<ul> <li>Outros gastos gerais administrativos</li> </ul>	22 239	23 295
Total	252 031	259 920

(Montantes expressos em Euros - excepto quando expressamente indicado de outro modo)

#### 19. IMPARIDADE

O detalhe da rubrica imparidade, em 31 de Dezembro de 2006 e 2005, bem como o movimento ocorrido no exercício de 2006, era como a seguir se mostra.

CONTAS	SALDO INICIAL	TRANSF.	AUMENTO	REDUÇÃO	SALDO FINAL
Imparidade sobre crédito a clientes	1 024 626	-	895 999	741 881	1 178 744
	1 024 626	-	895 999	741 881	1 178 744

#### 20. IMPOSTOS CORRENTES

A diferença entre os impostos calculados à taxa legal e os impostos calculados à taxa efectiva no exercício de 2006 e 2005 pode ser explicada como a seguir se demonstra:

Descritivo	2006	2005
1. Resultados antes Impostos	384 719	363 588
2. Taxa imposto	27,5%	27,5%
3. Imposto do exercício	105 798	99 987
4. Efeito fiscal de gastos não dedutíveis		
Provisões não aceites	68 094	13 129
Dívidas incobráveis	679	79 285
Quotizações		3 655
Multas/coimas		2 915
Outros	-263	
5. Efeito fiscal de proveitos não dedutíveis		
Dividendos	-48 332	-41 069
6. Lucro Tributável	404 897	421 503
7. IRC 2006 (6 x 2)	111 347	115 914
8. Excesso de estimativa 2005	-115 914	-81 940
9. Imposto corrente (7 + 8)	-4 567	33 974

De acordo com a legislação em vigor, as declarações fiscais estão sujeitas a revisão e correcção por parte das autoridades fiscais durante um período de quatro anos (dez anos para a Segurança Social, Imposto Municipal de Sisa e Imposto sobre as Sucessões e Doações), pelo que as declarações fiscais dos exercícios de 2004 a 2006 poderão ser, assim, sujeitas a revisão.

Adicionalmente, de acordo com o artigo 57º do Código do IRC, a Direcção Geral dos Impostos poderá efectuar as correcções que considere necessárias para a determinação do lucro tributável sempre que, em virtude de relações especiais entre o contribuinte e outra pessoa, sujeita ou não a IRC, tenham sido estabelecidas condições diferentes das que seriam normalmente acordadas entre pessoas independentes, conduzindo a que o resultado apurado seja diverso do que se apuraria na ausência dessas relações.

No entanto, a Administração entende que as eventuais correcções, se algumas, resultantes de diferentes interpretações da legislação vigente por parte das autoridades fiscais não deverão ter um efeito significativo nas demonstrações financeiras consolidadas anexas.

(Montantes expressos em Euros - excepto quando expressamente indicado de outro modo)

#### 21. RESUMO DA COMPOSIÇÃO DO LUCRO CONSOLIDADO

A formação do lucro consolidado em 31 de Dezembro de 2006 e 2005, pode ser resumida como segue:

Descritivo	2006	2005
RCI Gest SGPS, SA	354 330	282 958
RCI Gest Leasing SLFM, SA	30 956	46 657
Total	385 286	329 615

#### 22. RUBRICAS EXTRAPATRIMONIAIS

Em 31 de Dezembro de 2006 e 2005 o detalhe das rubricas extrapatrimoniais é como segue:

Descritivo	2006	2005
Garantias de financiamento	57 980	0
Juros vencidos	161 121	145 840
Rendas vincendas	5 876 695	9 209 607
Valores residuais	1 118 756	1 160 531

#### 23. GESTÃO DE RISCOS

O conhecimento em profundidade dos níveis de exposição e a gestão integrada dos riscos assumidos, tornamse fundamentais para a prossecução dos objectivos estabelecidos, contribuindo para a criação de valor para os Accionistas.

O modelo de gestão implementado baseia-se na separação das funções de medição, de decisão e de controlo dos riscos.

As categorias de risco consideradas são as seguintes: risco de crédito, de taxa de juro e de liquidez.

#### Risco de Crédito

O risco de crédito encontra-se associado à possibilidade de incumprimento efectivo da contraparte, que se consubstancia no não pagamento integral ou parcial e pontualmente, quer do capital em dívida, quer dos juros correspondentes aos empréstimos efectuados. Representa a componente de risco com maior relevo na actividade do nosso Grupo.

A fim de controlar o risco de crédito cliente e rede, a empresa tem estabelecidas normas internas e procedimentos no que respeita à aceitação e acompanhamento dos seus clientes, de acordo com as preconizações constantes do Grupo RCI BANQUE para as suas filiais.

Privilegia-se não só a profissionalização da aceitação como também as acções de prevenção e a segregação de funções.

As Regras de Aceitação do Financiamento Cliente são definidas pela Direcção de Serviços a Clientes, pela Direcção Administrativa e Financeira e pela RCI BANQUE - Direcção de Risco.

Existe uma grelha de score, definida de acordo com os principios do Grupo, cabendo a Manutenção do Sistema de Score a técnicos especialistas da RCI BANQUE, que assumem essa função em todas as filiais do Grupo.

#### ANEXO I

# RCI GEST – SOCIEDADE GESTORA DE PARTICIPAÇÕES SOCIAIS, S.A. NOTAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2006

(Montantes expressos em Euros - excepto quando expressamente indicado de outro modo)

Estes dois factores conjugados permitem assegurar a segregação de funções relativamente à Direcção que obtem os contratos, visto que a Aceitação se integra na Direcção de Serviços a Clientes.

As Regras de Aceitação do Financiamento Rede, e de renovação dos limites das linhas já aceites, são definidas pela Direcção de Crédito Rede respeitando os critérios definidos pelo Grupo RCI BANQUE.

Existe uma grelha de cotação a que está associada não só o tipo de financiamento a que o cliente rede poderá ter acesso, mas também, o limite de financiamento a conceder, privilegiando-se os critérios objectivos a par da análise pelo analista financeiro.

Ao controlo do risco de crédito Rede está subjacente a evolução de indicadores de médio e curto prazo, sendo que as obrigações de informação à RCI Banque Portugal constituem uma obrigação contratual :

☐ Indicadores de médio prazo: evolução da estrutura financeira dos concessionários, e dos grupos a que eventualmente pertençam, avaliada com base num dossier recebido anualmente,
□ Indicadores de curto prazo, nomeadamente:
a evolução da rentabilidade de exploração, avaliada com base no seguimento trimestral das contas de
exploração dos mesmos,
a evolução do comportamento de pagamento, avaliada com base no seguimento diário,
os resultados das auditorias regulares de stocks subjacentes às linhas financiadas pela RCI Banque.

Em caso de não respeito das regras mínimas de aceitação de risco pela RCI Banque ou de degradação financeira são tomadas medidas preventivas ou correctivas definidas em procedimento em função do grau de gravidade da situação (desde a redução limites, exigência de garantias e planos de acção, até à própria suspensão do financiamento do concessionário por parte da RCI Banque). Estão também previstas análises às demonstrações financeiras da Rede, em caso de cotação fraca ou de degradação financeira grave, realizadas por auditor independente.

A avaliação da qualidade do risco de crédito à Rede, efectuada mensalmente, traduz-se no cálculo mensal das provisões.

Este cálculo, tem por base um procedimento comum a todo o grupo RCI BANQUE, em que se classifica o Capital Financiado consoante a classe de risco de crédito: "são", com incidentes e "em risco de incumprimento". O cálculo das provisões é tanto mais apurado quanto mais elevada for a probabilidade de risco de incumprimento. A categoria "em risco de incumprimento" corresponde à integração do cliente num estatuto especial de pré-alerta e alerta que, desencadeia, para além do provisionamento mais elevado, um conjunto de medidas cautelares de acção imediata.

Os Comités especializados de seguimento que contribuem para o controlo do risco, têm como principais funções, detectar as tendências de evolução do crédito mal-parado e desencadear as acções preventivas ou correctivas necessárias, decorrentes da evolução constatada e previsível do mercado ou de um perfil de cliente em particular.

#### Risco de Taxa de juro

O risco de taxa de juro consiste na possibilidade de ocorrerem perdas nas posições patrimoniais e extrapatrimoniais em função de movimentos adversos nas taxas de juro.

Encontra-se definida e centralizada na RCI BANQUE a politica de refinanciamento e seguimento do risco de taxa de juro, numa base consolidada. Desta forma a sociedade tendo em conta os procedimentos definidos e por forma a minimizar o risco de transformação de taxa de juro, garante a cobertura dos seus activos mediante o recurso a operações adequadas de cobertura, celebrados com a RCI BANQUE - entidade não residente.

O seguimento da exposição ao risco de taxa de juro, é efectuado através de um sistema de informação, intitulado "Cristal", que tem como referência a "Charte Cristal".

#### Risco de Liquidez

O risco de liquidez consiste no risco de perdas resultantes da incapacidade de fazer face a compromissos assumidos, por indisponibilidade de fundos líquidos ou dificuldades na sua obtenção a preços de mercado, nos mercados monetários.

(Montantes expressos em Euros - excepto quando expressamente indicado de outro modo)

A RCI BANQUE deve disponibilizar, a qualquer momento, os recursos financeiros suficientes para assegurar o desenvolvimento da actividade da RCI Gest Leasing. Por isso, o acompanhamento do risco de liquidez em Portugal está integrado no acompanhamento do risco do Grupo RCI BANQUE. A situação de liquidez do Grupo RCI BANQUE é objecto duma vigilância permanente e apresentação mensal ao Comité Financeiro do Grupo.

#### Risco Operacional

O risco operacional consiste no risco de perdas resultantes de falhas internas ao nível dos sistemas, procedimentos ou recursos humanos, ou da ocorrência de acontecimentos externos.

Em matéria de riscos operacionais a gestão e o seguimento, assenta na politica definida pelo Grupo RCI BANQUE. Implementação de um dispositivo de gestão do risco operacional, como resposta aos princípios de Basileia II, tendo como documentos de referência a "Carta de Gestão e Seguimento do Risco Operacional" e a Matriz de Controlos, que definem os principais processos e níveis de responsabilidade.

Em 2005 elaborou-se a 1ª. Cartografia de Riscos Operacionais do Grupo, que consistiu na avaliação e priorização dos riscos dos processos com maior risco.

Os resultados foram apresentados e validados em Comité de Riscos Operacionais, constituído pelos membros do Comité de Direcção e enviados à RCI BANQUE.

Outros instrumentos de seguimento estão a ser implementados por etapas nas filiais, tais como: base de colecta de incidentes e indicadores de risco operacional.

O Controlo Interno da filial procede ao seguimento do controlo dos riscos operacionais e reporta à RCI BANQUE os resultados.

#### 24. RELAÇÕES COM ENTIDADES RELACIONADAS

Em 31 de Dezembro de 2006, o montante global dos activos, passivos, custos e proveitos e responsabilidades extrapatrimoniais relativos a operações realizadas com entidades relacionadas de acordo com a IAS 24 têm a sequinte composição:

Descritivo	2006
SALDOS COM EMPRESAS PARTICIPADAS	
RCI Gest Seguros Corretores, LDA.	
Activos	23 079
SALDOS COM DETENTORES DE PARTICIPAÇÕES NA EMPRESA	
RCI Gest - Sociedade de Comércio de Automóveis, SA	
Passivos	17 700
SALDOS COM OUTRAS EMPRESAS RELACIONADAS	
RCI Banque	
Activos	12 126 868
Passivos	2 200 979
Custos	92 546
Proveitos	351 936
RCI Banque Sucursal Portugal, SA	
Passivos	43 619
Renault Portugal, SA	
Passivos	2 932

#### ANEXO I

# RCI GEST – SOCIEDADE GESTORA DE PARTICIPAÇÕES SOCIAIS, S.A. NOTAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2006

(Montantes expressos em Euros - excepto quando expressamente indicado de outro modo)

#### 25. EVENTOS SUBSEQUENTES

Não se verificaram eventos subsequentes após a data do balanço que, de acordo com o disposto na "IAS 10 – Acontecimentos após a data de balanço" implicassem ajustamentos ou divulgações nas demonstrações financeiras.

Devido à imposição de natureza regulamentar o Grupo RCI em Portugal sentiu a necessidade de reorganizar a sua actividade de locação, tendo decidido pela transformação da RCI Gest Sociedade de Comercio de Automóveis, numa Instituição Financeira de Crédito, habilitada a desenvolver esta actividade, e posterior fusão da RCI Gest Leasing.

Esta transformação irá ter data efeito 1 de Janeiro de 2007, sendo que o início de actividade da RCI Gest IFIC está previsto para 1 de Março de 2007.

As alterações previstas poderão constituir num curto/médio prazo uma alavanca ao desenvolvimento da locação financeira, nomeadamente através do alargamento desta oferta aos clientes particulares.

A TÉCNICA OFICIAL DE CONTAS Alexandra Ferreira O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Presidente: Patrice Cabrier Administradores: Patrick Poulain

Frederic Renaud, François Provost e

Guillaume Cuny

# RCI GEST - SOCIEDADE GESTORA DE PARTICIPAÇÕES SOCIAIS, SA

Rua José Espírito Santo, Lote 12-E, 1950-096 Lisboa

Registada na Conservatória do Registo Comercial de Lisboa sob o nº. 3 694

Contribuinte nº. 502 834 099

# Mapa de movimento de capitais próprios consolidados em 31 de Dezembro de 2006

Contas	Saldo Inicial	Aumentos	Alteração de política	Aplicação de resultados	Dividendos	Saldo Final
		(Nota 21)	(Nota 2)		(Nota 15)	
Capital Social	12.974.000,00					12.974.000,00
Ajustes de partes de Capital						
Reserva Legal	2.746.820,18					2.746.820,18
Reserva Reavaliação						
Outras reservas	48.636,85					48.636,85
Resultados Transitados	-200.550,11		74.000,00	46.656,52		-79.893,59
Resultado liquido	329.614,67	385.285,82		-46.656,52	-282.958,15	385.285,82
Total de Capitais próprios	15.898.521,59	385.285,82	74.000,00	00'0	-282.958,15	16.074.849,26

# A Técnica Oficial de Contas Alexandra Ferreira

O Conselho de Administração

Presidente - Patrice Cabrier Administradores: Patrick Poulain Frederic Renaud, François Provost e Guillaume Cuny

RCI GEST - SOCIEDADE GESTORA DE PARTICIPAÇÕES SOCIAIS, SA Rua José Espírito Santo, Lote 12-E, 1950-096 Lisboa Registada na Conservatória do Registo Comercial de Lisboa sob o nº. 3 694 Contribuinte nº. 502 834 099

#### DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA CONSOLIDADOS 31-12-2006

	20	006	20	005
ACTIVIDADES OPERACIONAIS:				
	205 205 02		329.614,67	
Resultado líquido do exercício	385.285,82		329.014,07	
Ajustamentos			1	
Provisões	220.540,05		147.890,70	
Resultados financeiros	-393.584,55		-299.536,65	
Aumento das dívidas de terceiros	1.704.621,34		547.831,37	
Diminuições das dívidas a terceiros	-351.908,21		325.287,94	
Diminuição dos proveitos diferidos	-1.636,98		-4.179,40	
Diminuição de acréscimos de proveitos	0,00		185,10	
Diminuição dos custos diferidos	77,60		0,00	
Aumento de acréscimos de custos	64,95		-35.895,89	
Diminuição de recursos de OIC	-1.250.000,00		-1.100.000,00	
Fluxo das actividades operacionais (1)		313.460,02		-88.802,16
ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO:				
Recebimentos provenientes de:				
Juros e proveitos similares	351.935,99		263.988,41	
Dividendos	48.331,70	400.267,69	40.978,64	304.967,05
Pagamentos respeitantes a:				
Fluxo das actividades de investimento (2)		400.267,69		304.967,05
ACTIVIDADES DE FINANCIAMENTO:				
Recebimentos provenientes de:				
Pagamentos respeitantes a:				
Dividendos	282.958,15		186.435,39	
Juros e custos similares	6.683,14		5.430,40	
Empréstimos obtidos	200.000,00	489.641,29	0,00	191.865,79
Fluxos das actividades de financiamento (3)		-489.641,29		-191.865,79
Variação de caixa e seus equivalentes (4)=(1)+(2)+(3)		224.086,42		24.299,10
Caixa e seus equivalentes no início do período		12.085.092,56		12.060.793,4
Caixa e seus equivalentes no fim do período	ŀ	12.309.178,98		12.085.092,50
		224.086,42	1	24.299,1

ANEXO À DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA Discriminação dos componentes de caixa e seus equivalentes

Discriminação dos componentes de caixa e seas equivalente	2006	2005
Numerário	0,00	0,00
Depósitos bancários imediatamente mobilizáveis	182.310,70	27.135,23
Equivalentes de caixa		
Caixa e seus equivalentes	182.310,70	27.135,23
Outras disponibilidades	12.126.868,28	12.057.957,33
Disponibilidades constantes do balanço	12.309.178,98	12.085.092,56

A Técnica Oficial de Contas

O Conselho de Administração

Alexandra Ferreira

Presidente - Patrice Cabrier
Administradores: Patrick Poulain
Frederic Renaud, François Provost e Guillaume Cuny

### RCI GEST - SOCIEDADE GESTORA DE PARTICIPAÇÕES SOCIAIS, SA

#### RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS CONSOLIDADAS

- EXERCÍCIO DE 2006 -

Senhores Accionistas,

Nos termos legais vem o Conselho de Administração da RCI Gest - Sociedade Gestora de Participações Sociais, SA apresentar o Relatório de gestão, balanço e contas relativos ao exercício de 2006, elaborados de forma consolidada.

A RCI Gest - Sociedade Gestora de Participações Sociais, SA, integra o grupo RCI Gest, que consolida a contas ao nível da RCI Gest - Sociedade de Comércio de Automóveis, SA, a qual é a única accionista desta sociedade.

A sociedade detém participações financeiras, com domínio total, na seguinte empresa:

RCI Gest Leasing-Sociedade de Locação Financeira Mobiliária, SA

Detendo também desde o exercicio de 97, uma participação de 10% sobre:

RCI Gest Seguros - Corretores, Lda

Sem prejuízo dos elementos constantes nos relatórios e contas das participadas e que se dão como integralmente reproduzidos, as actividades das sociedades em causa podem ser assim sintetizadas:

### RCI GEST - Sociedade Gestora de Participações Sociais, SA

Esta sociedade, devido ao seu estatuto, manteve a gestão e a coordenação da actividade da sua participada.

Lisboa, 28 de Fevereiro de 2007

#### O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Presidente: Sr. Patrice Cabrier

Administrador Delegado :Sr. Patrick Poulain

Administrador: Sr. Frederic Renaud

Administrador : Sr. François Provost

Administrador : Sr. Guillaume Cuny

O seu Resultado Líquido positivo, no exercício, de Eur: 354 330,09 foi o saldo entre os custos suportados e a facturação dos serviços prestados às participadas, bem como do resultado da aplicação da sua tesouraria.

### RCI GEST LEASING - Sociedade de Locação Financeira Mobiliária, SA

Este segmento da oferta do grupo RCI Gest continua em 2006 a ter um baixo indice de utilização.

O Resultado Líquido é positivo, em Eur : 30 955,73.

#### **PERSPECTIVAS FUTURAS**

Devido a imposição de natureza regulamentar, coloca-se ao Grupo RCI em Portugal a necessidade de reorganizar a sua actividade de locação, estando em curso a transformação da RCI Gest Sociedade de Comercio de Automóveis, numa Instituição Financeira de Crédito, habilitada a desenvolver esta actividade, e posterior fusão da RCI Gest Leasing.

As alterações previstas poderão constituir num curto/médio prazo uma alavanca ao desenvolvimento da locação financeira, nomeadamente através do alargamento desta oferta aos clientes particulares.





#### CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS CONSOLIDADAS

#### INTRODUÇÃO

1. Examinámos as demonstrações financeiras consolidadas anexas de RCI GEST – SOCIEDADE GESTORA DE PARTICIPAÇÕES SOCIAIS, S.A., as quais compreendem o Balanço Consolidado em 31 de Dezembro de 2006 (que evidencia um total de balanço de 19.102.593,36 Euros e um total de capital próprio de 16.074.849,26 Euros, incluindo um resultado líquido de 385.285,82 Euros), as Demonstrações Consolidadas dos Resultados por Naturezas, a Demonstração de Variações em Capital Próprio Consolidado e a Demonstração dos Fluxos de Caixa Consolidados do exercício findo naquela data, e o correspondente Anexo.

#### **RESPONSABILIDADES**

- 2. É da responsabilidade do Conselho de Administração a preparação de demonstrações financeiras consolidadas que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira do conjunto das empresas englobadas na consolidação e o resultado consolidado das suas operações, bem como a adopção de políticas e critérios contabilísticos adequados e a manutenção de sistemas de controlo interno apropriados.
- 3. A nossa responsabilidade consiste em expressar uma opinião profissional e independente, baseada no nosso exame daquelas demonstrações financeiras.

#### ÂMBITO

4. O exame a que procedemos foi efectuado de acordo com as Normas Técnicas e Directrizes de Revisão/Auditoria da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas, as quais exigem que o mesmo seja planeado e executado com o objectivo de obter um grau de segurança aceitável





sobre se as demonstrações financeiras consolidadas estão isentas de distorções materialmente relevantes. Para tanto o referido exame incluiu:

- a verificação de as demonstrações financeiras das empresas englobadas na consolidação terem sido apropriadamente examinadas e, para os casos significativos em que o não tenham sido, a verificação, numa base de amostragem, do suporte das quantias e divulgações nelas constantes e a avaliação das estimativas, baseadas em juízos e critérios definidos pelo Conselho de Administração, utilizadas na sua preparação;
- a verificação das operações de consolidação;
- a apreciação sobre se são adequadas as políticas contabilísticas adoptadas, a sua aplicação uniforme e a sua divulgação, tendo em conta as circunstâncias;
- a verificação da aplicabilidade do princípio de continuidade; e
- a apreciação sobre se é adequada, em termos globais, a apresentação das demonstrações financeiras consolidadas.
- 5. O nosso exame abrangeu também a verificação da concordância da informação financeira constante do relatório de gestão consolidado com as demonstrações financeiras consolidadas.
- **6.** Entendemos que o exame efectuado proporciona uma base aceitável para a expressão da nossa opinião.

#### **OPINIÃO**

7. Em nossa opinião as demonstrações financeiras consolidadas referidas apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspectos materialmente relevantes, a posição financeira consolidada de RCI GEST – SOCIEDADE GESTORA DE PARTICIPAÇÕES SOCIAIS,

# ENNSTAR LAR

**S.A.** em 31 de Dezembro de 2006 e o resultado consolidado das suas operações e os fluxos de caixa consolidados, no exercício findo naquela data, em conformidade com as Normas de Contabilidade Ajustadas, tal como definidas pelo Banco de Portugal no Aviso 1/2005.

#### **ÊNFASES**

- **8.** Sem afectar a nossa opinião expressa no parágrafo anterior, chamamos a atenção para as seguintes divulgações:
- **8.1.** O mencionado no nº 25 das Notas às Demonstrações Financeiras relativa ao possível projecto de fusão das Sociedades do grupo na RCI Gest Sociedade de Comércio de Automóveis, S.A..
- **8.2.** O mencionado no nº 2.4 das Notas às Demonstrações Financeiras relativa à aplicação pela primeira vez, no exercício findo em 31 de Dezembro de 2006. das Normas de Contabilidade Ajustadas.

Lisboa, 12 de Março de 2007

ERNST & YOUNG AUDIT & ASSOCIADOS – SROC, S.A. Sociedade de Revisores Oficiais de Contas (nº 178)

(ma Saludas)

Representada por:

Ana Rosa Ribeiro Salcedas Montes Pinto (ROC nº 1230)



( yp.

# RELATÓRIO E PARECER DO FISCAL ÚNICO (Contas Consolidadas)

Senhores Accionistas,

Em conformidade com as disposições legais e aplicáveis, vimos emitir o nosso relatório e parecer sobre as contas consolidadas da **RCI GEST – SOCIEDADE GESTORA DE PARTICIPAÇÕES SOCIAIS**, **S.A.**, em referência ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2006, as quais, nos foram submetidas para exame pelo Conselho de Administração nos termos do disposto no nº 1 do Artigo 508 - D do Código das Sociedades Comerciais.

Verificámos que o perímetro de consolidação foi definido pela RCI GEST – SOCIEDADE GESTORA DE PARTICIPAÇÕES SOCIAIS, S.A., como empresa consolidante, de harmonia com o estabelecido no Decreto-Lei nº 36/92 e nas respectivas Instruções do Banco de Portugal e que, nos seus aspectos essenciais, foram apropriadamente aplicadas as normas de consolidação de contas publicadas na referida legislação.

Relativamente às empresas integradas no perímetro de consolidação apreciámos os respectivos Relatórios, Pareceres e Certificações Legais de Contas emitidos pelos seus órgãos de fiscalização em conformidade com as disposições legais e estatutárias que lhe são aplicáveis.

Nesta data emitimos a Certificação legal das Contas Consolidadas com énfases e o Relatório Anual sobre a Fiscalização efectuada, os quais endereçamos ao Conselho de Administração.

Face ao exposto, e dado não se nos ter deparado qualquer aspecto que afecte materialmente a imagem verdadeira e apropriada da situação financeira e dos resultados do conjunto das empresas compreendidas na consolidação, em nossa opinião as contas consolidadas da RCI GEST – SOCIEDADE GESTORA DE PARTICIPAÇÕES SOCIAIS, S.A., em referência ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2006, satisfazem as disposições legais e dão a conhecer os resultados apurados no

exercício e a situação financeira consolidada no final do exercício, pelo que somos de parecer que merecem aprovação.

Lisboa, 12 de Março de 2007

#### O FISCAL ÚNICO

ERNST & YOUNG AUDIT & ASSOCIADOS – SROC, S.A Sociedade de Revisores Oficiais de Contas, Nº 178 Representada por:

Ana Rosa Ribeiro Salcedas Montes Pinto (ROC nº 1230)

(ma Salce day

RCI GEST - SOCIEDADE GESTORA DE PARTICIPAÇÕES SOCIAIS, SA Rua José Espritio Santo. Lote 12-E. 1950-096 Lisboa Registada na Conservatória do Registo Comercial de Lisboa sob o n°. 3 694 Contribuinte n°. 502 834 099

Balanço em 31 de Dezembro de 2006

			2006						
	Notas/ Quadros	Valor antes de provisões,	Provisões, Imparidade e	Valor Líquido	Ano Anterior		Notas/ Quadros	9007	Anterior
	Anexos	imparidade e amortizações	amortizações				Anexos		
ACTIVO						PASSIVO			
Caixa e disponibilidades em bandos centrais						Recursos de bancos centrais			
Disponitriidades em outras instituições de credito	n	23.581,10		23 581.10	4.602,55	4.602.55 Passivos financeiros delidos para negociação			
Activos financeiros delidos para negociação						Outros passivos financeiros ao Justo valor através de resultados			
Outros activos financeiros ao justo vator atravês de resultados						Recursos de outras instituições de crédito			
Activos financeiros detidos para venda						Recursos de clientes e outros empréstimos			
agira pian tambi						Responsabilidades representadas por títulos		Same Application	
Aplicações em instituições de crédito	4	12 126.868,28		12.126.868,28	12.057.957.33	12.057.357/33 Passivos financeiros associados a activos transfendos			
			n 12 mil - 11 v F v T			Derivados de cobertura			
Credito a clientes			,,			Passivos não coirentes detidos para venda			
						Provisões			
Investimentos detidos até à maturidade						Passivos por impostos correntes	<i>i</i> ~	90.238,97	68.095,64
Activos com acordo de recompra						Passivos por impostos diferidos			
						Instrumentos representativos de capital			
Derivados de cobertura						Outros passivos subordinados			
Activos não correntes detidos para venda									
Propriedades de investinento						Outros passivos Total de Passivo	တ	17.726,03	23.351.80
Outros activos tangiveis						CAPITAL	c;	12.974.000,00	12.974.000,00
Activos intangiveis	u,	143.068,50	0 143 068,50	0		Prémios de emiseão			
Investmentos em filais, associadas e empreendimentos conjuntos	ఆ	3.828.907.32	- 6,	3.828.907,32	3.828.907,32				
Activos per unpostos correntes						Apples proprias			
Activos por impostos diferidos						Reservas de reavaliação			
Outros activos						Outras reservas e resultados transitados		2 543.081.61	2.543.061,61
			na			Resultado do exercício		354.330,09	282 958,15
						Dividencos antecpacos Total de Capital		15.871.391.70	15.800.019.76
Total de Activo		16,122,425,20	143,068,50	50 15.979.356,70	15,891,467,20	Total de Passivo + Capital		15.979.356,70	15 891.467,20

A Técnica Oficial de Contas Alexandra Ferreira

O Conselho de Administração Presidante - Patrice Cediter Administradores: Patrick Poulain Frederic Renaud, Frençois Frovost e Guillaume Cuny

#### RCI GEST - SOCIEDADE GESTORA DE PARTICIPAÇÕES SOCIAIS, SA

Rua José Espírito Santo, Lote 12-E, 1950-096 Lisboa Registada na Conservatória do Registo Comercial de Lisboa sob o nº. 3 694

Contribuinte nº. 502 834 099

#### DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS Em 31 de Dezembro de 2006

			(em euros)
	Notas/ Quadros Anexos	2006 (EUR)	ANO ANTERIOR
			•
Juros e rendimentos similares		351.935,99	263.988,41
Juros e encargos similares			
Margem Financeira		351.935,99	263.988,41
Rendimentos de instrumentos de capital			
Rendimentos de serviços e comissões			
Encargos com serviços e comissões	chi Cirmon and American	-849,68	-168,40
Resultados de activos e passivos avaliados ao justo valor através de resultados			
Resultados de activos financeiros disponíveis para venda			
Resultados de reavaliação cambial			
Resultados de alienação de outros activos			
Outros resultados de exploração	10	48.331,70	40.978,6
Produto bancário		399.418,01	304.798,6
Custos com o pessoal			
Gastos gerais administrativos	11	-22.944,59	-16.109,5
Amortizações do exercício			
Provisões líquidas de reposições e anulações			
Correcções de valor associadas ao crédito a clientes e valores a receber de outros devedores (líquidas de reposições e anulações)			
Imparidade de outros activos financeiros líquida de reversões e recuperações	4.00		
Resultado antes de impostos		376.473,4	2 288.689,
Impostos Correntes	12	-22.143,3	3 -5.731,
Diferidos			
Resultado após impostos		354.330,0	9 282.958,
Do qual: Resultado líquido após impostos de operações descontinuadas		354.330,0	9 282.958,

A Técnica Oficial de Contas Alexandra Ferreira O Conselho de Administração

Presidente - Patrice Cabrier Administradores: Patrick Poulain

Frederic Renaud, François Provost e Guillaume Cuny

#### ANEXO I

#### RCI GEST - SOCIEDADE GESTORA DE PARTICIPAÇÕES SOCIAIS, S.A. NOTAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2006

(Montantes expressos em Euros - excepto quando expressamente indicado de outro modo)

#### **ÍNDICE**

- 1. Informação Geral
- Bases de apresentação e resumo das principais políticas contabilísticas 2.

#### **BALANÇO: ACTIVO**

- Disponibilidades em outras instituições de crédito
- Aplicações em instituições de crédito
- 5. Activos intangíveis
- Investimentos em filiais, associadas e empreendimentos conjuntos

#### BALANÇO: PASSIVO

- 7. Passivos por impostos correntes e impostos diferidos
- Outros passivos

#### **BALANÇO: CAPITAL**

9. Capital

#### DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

- 10. Outros resultados de exploração
- 11. Gastos gerais administrativos12. Impostos correntes

#### INFORMAÇÕES ADICIONAIS

- 13. Gestão de riscos
  14. Relações com entidades relacionadas
  15. Eventos subsequentes

(Montantes expressos em Euros - excepto quando expressamente indicado de outro modo)

#### INFORMAÇÃO GERAL

A RCI Gest SGPS, SA, foi constituída em 19 de Agosto de 1992. A sua sede é em Lisboa, na Rua José Espírito Santo, Lote 12-E e tem como objecto social a gestão de participações sociais de outras sociedades, tendo agrupado, à data da sua constituição, as participações nas seguintes sociedades: RCI Gest Leasing SLFM, SA e RCI Gest Seguros Lda.

As notas às demonstrações financeiras dizem respeito ao exercício de 2006.

As demonstrações financeiras serão apresentadas para aprovação em Conselho de Administração no dia 28 de Feyereiro de 2007 e em Assembleia Geral no dia 30 de Março de 2007.

#### 2. BASES DE APRESENTAÇÃO E RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS

#### 2.1. Bases de Apresentação

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as Normas de Contabilidade Ajustadas ("NCA's") tal como definidas pelo Aviso 1/2005 do Banco de Portugal.

As demonstrações financeiras foram preparadas na base do custo histórico.

#### 2.2. Informação comparativa

As políticas contabilísticas adoptadas são consistentes com as aplicadas nos exercícios anteriores.

#### 2.3 Resumo das principais políticas contabilísticas

As políticas contabilísticas adoptadas na preparação das demonstrações financeiras resumem-se como segue:

#### 1) Activos Intangíveis

Os activos intangíveis, que correspondem essencialmente a despesas de instalação, encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido de amortizações e perdas por imparidade acumuladas. As amortizações são registadas numa base linear, ao longo da vida útil estimada dos activos, que actualmente se encontra nos três anos.

#### 2) Impostos

A RCI e as suas filiais estão sujeitas ao regime fiscal consignado no Código do Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Colectivas (CIRC).

O imposto corrente é reconhecido como um custo com base na taxa aplicável no exercício em que os lucros tributáveis são gerados.

Os custos com impostos sobre o rendimento correspondem ao imposto corrente, uma vez que não existem situações geradoras de impostos diferidos.

#### 3) Distribuição de dividendos

Os dividendos são reconhecidos como passivo e deduzidos da rubrica de Capital quando são aprovados pelos accionistas. Os dividendos relativos ao exercício aprovados pelo Conselho de Administração após a data de referência das demonstrações financeiras são divulgados nas Notas às Demonstrações Financeiras (Nota 9).

#### 4) Reconhecimento de proveitos e custos

Em geral os proveitos e custos reconhecem-se em função do período de vigência das operações de acordo com o princípio contabilístico da especialização de exercícios, isto é, são registados à medida que são gerados, independentemente do momento em que são cobrados ou pagos. Os proveitos são reconhecidos na medida em que seja provável que benefícios económicos associados à transacção fluam para o grupo e a quantia do rédito possa ser fiavelmente mensurada.

Os dividendos são reconhecidos quando estabelecido o direito de receber o pagamento.

(Montantes expressos em Euros - excepto quando expressamente indicado de outro modo)

#### 5) Caixa e equivalentes de caixa

Na Demonstração de fluxos de caixa, Caixa e equivalentes de caixa correspondem a valores em caixa e saldos à ordem junto d e outras instituições de crédito.

#### 3. DISPONIBILIDADES EM OUTRAS INSTITUIÇÕES DE CRÉDITO

O detalhe da rubrica "Disponibilidades em outras instituições de crédito" em 31 de Dezembro de 2006 é como segue:

O Saldo, no montante de 23 581 Euros respeita a Depósitos à Ordem em Instituições de Crédito domiciliadas em Portugal

#### 4. APLICAÇÕES EM INSTITUIÇÕES DE CRÉDITO

Em 31 de Dezembro de 2006 e 2005, a rubrica "Aplicações em instituições de crédito" têm a seguinte composição:

Descritivo	2006	2005
• Até 3 meses	0	12 057 957
De 3 meses a 1 ano	12 126 868	C
De 1 ano a 5 anos	0	C
Mais de 5 anos	0	C
Total	12 126 868	12 057 957

#### 5. ACTIVOS INTANGÍVEIS

	ACTIVO BRUTO 31.12.05	AMORTIZ. ACUMUL. 31.12.05	ABATES	AMORTIZ. EXERCÍCIO	AMORTIZ. ACUMUL. 31.12.06	ACTIVO LIQUIDO 31.12.06
Despesas de Constituição	143 069	143 069	0	0	143 069	0
TOTAL	143 069	143 069	0	0	143 069	0

(Montantes expressos em Euros - excepto quando expressamente indicado de outro modo)

#### 6. INVESTIMENTOS EM FILIAIS, ASSOCIADAS E EMPREENDIMENTOS CONJUNTOS

Os saldos em 31 de Dezembro de 2006 e 2005 em "Investimentos Em Filiais, Associadas e Empreendimentos Conjuntos" são detalhados como a seguir se demonstra:

Descritivo	2006	2005
<ul> <li>RCI Gest Leasing SLFM, SA</li> </ul>	3 805 828	3 805 828
RCI Gest Seguros	23 079	23 079
 Total	3 828 907	3 828 907

#### 7. PASSIVOS POR IMPOSTOS CORRENTES E IMPOSTOS DIFERIDOS

O saldo em 31 de Dezembro de 2006 de "Passivos por impostos correntes e diferidos" no montante de 90 239 Euros é integralmente respeitante a IRC a liquidar.

#### 8. OUTROS PASSIVOS

O desenvolvimento da rubrica "Outros passivos", em 31 de Dezembro de 2006 e 2005, é como segue:

Descritivo	2006	2005
Fornecedores c/c	4 316	9 792
<ul> <li>Honorários</li> </ul>	13 410	13 560
Total	17 726	23 352

#### 9. CAPITAL

Em 31 de Dezembro de 2006, o capital subscrito da RCI Gest SGPS, SA ascende a 12 974 000 Euros e encontra-se integralmente realizado.

Em 31 de Dezembro de 2006, a RCI Gest, SCA, S.A. detinha 100% das acções representativas do capital social da RCI Gest, SGPS, S.A.

A RCI Gest SGPS, SA não detinha em 31 de Dezembro de 2006 quaisquer acções próprias.

Não existem partes de capital beneficiárias, obrigações convertíveis nem títulos ou direitos similares.

No exercício de 2006 a RCI Gest SGPS, SA procedeu à distribuição de dividendos no montante de 282 958 Euros (0,11 euros por acção).

Conforme apresentado no Relatório de Gestão, o Conselho de Administração aprovou a proposta de distribuição de dividendos sobre os resultados de 2006, a apresentar na Assembleia Geral, no montante de 354 330 euros (0,14 euros por acção).

(Montantes expressos em Euros - excepto quando expressamente indicado de outro modo)

#### 10. OUTROS RESULTADOS DE EXPLORAÇÃO

Em 31 de Dezembro de 2006 e 2005, a rubrica "Outros resultados de exploração" detalha-se da seguinte forma:

Descritivo	2006	2005
Rendimentos de participações	48 332	41 069
Outros	0	-90
- Total	48 332	40 979

#### 11. GASTOS GERAIS ADMINISTRATIVOS

Em 31 de Dezembro de 2006 e 2005, a rubrica "Gastos gerais administrativos" detalha-se da seguinte forma:

Descritivo	2006	2005
Honorários	17 027	10 573
Publicidade	5 511	5 085
Contencioso e notariado	407	430
Outros		22
Total	22 945	16 110

#### 12. <u>IMPOSTOS CORRENTES</u>

A diferença entre os impostos calculados à taxa legal e os impostos calculados à taxa efectiva no exercício de 2006 e 2005 pode ser explicada como a seguir se demonstra:

Descritivo	2006	2005
1. Resultados antes Impostos	376 473	288 689
2. Taxa imposto	27,5%	27,5%
3. Imposto do exercício	103 530	79 389
4. Efeito fiscal de proveitos não tributáveis		
Dividendos	-48 332	-41 069
5. Lucro Tributável	328 141	247 620
6. IRC 2006 (5 x 2)	90 239	68 096
7. Excesso de estimativa 2005	-68 096	-62 365
8. Imposto corrente (6 + 7)	22 143	5 731

De acordo com a legislação em vigor, as declarações fiscais estão sujeitas a revisão e correcção por parte das autoridades fiscais durante um período de quatro anos (dez anos para a Segurança Social, Imposto Municipal de Sisa e Imposto sobre as Sucessões e Doações), pelo que as declarações fiscais dos exercícios de 2004 a 2006 poderão ser, assim, sujeitas a revisão.

Adicionalmente, de acordo com o artigo 57º do Código do IRC, a Direcção Geral dos Impostos poderá efectuar as correcções que considere necessárias para a determinação do lucro tributável sempre que, em virtude de relações especiais entre o contribuinte e outra pessoa, sujeita ou não a IRC, tenham sido estabelecidas

(Montantes expressos em Euros - excepto quando expressamente indicado de outro modo)

condições diferentes das que seriam normalmente acordadas entre pessoas independentes, conduzindo a que o resultado apurado seja diverso do que se apuraria na ausência dessas relações.

No entanto, a Administração entende que as eventuais correcções, se algumas, resultantes de diferentes interpretações da legislação vigente por parte das autoridades fiscais não deverão ter um efeito significativo nas demonstrações financeiras consolidadas anexas.

#### 13. GESTÃO DE RISCOS

O conhecimento em profundidade dos níveis de exposição e a gestão integrada dos riscos assumidos, tornamse fundamentais para a prossecução dos objectivos estabelecidos, contribuindo para a criação de valor para os Accionistas.

O modelo de gestão implementado baseia-se na separação das funções de medição, de decisão e de controlo dos riscos.

As categorias de risco consideradas são as seguintes: risco de taxa de juro, de liquidez e operacional.

#### Risco de Taxa de juro

O risco de taxa de juro consiste na possibilidade de ocorrerem perdas nas posições patrimoniais e extrapatrimoniais em função de movimentos adversos nas taxas de juro.

Encontra-se definida e centralizada na RCI BANQUE a politica de refinanciamento e seguimento do risco de taxa de juro, numa base consolidada. Desta forma a sociedade tendo em conta os procedimentos definidos e por forma a minimizar o risco de transformação de taxa de juro, garante a cobertura dos seus activos mediante o recurso a operações adequadas de cobertura, celebrados com a RCI BANQUE - entidade não residente.

O seguimento da exposição ao risco de taxa de juro, é efectuado através de um sistema de informação, intitulado "Cristal", que tem como referência a "Charte Cristal".

#### Risco de Liquidez

O risco de liquidez consiste no risco de perdas resultantes da incapacidade de fazer face a compromissos assumidos, por indisponibilidade de fundos líquidos ou dificuldades na sua obtenção a preços de mercado, nos mercados monetários.

O acompanhamento do risco de liquidez em Portugal está integrado no acompanhamento do risco do Grupo RCI BANQUE. A situação de liquidez do Grupo RCI BANQUE é objecto duma vigilância permanente e de um "Sporting" mensal apresentado ao Comité Financeiro do Grupo.

#### **Risco Operacional**

O risco operacional consiste no risco de perdas resultantes de falhas internas ao nível dos sistemas, procedimentos ou recursos humanos, ou da ocorrência de acontecimentos externos.

Em matéria de riscos operacionais a gestão e o seguimento, assenta na politica definida pelo Grupo RCI BANQUE .- Implementação de um dispositivo de gestão do risco operacional, como resposta aos princípios de Basileia II, tendo como documentos de referência a "Carta de Gestão e Seguimento do Risco Operacional" e a Matriz de Controlos, que definem os principais processos e níveis de responsabilidade.

Em 2005 elaborou-se a 1ª. Cartografia de Riscos Operacionais do Grupo, que consistiu na avaliação e priorização dos riscos dos processos com maior risco.

Os resultados foram apresentados e validados em Comité de Riscos Operacionais, constituído pelos membros do Comité de Direcção e enviados à RCI BANQUE.

Outros instrumentos de seguimento estão a ser implementados por etapas nas filiais, tais como: base de colecta de incidentes e indicadores de risco operacional.

O Controlo Interno da filial procede ao seguimento do controlo dos riscos operacionais e reporta à RCI BANQUE os resultados.

(Montantes expressos em Euros - excepto quando expressamente indicado de outro modo)

#### 14. RELAÇÕES COM ENTIDADES RELACIONADAS

Em 31 de Dezembro de 2006, o montante global dos activos, passivos, custos e proveitos e responsabilidades extrapatrimoniais relativos a operações realizadas com entidades relacionadas de acordo com a IAS 24 têm a seguinte composição:

Descritivo	2006
SALDOS COM EMPRESAS PARTICIPADAS	
RCI Gest Leasing - Sociedade de Locação Financeira Mobiliária, SA	
Activos	3 805 828
Proveitos	48 332
RCI Gest Seguros Corretores, LDA.	
Activos	23 079
SALDOS COM DETENTORES DE PARTICIPAÇÕES NA EMPRESA	
RCI Gest - Sociedade de Comércio de Automóveis, SA	
Passivos	4 316
SALDOS COM OUTRAS EMPRESAS RELACIONADAS	
RCI Banque	
Activos	12 126 868
Proveitos	351 936

#### 15. EVENTOS SUBSEQUENTES

Não se verificaram eventos subsequentes após a data do balanço que, de acordo com o disposto na "IAS 10 – Acontecimentos após a data de balanço" implicassem ajustamentos ou divulgações nas demonstrações financeiras.

Devido a imposição de natureza regulamentar o Grupo RCI em Portugal sentiu a necessidade de reorganizar a sua actividade de locação, tendo decidido pela transformação da RCI Gest Sociedade de Comercio de Automóveis, numa Instituição Financeira de Crédito, habilitada a desenvolver esta actividade, e posterior fusão da RCI Gest Leasing.

Esta transformação ira ter data efeito 1 de Janeiro de 2007, sendo que o início de actividade da RCI Gest IFIC está previsto para 1 de Março de 2007.

As alterações previstas poderão constituir num curto/médio prazo uma alavanca ao desenvolvimento da locação financeira, nomeadamente através do alargamento desta oferta aos clientes particulares.

A TÉCNICA OFICIAL DE CONTAS Alexandra Ferreira O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Presidente: Patrice Cabrier Administradores: Patrick Poulain

Frederic Renaud, François Provost e

Guillaume Cuny

# RCI GEST - SOCIEDADE GESTORA DE PARTICIPAÇÕES SOCIAIS, SA

Rua José Espírito Santo, Lote 12-E, 1950-096 Lisboa

Registada na Conservatória do Registo Comercial de Lisboa sob o nº. 3 694

Contribuinte nº. 502 834 099

# Mapa de movimento de capitais próprios em 31 de Dezembro de 2006

Contas	Notas/Quadros Anexos	Saldo Inicial	Aumentos	Dividendos	Saldo Final
Capital Social	6	12.974.000,00			12.974.000,00
Ajustes de partes de Capital					
Reserva Legal		2.543.061,61			2.543.061,61
Reserva Reavaliação					
Reservas Especiais					
Resultados Transitados					
Resultado liquido	б	282.958,15	354.330,09	-282.958,15	354.330,09
Total de Capitais próprios		15.800.019,76	354.330,09	-282.958,15	15.871.391,70

# A Técnica Oficial de Contas Alexandra Ferreira

# Presidente - Patrice Cabrier Administradores: Patrick Poulain Frederic Renaud, François Provost e Guillaume Cuny O Conselho de Administração Presidente - Patrice Cabrier

# RCI GEST - SOCIEDADE GESTORA DE PARTICIPAÇÕES SOCIAIS, SA Rua José Espírito Santo, Lote 12-E, 1950-096 Lisboa Registada na Conservatória do Registo Comercial de Lisboa sob o nº. 3 694 Contribuinte nº. 502 834 099

#### DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA 31-12-2006

	20	006	20	005
ACTIVIDADES OPERACIONAIS:				
Resultado líquido do exercício	354.330,09		282.958,15	
Ajustamentos				
Resultados financeiros	-400.267,69		-304.967,05	
Diminuições das dívidas a terceiros	16.517,56		28.862,81	
Aumento de acréscimos de proveitos	0,00		0,00	
Diminuição de acréscimos de custos			-11.900,00	
Fluxo das actividades operacionais (1)		-29.420,04		-5.046,0
ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO:				
Recebimentos provenientes de:				
Juros e proveitos similares	351.935,99		263.988,41	
Dividendos	48.331,70	400.267,69	40.978,64	304.967,0
Pagamentos respeitantes a:				
Fluxo das actividades de investimento (2)		400.267,69		304.967,0
ACTIVIDADES DE FINANCIAMENTO:				
Recebimentos provenientes de:				
Pagamentos respeitantes a:				
Dividendos	282.958,15	282.958,15	186.435,39	186.435,3
Fluxos das actividades de financiamento (3)		-282.958,15		-186.435,3
Variação de caixa e seus equivalentes (4)=(1)+(2)+(3)		87.889,50		113.485,
Caixa e seus equivalentes no início do período		12.062.559,88		11.949.074,
Caixa e seus equivalentes no fim do período	į .	12.150.449.38		12.062.559,
Daixa e Seus equivalentes no litt de periode	1	87.889,50		113.485,

#### ANEXO À DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

Discriminação dos componentes de caixa e seus equivalentes		
	2006	2005
Numerário	0,00	0,00
Depósitos bancários imediatamente mobilizáveis	23.581,10	4.602,55
Equivalentes de caixa		i
Caixa e seus equivalentes	23.581,10	4.602,55
Outras disponibilidades	12.126.868,28	12.057.957,33
Disponibilidades constantes do balanço	12.150.449,38	12.062.559,88

A Técnica Oficial de Contas Alexandra Ferreira

O Conselho de Administração
Presidente - Patrice Cabrier
Administradores: Patrick Poulain
Frederic Renaud, François Provost e Guillaume Cuny

### RCI GEST - SOCIEDADE GESTORA DE PARTICIPAÇÕES SOCIAIS, SA

Sede Social: Rua José Espirito Santo, Lote 12-E, 1950-096 LISBOA Capital social: €: 12.974.000 Conservatória do Registo Comercial de Lisboa Pessoa Colectiva nº. 502 834 099

#### - CONVOCATÓRIA -

Convoco a Assembleia Geral desta sociedade para se reunir, na sua sede social, no próximo dia 30 de Março de 2006, pelas 09,30 horas, com a seguinte Ordem de Trabalhos:

- 1º. Deliberar sobre o Relatório de Gestão, as contas do exercício de 2006 e a proposta de aplicação de resultados, bem como dar cumprimento ao disposto do art.º 455º, do Código das Sociedades Comerciais.
- 2º. Deliberar sobre o relatório e contas consolidadas do exercício de 2006.
- 3º. Proceder à eleição dos membros do Conselho de Administração, para o próximo triénio.
- Proceder à nomeação do Fiscal Único e Suplente, para o próximo triénio.

Lisboa, 28 de Fevereiro de 2007

p/Presidente da Mesa da Assembleia Geral

Sr Patrice Cabrier Presidente do Conselho de Administração

#### RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS

- EXERCÍCIO DE 2006 -

Senhores Accionistas,

Nos termos legais e estatutários vem o Conselho de Administração da RCI Gest - Sociedade Gestora de Participações Sociais, SA, apresentar a V.Exas. o relatório de gestão, balanço e contas relativos ao exercício de 2006.

A Empresa tem como actividade exclusiva a gestão de participações sociais, actividade que manteve durante o ano de 2006, daí a simplicidade do presente relatório.

Importa referir que durante o ano 2006 a empresa recebeu 48 331,70 Euros a título de dividendos da sua participada RCI Gest Seguros, Lda.

#### **PERSPECTIVAS FUTURAS**

Devido a imposição de natureza regulamentar, coloca-se ao Grupo RCi em Portugal a necessidade de reorganizar a sua actividade de locação, estando em curso a transformação da RCI Gest Sociedade de Comercio de Automóveis, numa Instituição Financeira de Crédito, habilitada a desenvolver esta actividade, e posterior fusão da RCI Gest Leasing.

Lisboa, 28 de Fevereiro de 2007

#### O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Presidente:

Sr. Patrice Cabrier

Administrador Delegado: Sr. Patrick Poulain

Administrador:

Sr. Frederic Renaud

Administrador:

Sr. François Provost

Administrador:

Sr. Guillaume Cuny

As alterações previstas poderão constituir num alavanca uma curto/médio prazo financeira, locação desenvolvimento da nomeadamente através do alargamento desta oferta aos clientes particulares.

Quanto ao resultado do exercício o mesmo apresenta um Resultado Líquido positivo de Euros: 354 330,09 com a seguinte proposta de afectação:

Euro: 354 330,09 para Dividendos

Caso a proposta mereça a aprovação da Assembleia Geral, a Situação Liquida, após afectação, será de Euro: 15.517.061,61.

As contas do grupo são elaboradas em base consolidada, pelo que se dão aqui como reproduzidos os relatórios de gestão que evidenciam as actividades desenvolvidas por cada uma das sociedades participadas.





# CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS (Contas Individuais)

#### INTRODUÇÃO

1. Examinámos as demonstrações financeiras anexas de RCI GEST – SOCIEDADE GESTORA DE PARTICIPAÇÕES SOCIAIS, S.A., as quais compreendem o Balanço em 31 de Dezembro de 2006 (que evidencia um total de 15.979.356,70 Euros e um total de capital próprio de 15.871.391,70 Euros, incluindo um resultado líquido de 354.330.09 Euros), a Demonstração de Resultados por naturezas, a Demonstração de Variações em Capital Próprio e a Demonstração dos Fluxos de Caixa do exercício findo naquela data, e o correspondente Anexo.

#### **RESPONSABILIDADES**

- 2. É da responsabilidade do Conselho de Administração a preparação de demonstrações financeiras que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira da Sociedade, o resultado das suas operações e os fluxos de caixa, bem como a adopção de políticas e critérios contabilísticos adequados e a manutenção de um sistema de controlo interno apropriado.
- 3. A nossa responsabilidade consiste em expressar uma opinião profissional e independente, baseada no nosso exame daquelas demonstrações financeiras.

#### ÂMBITO

4. O exame a que procedemos foi efectuado de acordo com as Normas Técnicas e Directrizes de Revisão/Auditoria da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas, as quais exigem que o





mesmo seja planeado e executado com o objectivo de obter um grau de segurança aceitável sobre se as demonstrações financeiras estão isentas de distorções materialmente relevantes. Para tanto o referido exame incluiu:

- a verificação, numa base de amostragem, do suporte das quantias e divulgações constantes das demonstrações financeiras e a avaliação das estimativas, baseadas em juízos e critérios definidos pelo Conselho de Administração, utilizadas na sua preparação;
- a apreciação sobre se são adequadas as políticas contabilísticas adoptadas e a sua divulgação, tendo em conta as circunstâncias;
- a verificação da aplicabilidade do princípio da continuidade; e
- a apreciação sobre se é adequada, em termos globais, a apresentação das demonstrações financeiras.
- 5. O nosso exame abrangeu também a verificação da concordância da informação financeira constante do relatório de gestão com as demonstrações financeiras.
- **6.** Entendemos que o exame efectuado proporciona uma base aceitável para a expressão da nossa opinião.

#### **OPINIÃO**

7. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras referidas apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspectos materialmente relevantes, a posição financeira de RCI GEST – SOCIEDADE GESTORA DE PARTICIPAÇÕES SOCIAIS, S.A. em 31 de Dezembro de 2006 e o resultado das suas operações e fluxos de caixa no exercício findo naquela data, em conformidade com as Normas de Contabilidade Ajustadas, tal como definidas pelo Banco de Portugal no Aviso 1/2005.



#### ÊNFASE

8. Sem afectar a nossa opinião expressa no parágrafo anterior, chamamos a atenção para a divulgação da Nota 15 das Notas às Demonstrações Financeiras relativa ao possível projecto de fusão da Sociedade na RCI Gest – Sociedade de Comércio de Automóveis, S.A..

Lisboa, 12 de Março de 2007

ERNST & YOUNG AUDIT & ASSOCIADOS – SROC, S.A. Sociedade de Revisores Oficiais de Contas (nº 178)

Representada por:

Ana Rosa Ribeiro Salcedas Montes Pinto (ROC nº 1230)

Cansaliedal

evan di geo di

RELATÓRIO E PARECER DO FISCAL ÚNICO (Contas Individuais)

(Je.

Senhores Accionistas:

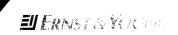
A fim de dar cumprimento aos estatutos e à legislação vigente o Fiscal Único apresenta o seu Relatório e Parecer sobre as Contas e o Relatório de Gestão, apresentados pelo Conselho de Administração de RCI GEST – SOCIEDADE GESTORA DE PARTICIPAÇÕES SOCIAIS, S.A. relativamente ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2006.

Ao longo do exercício, acompanhámos os negócios e a gestão da Sociedade. inteirámo-nos dos actos do Conselho de Administração, do qual sempre recebemos todos os elementos e esclarecimentos solicitados.

Analisámos também o Relatório de Gestão do Conselho de Administração e as contas do exercício findo em 31 de Dezembro de 2006, compreendendo o Balanço, a Demonstração de Resultados por naturezas, a Demonstração de Variações em Capital Próprio e a Demonstração dos Fluxos de Caixa e o respectivo anexo.

Nesta mesma data emitimos a Certificação Legal das Contas com énfase e o Relatório Anual sobre a Fiscalização Efectuada, os quais endereçámos ao Conselho de Administração.

Nesta conformidade entendemos que os documentos acima referidos permitem, quando lidos em conjunto, uma boa compreensão da situação financeira de RCI GEST – SOCIEDADE GESTORA DE PARTICIPAÇÕES SOCIAIS, S.A., em 31 de Dezembro de 2006, satisfazendo também as disposições legais e estatutárias. Como nos compete damos ainda o nosso acordo quanto aos critérios valorimétricos utilizados pela sociedade, que constam das Notas às Demonstrações Financeiras.



Nestes termos o Fiscal Único é de Parecer:

- Que sejam aprovados o Relatório de Gestão do Conselho de Administração, o 10 Balanço, a Demonstração dos Resultados por natureza, a Demonstração de Variações em Capital Próprio e a Demonstração dos Fluxos de Caixa e o respectivo anexo, relativos ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2006.
- Que seja aprovada a proposta de aplicação de resultados apresentada pelo Conselho de 2º Administração.

Finalmente desejamos agradecer ao Conselho de Administração e a todo o Pessoal ao serviço da Sociedade com quem contactámos, toda a colaboração recebida no desempenho das nossas funções.

Lisboa. 12 de Março de 2007

O FISCAL ÚNICO

ERNST & YOUNG AUDIT & ASSOCIADOS - SROC, S.A Sociedade de Revisores Oficiais de Contas, Nº 178

Representada por:

Ana Rosa Ribeiro Salcedas Montes Pinto (ROC nº 1230)

(una Sakudat